

KIDEMLİ İŞLETMELER*

Prof.Dr.Tamer KOÇEL

Ülkemizdeki kıdemli (eski, köklü) işletmeleri tanıtmayı amaçlayan bu bölümle ilgili olarak bazı hususları belirtmek yararlı olacaktır. Bunları sırasıyla ele alalım.

1. Birincisi, 1. Aile İşletmeleri Kongresi Kongre Kitabı içinde neden böyle bir bölüme ihtiyaç duyulduğu ile ilgilidir. İlk önce bu hususu açıklayalım. Ülkemizin tarihi ve kültürel zenginliklerinin uzun yıllar ele alınmayıp harap olmaya bırakılması gibi, 18. ve 19. yüzyıllarda kurulup 2004'te hala yaşamını sürdüren işletmelerimiz de maalesef hiç araştırılmamıştır.

İşletme yönetimi disiplininin temel yaklaşımlarından birisi "İşletmelerin yaşamının sonsuz olduğu"dur. Yani kurucular, yöneticiler gelip geçer, fakat işletmeler yaşamlarını sürdürür. Stratejik İşletme Yönetimi'nde işletmelerin yaşamlarını sürdürmeleri (survival) için iç ve dış çevreleri ile ilgili neler yapmaları gerektiği, hangi ortamda hangi stratejileri izlemeleri gerektiği incelenir. 100 yıldan, hatta 200 yıldan fazla bir süredir yaşayan bir işletme, işletme yönetimi disiplininin ilke, teori ve öngörülerini için en önemli laboratuvarıdır. Neden bazı işletmeler kısa ömürlüdür, neden bazıları uzun ömürlüdür? Stratejik Yönetim bu konuları inceler.

İşte "kıdemli işletmeler" çok uzun yıllar, çok değişik çevre koşullarına rağmen yaşamını sürdüren işletmelerdir. Bu uzun yaşamın nedenleri, izlenen stratejiler, uygulanan yönetim sistemleri, işletme faaliyetlerinin özellikleri ve bütün bunlardan çıkarılabilecek "çevreye uyma", "sürdürülebilir rekabet gücü ve yaşam", "çevre-işletme-yönetim sistemleri ilişkisi", "sahiplik ve yönetim" ilişkileri gibi konular incelenmeye değer işletmecilik konularıdır.

Bu anlamda ülkemizdeki kıdemli işletmelerin sayısını bilmediğimiz gibi, herhangi bir tarihte kurulan işletmelerden ne kadarının kurucusundan 2. nesile, ne kadarının 3. nesile intikal

* "Kıdemli İşletme" terimi İngilizce'deki yaşlı vatandaşlar için kullanılan "senior citizen" teriminden esinlenerek kullanılmıştır. Kıdemli işletme terimi kuruluş yılı itibarıyla işletmeleri kronolojik olarak sınıflamaya ifade eder. Bu durum ülkemizde daha çok "eski işletmeler" veya "köklü işletmeler" olarak ifade edilmektedir.

ederek yaşamını sürdürdüğünü de bilmiyoruz. Bu konularda ülkemizde bilinen bir araştırma yoktur¹.

Verilen rakamlar değişik tarihlerde ABD’de ve bazı Avrupa ülkelerinde yapılan araştırmaların sonuçlarıdır. Kaldı ki buralarda yapılan araştırmalarda ulaşılan rakamlar da farklıdır. Ülkemizdeki bu eksikliğı doldurma yönünde İstanbul Kültür Üniversitesi Aile İşletmeleri ve Girişimcilik Araştırma Merkezi (AGMER) bu alanda araştırma çalışmalarına başlamış bulunmaktadır.

2. Kıdemli İşletmelerle ilgili olarak belirtmek istediğimiz ikinci husus, bu işletmelerle ilgili resmi kuruluş kayıtlarına ulaşmak sorunudur.

Ülkemizde 1923 öncesi kurulan şirketlerin kuruluş tescil tarihlerini bulmak oldukça zor görünmektedir. Çünkü bugün İstanbul’da ticaret hayatında olan işletmelerin İstanbul Ticaret Odası’na kayıtları 1925’den itibaren yapılmaya başlanmıştır.

Cumhuriyet öncesi Osmanlı İmparatorluğu’nda işletmelerin belirli bir merkeze tescil kaydı yaptırılmaları ile ilgili uygulama şöyledir: İşletmeler faaliyet dallarına göre belirli “lonca”lara mensuptur. Ancak her işletme, bir anlamda meslek kuruluşu olan bu loncalara hemen kabul edilmemektedir. Belirli koşulları sağlamış işletmeler loncalara kabul edilmektedir. Bu loncalarla ilgili kayıtları bugün bulmak çok zordur. Esasında bu tür kayıtlar eski Türkçe olarak Osmanlı Arşivleri’nde mevcuttur. Nitekim Ord.Prof.Dr. Ömer Lütfü Barkan’ın İktisat Tarihi üzerine yapmış olduğu araştırmalar ve yayınlarında, Osmanlı İmparatorluğu zamanındaki işletmecilik uygulamalarından bazıları oldukça ayrıntılı olarak açıklanmaktadır. Kanımızca burada sorun araştırma ve araştırmacı eksikliğidir. İktisat Tarihi çalışmaları gibi belki birgün “Türk İşletmecilik Tarihi” de incelenir ve bu arşivlerdeki bilgiler günışığına çıkar. Bu nedenle ülkemizdeki “kıdemli işletmeler”i kayıtlardan bulmak oldukça zordur. Sonuç olarak işletmelerin kuruluş tarihleri ile ilgili olarak kendilerinin verdikleri ve bazı Osmanlıca veya o zamanların geçerli lisanı olan Fransızca kuruluş ve faaliyet belgelerine itibar etmek gerekecektir.

İstanbul’daki eski-köklü işletmeleri belirlemek için yaptığımız küçük araştırmada başvurduğumuz İstanbul Ticaret Odası kayıtlarında 1925 öncesi kuruluş yılı bilgilerinin olmadığı çeşitli yangınlarda kaybolduğı veya eski Türkçe olarak arşivlerde olduğı şeklinde bir sonuca ulaşılmıştır.

İstanbul Ticaret Odası 1880 yılında Dersaadet Ticaret Odası olarak kurulmuş, 1882’de ilk toplantısını yaparak çalışmaya başlamıştır². 1910’da İstanbul Ticaret ve Sanayi Odası adını almıştır. Daha sonra 1925’de çıkarılan yeni bir kanunla ticaret ve sanayi işletmelerinin Odaya kaydı zorunlu hale getirilmiştir. Bu zorunlu kayıt sonucu olarak İstanbul Ticaret Odası’ndaki işletmelerin kuruluş yılı kayıtları 1925’den başlamaktadır.

Bu tarihe kadar özellikle “esnaf” niteliğindeki işletmelerin herhangi bir merkeze kayıt zorunluluğı olmadığından işletmelerin kuruluş tarihleri ile ilgili merkezi kayıtları bulmak zordur.

¹ Bu arada ilginç bir not olarak şunu belirtmek isteriz. Amerika Birleşik Devletleri’nde hala faaliyetini sürdüren en eski işletme olarak 1623 yılın’da Zilciyan ailesi tarafından İstanbul’da kurulan Zil Yapım İşletmesi gösterilmektedir. İşletmeyi 2002 yılı itibarıyla 14. nesli temsil eden ve 1929 yılında Avedis Zilciyan III zamanında İstanbul’dan ABD’ye göç eden Zilciyan ailesinin bayan üyeleri yönetmektedir. (<http://www.familybusinessmagazine.com/oldestcos.html>)

² Ayrıntılı bilgi www.ito.org.tr den bulunabilir.

Ancak bu konuda başta tüm Ticaret Odaları, TOBB ve Ticaret Bakanlığı arşivlerinden yararlanarak araştırma yapılması zorunluluğu açıktır.

Aşağıda Ek-1'deki listede İstanbul Ticaret Odası kayıtlarında yer alan ve 1930 öncesi kurulmuş ve Oda kaydı yapılmış işletmelerin isimleri görülmektedir. Bu liste 1925'den başlamaktadır.

3. Belirtmek istediğimiz üçüncü husus şudur: Yukarıda sözü edilen ve Ek-1'de verilen liste İstanbul Ticaret Odası'ndaki durumu göstermektedir. Diğer illerimizdeki Ticaret Odaları'nda da durumun araştırılması gerekecektir. İstanbul Ticaret Odası listesindeki 1930 öncesi kurulan İşletmeler ile Kongre Kitabı'nın bu bölümünde tanıtımı yapılan Kıdemli İşletmeler incelendiğinde, bunların büyük bir kısmının gıda ve hizmet sektöründe faaliyette bulunduğu görülmektedir. Bu durum, Osmanlı İmparatorluğu'nda müslüman halkın sanayi ile uğraşmaması nedeniyle açıklanabilir. Ayrıca bu işletmelerin kurucuları incelendiğinde, büyük bir kısmının Osmanlı İmparatorluğu'nun merkezden uzak bölgelerinden (Balkanlar, Kırım, Kafkasya, Orta Doğu) gelen ve belli işlerde "ustalık" kazanmış olup İstanbul'a göç eden kişiler oldukları görülmektedir.

1. Aile İşletmeleri Kongresi vesilesiyle yapmış olduğumuz bu küçük çalışma da göstermektedir ki ülkemizde sadece İstanbul'da değil, fakat hemen her ilde, 1923 öncesi kurulan küçük ve esnaf karakterli işletmelerden bugün hala yaşamını sürdürenler bulunabilir. Bunların pekçoğu belki hala "küçük" ölçekli ve "usta-çırak" ilişkisi içinde yaşamını nesiller boyu sürdüren işletmeler olabilir. Bunların araştırılması gerekmektedir.

Burada tanıtımı yapılan işletmelerimizin hemen hepsi küçük ve orta ölçekli (büyüklükteki) işletmelerdir. Bir işletmenin büyüklük ölçüsünün ne olduğu, hangi kriterlerin doğru büyüklük göstergesi olduğu gibi teorik tartışmalara girmeden, belirtmek gerekir ki bu "kıdemli işletmelerimiz" bugün küresel rekabette en ön sıralarda yer alan büyük sanayi kuruluşları değildir. (Ancak kârlılık oranları açısından pek çok sanayi kuruluşumuzdan daha kârlı olabilirler. Bunu da bilmiyoruz.) Bilinen şudur ki günümüz iş hayatı ve ekonomik ortamında özellikle sanayi dalında rekabet gücüne sahip olabilmek için belirli bir ölçekte (büyüklükte, üretim kapasitesinde) kurulmak zorunluluğudur. Bu durum aile yönetimindeki işletmeleri profesyonelleşme ve kurumsallaşma yönünde zorlamaktadır. Nitekim daha sonraki yıllarda kurulan (1950 ve sonrası gibi) işletmelerimizden sanayi dalında çalışmalarda bu zorunluluk hissedilmiş ve bu Kongre'nin konusunu oluşturan hususlarda çeşitli önlemler alınmaya ve uygulamalar yapılmaya başlanmıştır.

Başka bir konuya geçmeden önce belirtmekte yarar gördüğümüz bir diğer nokta şudur: Günümüz işletme yönetimine hakim olan gelişmelerden birisi olan "sanal işletme" uygulaması ile "aile işletmesi" "büyük ölçekli sınaî işletme", "kurumsallaşmış işletme" arasındaki ilişkiler araştırılmaya değer hususlardır. Araştırılmaya değer bir diğer husus da özellikle 1923'den itibaren ülkemizde "işletme yönetimi" teorisi, öğretimi ve uygulamaları ile ilgili değişme ve gelişmelerdir. Ülkemizde başlangıçta Fransız modeli sayılabilecek görüş, sistem ve uygulamalar ağırlıkta iken, sonra Alman modeli, daha sonra da 1950'lerden itibaren yoğun bir Amerikan modeli ağırlıklı işletmecilik ve yöneticilik uygulamaları görülmektedir. Sabancı Üniversitesi'nden Prof.Dr.Behlül Üsdiken'in yapmış olduğu ve yayınladığı araştırmalar bu konularda ilginç sonuçlar göstermektedir. Prof. Dr. Üsdiken'in bu çalışmaları, aynı zamanda ülkemizde bu değişik modellerin uygulamaya geçirilişinde veya yaygınlık kazanmasında hangi kişi, eğitim kurumu, meslek kuruluşu, resmi kurum ve yabancı kurumların nasıl rol oynadıklarını da göstermektedir.

4. Belirtmek istediğimiz bir diğer husus, burada tanıtımı yapılan kıdemli işletmelerin, çeşitli finansal ölçütler açısından "en kârlı" işletmeler olmadıklarıdır. Bu işletmelerin yaşam evrelerinde ne gibi rakipleri vardı, bunların kârlılık oranları neydi vs. bunları bilmiyoruz. Bildiğimiz, 1930 öncesi kurulan bu işletmelerin yaşamlarını sürdürdükleri ve 2004 Türkiye'sinde üretime devam ederek müşterilerinin ihtiyaç ve taleplerini karşıladıklarıdır. Dolayısıyla "yaşama gücü" – survival, "rekabet avantajı ve gücü" – comperative advantage ve "kârlılık"- profitatibility gibi temel işletmecilik kavramlarının bu işletmelerdeki uygulamaları, bunlar arasındaki denge, bu uygulamaları yöneten yöneticiler ve aile ilişkileri, incelenmesi ilginç sonuçlar verecek konulardır.

Aşağıda kısaca tanıtımı yapılan "kıdemli işletmeler" yurdumuzda çeşitli yayınlarda adı geçen işletmeler ile AGMER'in yapmış olduğu çok küçük araştırmanın sonuçlarıdır. Ümidimiz bu Kongre sonunda bu listenin daha da genişleyeceğidir. Burada tanıtımı yapılan işletmelerin halihazırdaki yöneticilerinden bazılarının "aile işletmeleri" ile ilgili görüşleri alınamamış, bazıları bu görüşlerini daha ayrıntılı olarak ayrı bir "söyleşi" veya "makale" olarak vermişlerdir. Bu hususlar ilgili işletmeye ait tanıtım sayfasında belirtilmiştir.

5. Son olarak vurgulamak istediğimiz şudur: Kıdemli işletmeleri incelemek sadece "geçmişe bakış" olarak görülmemelidir. "İşletmeler Tarihi" anlamında böyle bir geçmişe bakış, esasında işletme, dış çevre değişimleri, değişime uyum, yönetim uygulamaları konularında ilginç sonuçlar verebilir. Bu nedenle kıdemli işletmeleri incelemek "yaşamak için geleceğe bakış" olarak ele alınmalıdır. En genci yaklaşık 75 yaşında olan bu işletmelerin yöneticileri, yaşayabilmek için sürekli olarak ileriye bakmışlar, gerekli yönetim önlemlerini buna göre almışlar ve 2004'lere gelmişlerdir. Kıdemli işletmeleri incelemekten çıkarılabilecek en önemli sonuç bu "geleceğe bakış" açısına sahip olmalarıdır.

KIDEMLİ İŞLETMELER TABLOSU*

- Alfabetik Liste -

İşletme Adı	Kuruluş Yılı	Kurucusu	Kuruluş Yeri	Ürünleri	Halen Yönetimde Bulunan Nesil
ABDİ İBRAHİM İLAÇLARI	1912	Eczacı Abdi İbrahim Barut	İstanbul	İlaç	Eczacı Nezih Barut, ailenin 3. kuşak temsilcisi olarak şirketin başında bulunmaktadır.
ABALIOĞLU (ORHAN ABALIOĞLU)	1900'ü yıllar	Orhan ABALIOĞLU	Denizli	Piliç, yumurta, et ürünleri, hayvan yemi, organik gübre, ham soyayağı ve soya kabuğu	Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Abaloğlu, Yönetim Kurulu Üyeleri; Ender Abaloğlu, Baha Abaloğlu ve Ergun Abaloğlu
AKÇAABAT KÖFTECİSİ-ESKİŞEHİR	1945	Mehmet Çoban	Eskişehir	Köfte	Ali Aydın - Üçüncü kuşak
AKTAŞ GRUP	1938		Bursa	Lastik, hava süspansyon körüğü	3. kuşak temsilcisi olarak Şahap Aktaş
ALEVLİ A.Ş.	1898	Yuda Levi	İstanbul Eminönü	Her tip züccaciye ürünleri	Şabat Levi (YKB 3. Nesil), Hayim Levi (YKB Yard. 3. Nesil), Davit Levi (Yönetici 4.Nesil), Rosita Moreno (Yönetici, Firma Ortağı 4.Nesil), Levent Uyanık (Genel Müdür, Firma Ortağı 4.Nesil), Sandro Moreno (Müdür, Firma ortağı 5. Nesil)
ALİ RAİF İLAÇLARI	1928	Ali Raif Bey	İstanbul	ilaç üretimi, ithalat ve pazarlaması	1982'den sonra 3. nesil Ali Yalçın Turhan ve Mehmet Kaya Turhan şirketi yönetmiştir. 1989 yılında profesyonel bir Genel Müdür şirket yönetimine getirilmiştir.
ARKAS HOLDİNG	1902	Gabriel J.B. Arcas	İzmir	İthalat, uluslararası deniz taşımacılığı, konteyner taşımacılığı ve deniz ticareti	Şu anda 2. ve 3. nesil yönetimdedir. Yönetim Kurulu Başkanı 2. nesilden Lucien Arcas'dır.
BAYLAN PASTANESİ	1923	Philips Lenas	İstanbul Beyoğlu	Pastane ürünleri, çikolata, sıcak ve soğuk içecekler	İkinci nesil yönetimde, Hari Lenas
BEBEK BADEM EZMECİSİ	1904	Mehmet Halil Bey	Bursa Mudanya	Badem ezmesi, fıstık ezmesi, akide şekeri, lokum, özel kavrulmuş kuruyemiş, fıstıklı, bademli ve portakallı drajeler, fruit glasse, meyva şekerlemesi	2. nesilden Sevim Hanım yönetimdedir.
BEĞENDİK MAĞAZA İŞLETMELERİ	1923	Mehmet Ağa	Kayseri	Un ve kepek	Ata Beğendik, 3. kuşak
BİLOL TEKSTİL SERVİS İTHALAT İHRACAT VE PAZARLAMA	1911	Hilmi Naili Barlo	İstanbul	Dokuma, baskı, brode, çözgü, terbiye makineleri mümessilliği ithalatı	Galip Bilol – Naili Bilol

* 2004 ve 2006 yıllarında yayınlanan 1. ve 2. Aile İşletmeleri Kongre Kitapları'nın Kıdemli İşletmeler bölümünde yer alan işletmeler ile 3. Aile İşletmeleri Kongre Kitabı'nın aynı adlı bölümünde yer alan işletmelerin bilgilerinden derlenerek hazırlanan genel tablodur.

İşletme Adı	Kuruluş Yılı	Kurucusu	Kuruluş Yeri	Ürünleri	Halen Yönetimde Bulunan Nesil
BİRLİK MENSUCAT	1880'li yıllar		Kayseri	Havlu, ev tekstil, yatak.	3. kuşak temsilcisi olarak Mustafa Özhamurkar
BRODERİ NARİN İŞLEMELİ KUMAŞ SANAYİ	1923	Hamdi Narin	İstanbul Sultanhamam	Perdelikler, döşemelik kumaşlar ve ev tekstili ürünleri.	2. kuşak temsilcisi Necdet Narin, halen üç şirketin de Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 3. kuşaktan Cem Narin Broderi Narin'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Cengiz Narin ise Yönetim Kurulu Üyesi'dir.
CAFER SADIK ABALIOĞLU HOLDİNG	1941	Cafer Sadık Abalioğlu	Denizli	Un fabrikası ile başlanıp, pamuk çırçır, oluklu mukavva, bakır üretimi, iplik, tekstil ve kağıt	ikinci ve üçüncü nesiller (Mehmet Ali Abalioğlu, İsmet Abalioğlu)
CEMİLZADE A.Ş.	1883	Şekerci Udi Cemil Bey	İstanbul	Lokum, ezme, çikolata, draje, badem şekeri ve akide şekeri	Üçüncü nesil temsilen Satvet ve Fatma Cemiloğlu şirketi yönetmektedirler.
DEDEMAN HOLDİNG	1918	Mehmet Kemal Dedeman	Kayseri Kapalıçarşı	Turizm, madencilik, inşaat, sağlık, gayrimenkul işletmeciliği ve telekomünikasyon	Yönetim Kurulu Başkanı olan Murat Dedeman ailenin 2. kuşak, Yönetim Kurulu Üyesi olan Banu Dedeman ve Özben Önal ise ailenin 3.kuşak üyeleridir.
DOLUCA ŞARAPÇILIK PAZARLAMA ve TİCARET	1926	Nihat A. Kutman	İstanbul Galata	Şarap, kadeh, karaf, şarap ve kadeh kutuları, degüstasyon setleri, kitaplar, meşe fiçiler, şarap kavları ve tribüson, modüler şarap standı, soğutucu vb. aksesuarlar	2. kuşak Ahmet Kutman halen Doluca Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Doluca yönetiminde ailenin 3. kuşağından Sibel Kutman ve Ali Kutman görev yapmaktadır.
E.R. RODİTİ HALEFLERİ	1923	Eliezer Roditi	İzmir	Manifatura ticareti amacıyla kurulan işletme, halen dış ticaret konusunda aktiftir.	Halen yönetimde 2. nesilden, İshak ve Rafael Roditi bulunmaktadır.
ECZACIBAŞI TOPLULUĞU	1942	Dr. Nejat F. Eczacıbaşı	İstanbul	İlaç, yapı malzemeleri, kişisel bakım ürünleri ürünleri (kağıt, kozmetik), kaynak teknolojisi, finans, arazi geliştirme.	Bülent Eczacıbaşı, Faruk Eczacıbaşı, Sezgin Bayraktar
ERBAK - ULUDAĞ MEŞRUBAT VE GIDA SANAYİ	1870'ler	Mehmet Hakkı Erbak (Gazoz) Talat Paşa, Fuat Bey, Sıtkı Bey (Maden Suyu)	Bursa	Gazoz, Kola, Maden Suyu	3. Kuşaktan Mehmet H. Erbak, Nuran Kızıl, 4. Kuşaktan M. Ömer Kızıl
ERDEN GIDA SANAYİ VE TİCARET	1878	Şekercizade Mahir ve Kamil kardeşler	Eskişehir	Diabetik ürünler, diyet, şekerleme, lokum, çikolata, reçel, draje	Adnan Erden ve Adnan Erden'in oğlu olan Cengiz Erden (3. kuşak) yönetimdedir.
ERİŞ HELVA	1903	Mehmet Emin Usta	Eskişehir	Helva, şekerleme, lokum, reçel	Uğur Bayar, 3. kuşak, Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 4. Kuşak da şu anda işin başında çalışıyor. Hakan ve Murat Bayar

İşletme Adı	Kuruluş Yılı	Kurucusu	Kuruluş Yeri	Ürünleri	Halen Yönetimde Bulunan Nesil
EST-EYÜP SABRİ TUNCER KOZMETİK SANAYİ	1923	Eyüp Sabri, Süleyman, Sabahattin, Sedat ve Ömer Abdi Tuncer, İsmet ve Mehmet Unkan, Nurettin Alptekin	Ankara Ulus	Kolonya, kolonyalı mendil, ıslak mendil	Ailenin 3. kuşak temsilcisi Engin Tuncer, şirketin yönetimindedir.
GÖKÇEN GRUP	1858	Memduh Gökçen; Celal Gökçen, Zehra Deniz Gökçen	Bursa	Plastik ve katkılı plastikten şekillendirilmiş boyalı, boyasız parçalar ile kendi kullanımı ve plastik sanayi için plastik hammadde ve yarı ürünler, otomotiv parçaları	Memduh Gökçen; Celal Gökçen, Şükufe Gökçen
HACI ABDULLAH	1888	Abdullah Bey	İstanbul Karaköy	Osmanlı Mutfağı	Hacı Abdullah Lokantası, "Ahilik Teşkilatı" sistemine göre üçüncü nesil olarak adlandırdığımız ustalar tarafından işletilmektedir.
HACI BEKİR ŞİRKETLER GRUBU	1777	(Hacı) Bekir Efendi	İstanbul Bahçekapı	Lokumlar, tahin helvası, akide şekeri vb. şekerlemeler, karamela, badem ezmesi, şekerli drajeler, bisküvi, kurabiye, kek, hamur tatlısı, konfiteri çikolata	Şirket beşinci nesilde Doğan Şahin tarafından yönetilmektedir.
HACI ŞÜKRÜ KEBAPÇISI	1907	Hacı Şükrü Çeşmeci	Konya	Fırın Kebebi	3. Kuşak Şükrü Şengönül ve 4. Kuşak (Oğulları) Ali ve Ayhan Şengönül
HAFIZ MUSTAFA	1864	Şekerci İsmail Hakkızade	İstanbul Bahçekapı	Şeker, lokum ve hamur tatlısı çeşitleri ve pasta	1994'te Hafız Mustafa isim hakkı satılmış ve ailenin işletme ile ilişkisi kalmamıştır. İşletmenin şimdiki yöneticisi İşletme Müdürü Sayın Mustafa Altuncu'dur.
HAMAMCIOĞLU	1880	Ali Nuri Bey	İstanbul	İnşaat, madencilik, ulaşım ve tarım sektörleri	5. Nesil: Munir Hamamcıoğlu, Nuri Hamamcıoğlu
HASOĞLU HALICILIK	1928	İsmail Hasoğlu	Kayseri	Halı İmalat ve Satış	5. kuşak.
HATEMOĞLU	1924	Hatembaba'nın oğlu Mustafa Saykı	Kayseri	Erkek hazır giyim ve konfeksiyon üretimi	3. nesil yönetimdedir.
İMAM ÇAĞDAŞ	1887	Hacı Hüseyin Efendi	Gaziantep	Kebab ve tatlı	İkinci nesil Talat Çağdaş ve üçüncü nesil Burhan Çağdaş
İMAMOĞLU SUCUKLARI	1925	Osman İmamoğlu	Kayseri	Et ve Et Ürünleri	3. kuşak
İSKENDER	1860	Mehmetoğlu İskender Efendi	Bursa	İskender kebab	Halen yönetimde 3. nesilden Yavuz İskenderoğlu bulunmaktadır.

İşletme Adı	Kuruluş Yılı	Kurucusu	Kuruluş Yeri	Ürünleri	Halen Yönetimde Bulunan Nesil
KAFKAS PASTA ŞEKERLEME SAN. TIC. A.Ş.	1930	Ali Şakir Tatveren	Bursa	Kestane şekeri, karyoka, light ürünler, reçeller, marmelat, meyveli şekerlemeler	Üçüncü nesli temsil eden Ali Tatveren
KAMİL KOÇ OTOBÜS İŞLETMELERİ	1923	Kamil Koç	Bilecik Pazaryeri	Yolcu taşımacılığı ve kargo hizmetleri	Şu anda 3. nesil yönetimde, Kamil Koç'un torunu Sena Kaleli şirketin başında bulunmaktadır.
KANAAT LOKANTASI	1933	Vahdettin Kargılı, Fuat Kargılı, Kenan Kargılı	İstanbul Üsküdar	Osmanlı ve Türk Mutfağı	İkinci nesli temsilen; Bahadır Kargılı, Murat Kargılı, Mustafa Kargılı, Ali Kargılı, İsmail Kargılı
KARAKÖY GÜLLÜOĞLU	1871	"Güllü Çelebi" olarak bilinen Hacı Mehmet Güllü	Gaziantep	Türk tatlıları	Karaköy Güllüoğlu Yönetim Kurulu Başkanı M. Nadir Güllü beşinci kuşak olarak işletmeyi yönetiyor.
KARAVELİOĞLU ŞİRKETLER GRUBU	1916	Cemal Azmi ve Osman Azmi Karavelioğlu kardeşler	İstanbul	Otomotiv yağları, deniz yağları ve endüstriyel yağlar; armatörlük; yat inşaatı ve satışı; çerçeve, gece lambası, çeşitli hediyelik eşya imalatı	Şirket grubunun büyük hissedarı İlhan Karavelioğlu'dur.
KENT GIDA	1927	Tahincioğlu Ailesi	Mardin	Şekerleme	
KILIÇOĞLU GRUBU	1923		Eskişehir	Kiremit ve tuğla	4. Kuşak, Turgut Özaydemir
KOÇ HOLDİNG	1926	Ahmet Vehbi Koç	Ankara	Holding	3. nesil olarak Mustafa Koç Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
KOMİLİ	1878	Komili Hasan	Midilli Komi Köyü	Zeytinyağı	Üçüncü kuşak olan Halis Komili, halen Komili Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı'dır.
KONYALI LOKANTASI	1897	Hacı Ahmet Bey (Daha sonra "Doyuran" soyadını almıştır)	İstanbul Sirkeci	Geleneksel Türk mutfağı	Dördüncü ve beşinci nesilin birlikte çalıştığı bir aile işletmesidir.
KOSKA HELVACISI	1907	Denizlili Hacı Emin Bey	Denizli	Helva, şekerleme, tahin-pekmez, lokum, reçel, geleneksel tatlılar, pasta, ayrıca diabetik helva, lokum, badem ezmesi ve reçel	Şu an Hacı Emin Bey'in torunu olan Nevzat Dindar (3. nesil) Yönetim Kurulu Başkanı olarak şirket yönetimindedir. Ayrıca 4. nesilden olan aile üyeleri de işletmede görev yapmaktadırlar.
KOŞAR DERİ	1880	Alaaddin Bey	Kazlıçeşme, İstanbul	Deri Giyisi	Doğan Turgay Koşar, Alaaddin Koşar, Serra Koşar, Berna Koşar, Kerim Koşar, Mehmet Ali Koşar, Kamil Can Koşar

İşletme Adı	Kuruluş Yılı	Kurucusu	Kuruluş Yeri	Ürünleri	Halen Yönetimde Bulunan Nesil
KÖFTECİ RAMİZ	1928	Ramiz TAŞKINLAR – Rasim TAŞKINLAR	Akhisar (Manisa)	Ramiz Izgara Köfte, Ramiz Kaşarlı Izgara Köfte, Ramiz Marine Piliç, Ramiz Sucuk Izgara, Çorbalar, Self Servis Açık Büfe Salata ve Piyaz Barı, Tulumba Tatlısı, Peynir Tatlısı, Höşmerim, Kalburbastı Tatlısı, Tel Kadayıf	Birol Taşkınlar, Bircan Taşkınlar, Birtan Taşkınlar, Bülent Taşkınlar
KURU KAHVECİ MEHMET EFENDİ	1871	Mehmet Efendi	İstanbul	Türk kahvesi, filtre kahve ve ekspreso	Bugün müessesenin yönetimini Mehmet Efendi'nin torunları Mehmet ve Hulusi Kurukahveci üçüncü kuşak olarak yürütmektedir.
KÜLTÜR EĞİTİM KURUMLARI	1932	Halil Akingüç	Eskişehir	Kolej, İlköğretim Okulu, Özel Fen Lisesi, Özel Kolej, İstanbul Kültür Üniversitesi	İkinci nesli temsil eden Fahamettin Akingüç, üçüncü nesli temsil eden Ful Akingüç Över, Lale Akingüç Sevgen, Bahar Akingüç Günver
MALCILAR	1905	Osman Efendi	Bursa Altıparmak	Bakkaliye ve Yağhane (tirilye)	Mete Malcıoğlu (Dördüncü kuşak) (YKB) Erol Malcıoğlu ve Feridun Malcıoğlu (Üçüncü Kuşak)
MAZLUMLAR MUHALLEBİCİSİ	1927	Hüsnü Efendi	Eskişehir	Geleneksel yöntemlerle üretilen muhallebi	Ferit Oktay
MİDAS SIZMA ZEYTİNYAĞLARI	1899	Müderrişzade Hilmi Efendi ve Sabit Ertür	Edremit Balıkesir	Zeytinyağı ve sabun	Sabit Ertür ve Evren Ertür
MİMATAŞ TEKSTİL	1936	İbrahim Katartaş	Kayseri Kazancılar Çarşısı	Pamuk hammaddeli iplik, kumaş üretimi yapılmakta	3. kuşak temsilcisi olarak İbrahim Katartaş
MUSTAFA NEVZAT İLAÇ SAN.	1923	Prof. Mustafa Nevzat Pısak	İstanbul Üsküdar	İlaç üretimi	İkinci nesli temsil eden Mehmet Pısak ve Nevhiz Pak ve 3. nesil olarak Cengiz Sezen ve İskender Pısak tarafından yönetilmektedir.
MUZAFFER KURU TEMİZLEME	1935	Muzaffer Erbin	İstanbul Çarşıkapı	Kuru sistemle temizleme, ütüleme ve boyama	Yesari Erbin (2.nesil), Kerem Erbin, Didem Caner (3. nesil)
MÜFTÜOĞLU	1910	Müftüzade Sakıp &Fils Antioche (Müftüzade Sakıp ve Oğulları-Antakya)	Antakya	Bitkisel Doğal Banyo Sabunları	Dördüncü Nesilden, Reşit Müftüoğlu; Beşinci Nesilden, Sedef Kuseyrioğlu (Müftüoğlu) ve Fatin Müftüoğlu
MÜNİR ŞAHİN İLAÇ	1929	Eczacı Münir Şahin	İstanbul	İlaç üretimi	İşletme 3. nesil tarafından yönetilmektedir.

İşletme Adı	Kuruluş Yılı	Kurucusu	Kuruluş Yeri	Ürünleri	Halen Yönetimde Bulunan Nesil
NURİ BEĞENDİK VE OĞULLARI	1923	Leblebici Mehmet Ağa (Mehmet Beğendik)	Kayseri	Mağaza İşletmeciliği	4. kuşak
OBASAN	1930	Hasan Aslanoba	Bursa	Endüstriyel Yemek Üretimi ve Dağıtım Hizmeti & Türk Mutfağı ve Restoranları	İkinci kuşaktan Ali Fuat Aslanoba, üçüncü kuşaktan Ömer Faruk Aslanoba, Fatih Aslanoba ve Ferruh Aslanoba
OĞUZLAR YEM	1927	Mustafa Oğuz	Eskişehir	Yem	Osman Oğuz (2. kuşak) Yönetim Kurulu Başkanı. 3. kuşaktan aile üyeleri de (Muzaffer Oğuz gibi) firmada çalışmaktadırlar.
OKYAY GIDA	1948	Ali OKYAY	Mersin	Tahin, Tahin Helvası, Reçel, Pekmez, Bal, Krokan Helva	2. Nesil: Metin Okyay, Hasan Okyay, Ahmet Okyay, İsmail Batmaz, İbrahim Tanrıku, 3. Nesil: Ali F. Okyay, Kemal S. Batmaz, Alper M. Okyay, Reyhan B. Okyay
ÖRDEKÇİOĞLU	1919	Bakırcı Ahmet	Ünye	Mutfak eşyaları	İşletme, 2. nesille birlikte, 3. nesilden Savaş Ördekçioğlu ve Barış Ördekçioğlu üyeleri tarafından yönetilmektedir.
ÖZGÖRKEY	1930	Nevzat ve Erdoğan Özgörkey	İzmir	Ambalaj sanayi, gıda, plastik, bahçe mobilyaları ve pazarlama	Holding Yönetim Kurulu Başkanı Nevzat Özgörkey'dir. 2. ve 3. nesil birarada yönetimdedir.
ÖZSÜMER GIDA SANAYİ VE TİCARET	1900	Osman Sümer	Manisa Turgutlu	Helva ve peynir	M. Atilla Özsumer 3. Kuşak, E. Hasan Özsumer 4. Kuşak, R. Nazan Özsumer 4. Kuşak
RECEPOĞLU TÜKETİM MADDELERİ	1929	Recep GÜDÜL	Samsun ilinin Çarşamba ilçesi	Çeşitli uluslararası firmaların bölge distribütörlükleri	2. Nesil – Mustafa Güdül, 3. Nesil – Merve Safa Güdül, Harun Reşit Güdül, Seda Havuz Güdül
REJANS RESTAURANT	1932	Veronika Protopova, Vera Çirik ve Tevfik Marans	İstanbul	Yemek ve sarı votka.	Erdal Sezener
RENGİN MANİFATURA	1930	Remzi Ülken	Eskişehir	Hazır giyim mamulleri ve kumaş.	M. Can Ülken
SABANCI HOLDİNG	1925	Hacı Ömer Sabancı	Adana	Sanayi ve ticaret	İkinci ve 3. nesil bir arada yönetimdedir.
SABUNCAKIS	1874	İstirati Sabuncakis	İstanbul	Doğal çiçek	İşletmeyi 3. kuşak olarak torun İstrati Sabuncakis yönetmektedir.
SAFFET ABDULLAH GÜLLAÇLARI	1881	Abdullah Efendi	Şehremini –İstanbul	Güllaç	3. kuşak İlhan ve Yalçın Arseven ve 4. kuşak Gürsel ve Erdal Arseven'dir
SAKIPAĞA SÜT VE GIDA SANAYİ	1923	Sakıp Bey	Karşıyaka	Yoğurt, ayran, peynir, tereyağı	3. ile 4. Kuşak yöneticiler beraber yönetimde bulunmaktadır. 3. Kuşak: Sabahattin Sakıpağa, Seracettin Sakıpağa, Selahattin Sakıpağa, 4. Kuşak: Tevfik Sakıpağa, Serhan Sakıpağa, Aslı Sakıpağa

İşletme Adı	Kuruluş Yılı	Kurucusu	Kuruluş Yeri	Ürünleri	Halen Yönetimde Bulunan Nesil
STFA	1938	Sezai Türkeş ve Feyzi Akkaya	İstanbul	Taahhüt projelerinin dizayn, mühendislik, müşavirlik ve yapım işleri, kurumsal yemek ve hizmet, doğal gaz dağıtımı, iş makineleri satış ve pazarlaması.	2. kuşak: Tomris Taşkent, 3. kuşak: Sezai Taşkent, Alp Taşkent, Nur Taşkent
ŞEKERCİ CAFER EROL	1807	Müftügil Hacı Cafer	Eminönü	Şeker ve tatlı	3. Kuşak: M. Nurtekin Erol, Fatma Erol; 4. Kuşak: Hakan Erol ve Yonca Erol
TANINMIŞ HELVACI	1875	Sefillizade Mehmet Efendi	Eskişehir	Helva	5. kuşak Özgür Canbulat
TARİHİ SULTANAHMET KÖFTECİSİ SELİM USTA	1920	Mehmet Seracettin Efendi	İstanbul Sultanahmet	Köfte, piyaz, salata ve helva, tatlı ve turşu çeşitleri	Üçüncü nesilden Cihat ve Mehmet Tezçakın, dördüncü nesilden Timur ve Sinan Tezçakın
TAYLAN GIDA	1928	Ali Taylan	Manisa	Toptan ve perakende yemek üretimi, catering	3. Kuşak: Hüseyin Taylan, Ali Taylan, Yaşar Necati Taylan
TEZMAN HOLDİNG	1948	Selim Tezman	İstanbul	Teknik tekstil, maden, kimya, inşaat, turizm	1. Kuşak: Selim Tezman, 2. Kuşak: Erol Tezman, Vedat Tezman, Aslan Uğur Tezman, 3. Kuşak: Selim Tezman, Ralf Tezman
TURASAN BAĞCILIK VE ŞARAPÇILIK	1943	Hasan Turasan	Ürgüp-Nevşehir	Şarap	Üçüncü Kuşak Hasan Turasan
TUZCULAR	1929	Hasan Ağa	Eskişehir	Pazarlama, distribütörlük	İsmet Erden ve Ablası Saadet Dürüstkan
TUZCUOĞLU NAKLİYAT	1893	Fehmi, Mustafa ve Mehmet Ali Tuzcuoğlu	İzmir	Nakliye, Ambalaj, Depolama	Halen yönetimde 3. nesilden aile bireyleri bulunmaktadır.
ULUSOY TİCARİ YATIRIMLAR HOLDİNG	1920	Hacı Mehmet Bahattin Ulusoy	Trabzon Of	Yolcu, uluslararası tır, kargo, frigofrik, özel ve proje, havayolu ve konteyner, ro-ro taşımacılığı; gümrükleme, Volvo markası distribütörlüğü, uçak bileti satışı, vize işlemleri, turizm, incoming, araba kiralama, kongre, toplantı organizasyonları, otel işletmeciliği; tekstil şirketinde tül, güpür, brode ve ev tekstili üretimi; sigortacılık faaliyetleri	2. Nesilden Saffet Ulusoy, Holding bünyesindeki 25'ten fazla şirketin yönetim kurulu üyesi ve başkanıdır. 2. nesilden Yılmaz Ulusoy Holding Yönetim Kurulu Eş Başkanıdır. Holding Yönetim Kurulu üyesi Alican Ulusoy 3. nesildir. Holding Yönetim Kurulu'ndaki diğer 3. nesil üyeler Haluk Ulusoy ve Mehmet Ulusoy'dur.
ÜÇER MAĞAZACILIK ve PERAKENDE SATIŞ	1915		Eskişehir		4. kuşak temsilcisi olan Cenk Üçer
ÜLKER	1944	Sabri Ülker	İstanbul	Çeşitli gıda, bisküvi, sakız, şeker, kahvaltılık, yağ ve süt ürünleri, alkolsüz içecek	İkinci ve üçüncü kuşak
ÜNLÜ PASTIRMA-SUCUK İMALATHANESİ	1928	Cemal Ünlü	Kayseri	Pastırma Sucuk Üretimi	2. nesil

İşletme Adı	Kuruluş Yılı	Kurucusu	Kuruluş Yeri	Ürünleri	Halen Yönetimde Bulunan Nesil
YANYALI FEHMİ LOKANTASI	1919	Fehmi Efendi (Daha sonra "Sönmezler" soyadını almıştır.)	İstanbul Kadıköy	Geleneksel Osmanlı mutfağı	İkinci ve üçüncü nesil
YASİN ÇAKIR UN	1925	Süleyman Çakır ve Mehmet Ali Yasin	Eskişehir	Un ve kepek	4. kuşak torunların yer aldığı Yönetim Kurulu'nun Başkanı Rifat Çıkılıoğlu.
YENİGÜN	1914	Mahmut Yağcılar	Antalya Kalekapısı	Reçel, marmelat, lokum, pekmez, meyve çayları ve turşu	Üçüncü kuşak: Mahmut Alpogaz, Dördüncü kuşak:
YIRCALI	1923	Muharrem Hasbi		Baskılı ve renkli PP çuvallar	Halen 2. nesil (Sırrı Yırcalı) ve 3. nesil (Rona Yırcalı) yönetimde bulunmaktadır.
ZEYNELLER EV TEKSTİL	1926		Eskişehir	Ev tekstil ürünleri	3. kuşak temsilcisi olan Serkan Karagöz

Kuruluş Yılına Göre

1. 1923 ve Öncesinde Kurulan Kıdemli İşletmeler

İşletme Adı	Kuruluş Yılı
1. HACI BEKİR ŞİRKETLER GRUBU	1777
2. ŞEKERCİ CAFER EROL	1807
3. GÖKÇEN GRUP	1858
4. İSKENDER	1860
5. HAFIZ MUSTAFA	1864
6. ERBAK - ULUDAĞ MEŞRUBAT VE GIDA	1870'ler
7. KARAKÖY GÜLLÜOĞLU	1871
8. KURU KAHVECİ MEHMET EFENDİ	1871
9. SABUNCAKİS	1874
10. TANINMIŞ HELVACI	1875
11. ERDEN GIDA SANAYİ VE TİCARET	1878
12. KOMİLİ	1878
13. BİRLİK MENSUCAT	1880'ler
14. HAMAMCIOĞLU	1880
15. KOŞAR DERİ	1880
16. SAFFET ABDULLAH GÜLLAÇLARI	1881
17. CEMİLZADE A.Ş.	1883
18. İMAM ÇAĞDAŞ	1887
19. HACI ABDULLAH	1888
20. TUZCUOĞLU NAKLİYAT	1893
21. KONYALI LOKANTASI	1897
22. ALEVLİ	1898
23. MİDAS SIZMA ZEYTİNYAĞLARI	1899
24. ÖZSÜMER GIDA SANAYİ VE TİCARET	1900
25. ABALIOĞLU (ORHAN ABALIOĞLU)	1900'ler

26. ARKAS HOLDİNG	1902
27. ERİŞ HELVA	1903
28. BEBEK BADEM EZMECİSİ	1904
29. MALCILAR	1905
30. HACI ŞÜKRÜ KEBAPÇISI	1907
31. KOSKA HELVACISI	1907
32. MÜFTÜOĞLU	1910
33. BİLOL TEKSTİL SERVİS İTHALAT İHRACAT	1911
34. ABDİ İBRAHİM İLAÇLARI	1912
35. YENİGÜN	1914
36. ÜÇER MAĞAZACILIK ve PERAKENDE SATIŞ	1915
37. KARAVELİOĞLU ŞİRKETLER GRUBU	1916
38. DEDEMAN HOLDİNG	1918
39. ÖRDEKÇİOĞLU	1919
40. YANYALI FEHMİ LOKANTASI	1919
41. TARİHİ SULTANAHMET KÖFTECİSİ SELİM USTA	1920
42. ULUSOY TİCARİ YATIRIMLAR HOLDİNG	1920
43. BAYLAN PASTANESİ	1923
44. BEĞENDİK MAĞAZA İŞLETMELERİ	1923
45. BRODERİ NARİN İŞLEMELİ KUMAŞ SANAYİ	1923
46. E.R. RODİTİ HALEFLERİ	1923
47. EST-EYÜP SABRİ TUNCER KOZMETİK SANAYİ	1923
48. KAMİL KOÇ OTOBÜS İŞLETMELERİ	1923
49. KILIÇOĞLU GRUBU	1923
50. MUSTAFA NEVZAT İLAÇ SAN.	1923
51. NURİ BEĞENDİK VE OĞULLARI	1923
52. SAKIPAĞA SÜT VE GIDA SANAYİ	1923
53. YIRCALI	1923

Kuruluş Yılına Göre

2. 1924-1945 Arası Kurulan Kıdemli İşletmeler

İşletme Adı	Kuruluş Yılı
HATEMOĞLU	1924
İMAMOĞLU SUCUKLARI	1925
SABANCI HOLDİNG	1925
YASİN ÇAKIR UN	1925
DOLUCA ŞARAPÇILIK PAZARLAMA ve TİCARET	1926
KOÇ HOLDİNG	1926
ZEYNELLER EV TEKSTİL	1926
KENT GIDA	1927
MAZLUMLAR MUHALLEBİCİSİ	1927
OĞUZLAR YEM	1927
ALİ RAİF İLAÇLARI	1928
HASOĞLU HALICILIK	1928
KÖFTECİ RAMİZ	1928
TAYLAN GIDA	1928
ÜNLÜ PASTIRMA-SUCUK İMALATHANESİ	1928
MÜNİR ŞAHİN İLAÇ	1929
RECEPOĞLU TÜKETİM MADDELERİ	1929
TUZCULAR	1929
KAFKAS PASTA ŞEKERLEME SAN. TIC. A.Ş.	1930
OBASAN	1930
ÖZGÖRKEY	1930
RENGİN MANİFATURA	1930

KÜLTÜR EĞİTİM KURUMLARI	1932
REJANS RESTAURANT	1932
KANAAT LOKANTASI	1933
MUZAFFER KURU TEMİZLEME	1935
MİMATAŞ TEKSTİL	1936
AKTAŞ GRUP	1938
STFA	1938
CAFER SADIK ABALIOĞLU HOLDİNG	1941
ECZACIBAŞI TOPLULUĞU	1942
TURASAN BAĞCILIK VE ŞARAPÇILIK	1943
ÜLKER	1944
AKÇAABAT KÖFTECİSİ-ESKİŞEHİR	1945

HACI BEKİR ŞİRKETLER GRUBU

Kuruluş Yılı: 1777

Kurucusu: (Hacı) Bekir Efendi

Kuruluş Yeri: Bahçekapı / İstanbul

Ürünleri: Lokumlar, tahin helvası, akide şekeri vb. şekerlemeler, karamela, badem ezmesi, şekerli drajeler, bisküvi, kurabiye, kek, hamur tatlısı, konfiteri çikolata.

Mevcut Hukuki Yapısı: Şekerci Hacı Bekir, Ali Muhiddin Hacı Bekir'in vefatından sonrası kurulan Ali Muhiddin Hacı Bekir Şekercilik Ticaret A.Ş. ve Hacı Bekir San.A.Ş. isimlerindeki iki şirket halinde faaliyetlerini günümüzde de sürdürmektedir.

Üç neslin ismini taşıyan Ali Muhiddin Hacı Bekir Müessesesi bünyesinde İstanbul'da Bahçekapı merkez mağazasına ilave olarak Karaköy, Galata, Tepebaşı, Pangaltı, Çarşıkapı, Beyoğlu, Parmakkapı, Kadıköy satış şubeleri açılmıştır.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Hacı Bekir'i takiben oğlu Mehmet Muhiddin Efendi ve torunu Ali Muhiddin Hacı Bekir, Osmanlı Sarayının şekerci başılık payesini devam ettirmiştir. Şirket beşinci nesile idrak etmiştir. Hacı Bekir'in bugünkü sahibi Doğan Şahin'dir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın Doğan Şahin'in konuyla ilgili görüşlerini "Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

İSKENDER

Kuruluş Yılı: 1860

Kurucusu: Mehmetoğlu İskender Efendi

Kuruluş Yeri: Bursa

Ürünleri: İskender kebab

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Halen yönetimde 3. nesilden Yavuz İskenderoğlu bulunmaktadır.

HAFIZ MUSTAFA

Kuruluş Yılı : 1864 yılında bir şekerçi dükkanı olarak faaliyete başlanır.

Kurucusu: Çankırı'nın Orta ilçesinden İstanbul'a göç eden Şekerçi İsmail Hakkızade tarafından kurulmuştur.

Kuruluş Yeri: Bahçekapı Hamidiye Caddesi No:84/86'da kurulan işletme o günden beri aynı yerde hizmet vermeye devam ediyor.

Ürünleri: Özellikle şeker, lokum ve hamur tatlısı çeşitleri başlıca ürünleri arasında yer almaktadır. Ayrıca sipariş üzerine yapılan nişan-düğün pastasını da ürünlerine eklemek mümkündür.

Mevcut Hukuki Yapısı: Şahıs işletmesidir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Kurucu Şekerçi İsmail Hakkızade'nin ardından işletmecilik oğlu Arpacılar Camii fahri müezzini Hafız Mustafa'ya geçiyor. 1940'larda Hafız Mustafa işletmeyi oğlu Cemil Bey'e devrediyor. Cemil Bey'in ölümünden sonra eşi Sabiha Hanım işletmeciliği 1970'e kadar devam ettiriyor ve 1970'ten 1994'e kadar oğlu Prof. Sönmez Katman işletmeciliği yürütüyor. 1994'te Hafız Mustafa isim hakkı satılmış ve ailenin işletme ile ilişkisi kalmamıştır. İşletmenin şimdiki yöneticisi İşletme Müdürü Sayın Mustafa Altuncu'dur.

KARAKÖY GÜLLÜOĞLU

Kuruluş Yılı: 1871 yılında ilk imalathane kurulmuştur.

Kurucusu: Güllüoğlu Baklavacısı "Güllü Çelebi" diye bilinen Hacı Mehmet Güllü tarafından kurulmuştur. Güllü Çelebi, 1800'ü yıllarda tatlıcılıkta en ileri olan Halep ve Şam'da çalışarak mesleği öğrenmiş, daha sonra Gaziantep'te bir imalathane açmıştır.

Kuruluş Yeri: Gaziantep'te faaliyete başlamıştır.

Ürünleri: Ürün portföyü 20 çeşit Türk tatlısını içermektedir. Ürünler son dönemde yapılan Ar-Ge çalışmaları ile artmış ve farklılaşmıştır. (Diyabetik, Akdeniz ve Hekimbaşı gibi). Ürünlerin kalitesi ve güvenilirliği kadar hizmet kalitesine de çok önem verilmektedir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Karaköy Güllüoğlu, "Güllüoğlu Gıda San. Ve Tic. A.Ş." ticari unvanı ile hizmet vermektedir. İşletme "HACCP", "ISO 9001" ve "TSE" belgelerini almaya hak kazanmıştır.

Mevcut Yönetim: Hacı Mehmet Güllü ile başlayan baklava üretimi, onun vefatından sonra oğlu Hacı Mahmut Güllü tarafından devir alınmıştır. Hacı Mahmut Güllü de oklava ile tek tek açılan ince yufkadan baklava üretimini başlatmıştır. Dört oğlu da baklava yapımında ustalaşınca, ailede baklavacılık bir gelenek haline gelmiştir. 1930'lu yıllarda tahta kutular içerisinde civar illere gönderilen kuru baklavalara, "Güllüoğlu" adının Gaziantep dışına çıkmasını sağlamıştır. Baklavalara rağbet görmesinden cesaret alan Hacı Mahmut Güllü'nün torunu Mustafa Güllü baklavacılığı İstanbul'a taşımaya karar vermiştir. 1949 yılında İstanbul'da ve Gaziantep dışında açılan ilk baklavacı olmuştur. 1953 yılından sonra İstanbul'da baklava yaygınlaşmış ve Güllüoğlu ailesi ve yetişen ustalar ayrı ayrı imalathaneler açarak sektöre girmişlerdir. "Karaköy Güllüoğlu" Karaköy'de 1953'te Hayvar Han'da, daha sonra 1970'li yıllarda Karaköy Katlı Otapark altında faaliyetini sürdürmektedir. 1983 yılında Mustafa Güllü'nün dört oğlundan en büyüğü ayrılarak Kadıköy'de ayrı bir imalathane kurmuş, 1993'te ise bir diğer oğlu olan Faruk Güllü'de ayrılarak Bakırköy'de bir imalathane açmıştır. M. Nadir ve Ömer Güllü kardeşler ise babaları ile birlikte "Karaköy Güllüoğlu" müessesini devam ettirmişlerdir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Karaköy Güllüoğlu Yönetim Kurulu Başkanı M. Nadir Güllü beşinci kuşak olarak işletmeyi yönetiyor.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: "Türk Mutfağı Başkan Yardımcılığı" ünvanını taşıyan ve Gıda Sektöründe birçok dernek ve vakıfa üye olan Karaköy Güllüoğlu Yönetim Kurulu Başkanı M. Nadir Güllü ile yapılan görüşmenin neticesinde, aile işletmeleri ile ilgili fikir ve görüşleri şu şekilde özetlenebilir:

Nadir Güllü beşinci nesil olarak "Karaköy Güllüoğlu" yöneticisi olmasının ve işletmenin bugüne kadar gelmesinin temelinde, geleneksel aile mesleğinin babadan oğula usta – çırak ilişkisi ciddiyetinde aktarılmış olmasını görmektedir. Bu gelenek sayesinde hem baklavacılık mesleğinin

hem de Güllüoğlu isminin tanınması sağlanmıştır. Nadir Bey'e göre iş hayatinde  prensip hayati önem taşımaktadır. Bunlar; mesleğe sevgi, mesleğe saygı ve sorumluluktur. Bu prensiplere uymayan işletmelerin fazla uzun ömür sürmediği, talep ve konum ne kadar iyi olsa bile çalışma prensiplerini koruyamayan işletmelerin, zor duruma düştükleri biliniyor. Aile içinde bir "anayasa" sisteminin olması, liderlik vasıflarının yüklü olduğu bir kişiye aile üyelerinin güven duyması ve yönetsel kararlarına itaat edilmesinin, aile işletmelerinde kardeş çatışmalarını ve başka türlü problemleri çözebileceğini düşünen Güllü, aksi takdirde parçalanma ve farklı yönelimler, aile işletmesinin maddi manevi g kaybederek yok olmasına veya devredilmesine yol aacağına inanmaktadır. İşletme ve ailede lider olacak kişinin, bazı özelliklere sahip olması gerektiği ve bunların başında da; gleryzllk-anlayış, samimiyet ve kendi yorumuyla "Ağalık" dediği, aile ve işletme çalışanlarının her türlü konusunu sahiplenme gelmektedir. Bunları uygulama konusunda birçok aile işletmesinin zaafı olduğunu düşünüyor. Nadir Bey'e göre işletmelerin karlılık oranları diğer önemli bir göstergedir. Ancak sürdürülebilirlik ve süreç yenileme bu karlılık oranlarını desteklemelidir. "Karaköy Güllüoğlu"na her neslin çeşitli katkılarının olduğunu belirten Nadir Bey son olarak; rakipler ve kendileriyle sürekli bir yarışma içinde olduklarını ve bunun sektörü, ülke ekonomisini ve ülke tanıtımını gclendirdiği gibi kendilerini de gcl kıldığını söylüyor.

KURU KAHVECİ MEHMET EFENDİ

Kuruluş Yılı: 1871

Kurucusu: Mehmet Efendi

Kuruluş Yeri: İstanbul

Ürünleri: Türk kahvesi, filtre kahve ve ekspreso

Mevcut Hukuki Yapısı: Kurukahveci Mehmet Efendi Mahdumları ismi ile limited şirket olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Baharat ve çiğ kahve satıcısı olan Hasan Efendi'nin oğlu Mehmet Efendi'nin, o güne kadar çiğ çekirdek olarak satılan kahveyi ilk kez öğütürerek piyasaya sunmasıyla 1871'den itibaren bugünkü ismiyle anılmaya başlamıştır. Mehmet Efendi'den sonra baba mesleğini oğulları Hasan Selahattin, Hulusi ve Ahmet Rıza sürdürmeye başlamıştır. En büyükleri olan Hasan Selahattin Kurukahveci tanıtıma ve yurtdışı pazarlamaya önem vermiş, Hulusi Bey ise gelişen teknolojiye ayak uydurarak toplu üretimi gerçekleştirmiş ve özel arabalarla bakkallara kahve dağıtımını yapmıştır. Hulusi Bey'den sonra yönetimi devralan Ahmet Rıza Bey o yıllarda yenilik sayılan afiş ve takvim çalışmalarısıyla firmanın reklamlarını yaygınlaştırır. Bugün müessesenin yönetimini Mehmet Efendi'nin torunları Mehmet ve Hulusi Kurukahveci üçüncü kuşak olarak yürütmektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Firma, faaliyetlerine temel ürünleri olan kahve çerçevesinde kalarak devam etmek istemektedir. Tasarruf ve kapalılığa önem veren müessesede personel ile yöneticiler arasında güven yaratılması önemli bir değer olarak görülmekte ve firma içerisinde aile ortamı havası sağlanmaya çalışılmaktadır.

SABUNCAKİS

Kuruluş Yılı: 1874

Kurucusu: İstirati Sabuncakis

Kuruluş Yeri: İstanbul

Ürünleri: Doğal çiçek

Mevcut Hukuki Yapısı: İstanbul'da Sabaş Çiçekçilik Ticaret Anonim Şirketi, Ankara'da Şehir Çiçekçilik Ticaret Anonim Şirketi ve Antalya'da Ritmo Tarım Ürünleri Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: İstrati Sabuncakis'in 11 çocuğu arasında çiçekçilik işlerini geliştirenler Yorgi ve Konstantin Sabuncakis'tir. Üçüncü kuşakta ise Yorgi Bey'in oğulları İstavro ve İstrati Sabuncakis çiçekçilik işiyle ilgilenmiştir. Ailenin diğer üyelerinin vefatı sebebiyle bugün işletmeyi 3. kuşak olarak torun İstrati Sabuncakis yönetmektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın İstrati Sabuncakis'in konuyla ilgili görüşlerini "Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

ERDEN GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1878

Kurucuları: Şekercizade Mahir ve Kamil kardeşler.

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Ürünleri: Diabetik ürünler, diyet, şekerleme, lokum, çikolata, reçel, draje.

Mevcut Hukuki Yapısı: İlk olarak bugünkü Esnaf Sarayının arkasındaki Şekerhanında küçük bir atölyede üretime başlayan Erden Gıda şu anki büyük üretim tesislerinin bulunduğu bölgeye 1960'lı yıllarda geçiyor. O günden bugüne şirket yeni birimlerin eklenmesiyle genişlemesini sürdürüyor. Erden Gıda halen faaliyetlerini Erden Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak sürdürüyor. İşletmenin sermayesi içerisinde yabancı sermaye ya da ortak bulunmuyor. Halka açılma henüz gerçekleşmemiştir. Yönetim kurulda üç üye bulunmakta ve bunlardan biri aile dışındadır.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Şekercizade Mahir ve Kamil Kardeşlerden Kamil Erden'in oğlu Adnan Erden ve Adnan Erden'in oğlu olan Cengiz Erden (3. kuşak) yönetimdedir.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceleri: Sayın Cengiz Erden'in konuyla ilgili görüşlerini ayrıntılı olarak "Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

KOMİLİ

Kuruluş Yılı: 1878

Kurucusu: Komili Hasan

Kuruluş Yeri: Midilli'nin Komi Köyü'dür. Bir süre sonra tesisler Ayvalık'a taşınmıştır.

Ürünleri: Türkiye'nin zeytinyağı pazarında 5 farklı çeşitle yer almaktadır. Bunlar: Komili Sızma, Komili Halis Ege Komili Riviera, Komili Taş Baskı, Komili İlk Hasat, Komili Halis Ege Sızmadır.

Mevcut Hukuki Yapısı: Şirket, Natura Sabun Yağ ve Su Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. 1992 yılında Komili'yle gıda sektörünün öncü kuruluşlarından Unilever'in kurduğu ortaklık sonucunda Unikom kuruldu. 1995 yılında ise Unilever, Unikom'un tüm hisselerini devraldı. Ayvalıktaki zeytinyağı fabrikası Unikom Anonim Şirketi olarak faaliyet göstermektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Üçüncü kuşak olan Halis Komili, halen Komili Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanıdır.

CEMİLZADE A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1883

Kurucusu: Şekerci Udi Cemil Bey

Kuruluş Yeri: İstanbul

Ürünleri: Lokum, ezme, çikolata, draje, badem şekeri ve akide şekeri

Mevcut Hukuki Yapısı: Cemilzade A.Ş. olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Üçüncü nesli temsilen Satvet ve Fatma Cemiloğlu şirketi yönetmektedirler.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın Fatma Cemiloğlu'nun konuyla ilgili görüşlerini "Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

HACI ABDULLAH

Kuruluş Yılı: 1888 yılında Osmanlı İmparatorluğunun son döneminde "*Abdullah Efendi*" adıyla kurulmuştur. İşletme ruhsatı bizzat Sultan II.Abdulhamit Han tarafından verilmiştir.

Kurucusu: Abdullah Bey tarafından kurulmuştur.

Kuruluş Yeri: İstanbul Avrupa yakasında Karaköy Rıhtımı'nda faaliyete başlamıştır.

Ürün/Hizmetleri: Hacı Abdullah Lokantası, tam bir Osmanlı Mutfağı menüsü sunmaktadır. Ana yemek menüsünü geliştirmek amacı ile Anadolu'da yemek tarifi taraması devam etmektedir. Tatlı ve turşu çeşitlerinin üretimi eski geleneklere göre çok çeşitli olarak sürdürülmektedir. Bunlara zaman içinde bazı yeni ürünler de eklenmiştir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Hacı Abdullah Lokantası bugün, herbiri yemek ustası olan Abdullah Korun ve Rasim Akcan tarafından ortak hisseli olarak "Hacı Abdullah Lokanta & Turizm İşletmeleri San. Ve Tic. Ltd. Şti." resmi sıfatıyla hizmet vermektedir. İşletme "HACCP" ve "ISO 9001" belgelerini almıştır.

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Hacı Abdullah Lokantası'nın asırlık tarihi "*Ahilik Teşkilatı'nı*" devamıdır. Köklü kuruluşların geçmişi, babadan oğula veya para ile şirketlere satılarak devredilirken, Hacı Abdullah Lokantası'nda 1888'den beri başlayan serüven ustadan çırağa devir edilmek suretiyle sürmüştür.

1915'te "Abdullah Bey Lokantası" Karaköy'den, Beyoğlu'na taşınmıştır. İstiklal Caddesi Rumeli Han'da zemin katta hizmet verirken "ustadan çırağa" devir olunur. 1940 yılında Beyoğlu'nda eski adı "Bursa Sokak" ve "Ahududu Sokak", yeni adıyla "Sadri Alışık Sokağı'na" taşınır ve yine bir nöbet değişikliği ile birlikte "Hacı Salih" adını alır. En son 1958 yılında "Ağa Camii" yanında "Sakızağacı Cadesi"ne taşınır. Tekrar bir nöbet değişikliğinden sonra, 1983 yılında "Hacı Abdullah Lokantası" olarak bugüne kadar gelmiştir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Hacı Abdullah Lokantası, bugün "Ahilik Teşkilatı" sistemine göre üçüncü nesil olarak adlandırdığımız ustalar tarafından işletilmektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Hacı Abdullah Lokantası Genel Müdürü, İTO 69 Komite Başkanı ve Türk Yemek ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Abdullah Korun ile yapılan görüşmenin neticesinde, aile işletmeleri ile ilgili fikir ve görüşleri şu şekilde özetlenebilir:

Aile işletmelerinin öncelikle, çeşitli alanlarda uzmanlıkları olan "işletmeler" olarak görülmesi gerekmektedir. Aslında işletme için sahiplenmeden ziyade, süreklilik sağlamak amacıyla; uzmanlaşma ve yetenekler hayati önem arz etmektedir. İşletmenin ortaya koyduğu ürün veya hizmetin anlam kazanması ancak bu sayede olacaktır. Aile işletmelerinin yani işletmelerin yok olmasında veya güç kaybetmesinde bunların eksikliği etkindir. Yöneticiliğin farklı bir meziyet

olduğunu bilerek eğitim ve uzman desteğinin alınması gerekmektedir. Gelişmelerin dikkatle izlenmesi ve iş yapma tanımlarının yapılması gerekmektedir. Bu amaçla işletmemizde yemek tarifleri hazırlandı ve bir eğitim kurumuyla işbirliği çerçevesinde, eğitim kurumuna ait meslek yüksek okulunda açılan bir bölümde, meslek kazandırma çalışmalarına desteğimiz başladı. Ayrıca usta-çırak ilişkisi ile yetişmiş bir çok kişi, bize benzer işletmelerde çalışmaktadır. Eğer Aile üyeleri işletmede kalacaksa, bu prensipleri edinmiş olmalıdır. Aksi takdirde tüm emeklerin zayi olması ve işletmelerin geleceğinin yok olması mümkündür. Aile işletmeleri yöneticileri, sahiplenmenin verdiği duygu ile daha özgür ve girişimci olabilirler. Bu onlara işlerini iyi bildikleri ve kendilerini geliştirdikleri sürece itici bir güç olabilir ancak sadece sahiplenme ile işleri yürütmeleri çok zor olacaktır.

HACI ŞAKİR

Kuruluş Yılı: 1889

Kurucusu: Kırım Tatarlarından Hacı Ali

Kuruluş Yeri: Kırım, Volga nehri boylarında üretime başlayıp daha sonra 1915 yılında Anadolu'ya göç ederek üretime İstanbul'da devam etmiştir.

Ürünleri: Sabun, sabun tozu, Őampuan, duő jeli

Mevcut Hukuki Yapısı: Hacı Şakir ikinci nesil olup Hacı Ali'nin oğludur, 1927 yılında oğlu Ahmet Tefvik Sabuncuzade'yle yetkilerini paylaşır ve Ahmet Bey 1963'e kadar görev yapar, 1964-1990 yılları arasında ise Ahmet Tefvik Bey'in oğlu Selahattin Sabuncuoğlu dördüncü kuşak olarak iőbaőındadır. 27 Temmuz 1999'da Colgate Palmolive tüm Şirket hisselerini devralmış ve Şirket Colgate Palmolive Temizlik Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ő. adını almıştır.

Mevcut Yönetim: Ahmet Pura

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın Selahattin Sabuncuoğlu'nun konuyla ilgili görüşlerini "Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

TUZCUOĞLU NAKLİYAT

Kuruluş Yılı: 1893

Kurucusu: Fehmi, Mustafa ve Mehmet Ali Tuzcuoğlu

Kuruluş Yeri: İzmir

Ürünleri/Hizmetleri: Nakliye, Ambalaj, Depolama

Mevcut Hukuki Yapısı: Halen Soyer Grubu çatısı altında, Soyer Kardeşler, Soyer Nakliyat ve Ambalaj Sanayi olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Halen yönetimde 3. nesilden aile bireyleri bulunmaktadır.

KONYALI LOKANTASI

Kuruluş Yılı: 1897 yılında "Konya Lezzet Lokantası" adıyla kurulmuştur.

Kurucusu: Konya, Doğanbey kökenli Hacı Ahmet Bey tarafından kurulmuştur. Daha sonra Hacı Ahmet Bey "Doyuran" soyadını almıştır.

Kuruluş Yeri: İstanbul Avrupa yakasında Sirkeci Meydanı'nda, tek katlı bir binada faaliyete başlamıştır.

Ürün/Hizmetleri: Konyalı Lokantası geleneksel Türk mutfağı menüsü sunmaktadır. Ana yemek menüsünü bugün ayakta atıştırılan "fast food" türleri ve bazı turistik yemeklerle farklılaşmıştır. Özellikle Topkapı Sarayı içinde ki Konyalı Lokantası, ürün ve hizmet çeşitliliğine sahiptir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Konyalı Lokantasının Sirkeci'de bulunan işletmeleri A. Nurettin Doğanbey'in torunu Metin Ulusu yönetiminde "Konyalı Lokantacılık Ltd. Şti." olarak hizmet vermektedir. Topkapı Sarayı içinde olan işletme ise Mehmet Eren Doğanbey'in yönetiminde "Konyalı Saray Lokantacılık A.Ş." resmi sıfatıyla hizmetini sürdürmektedir.

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Konya Lezzet Lokantası", kurucu Hacı Ahmet Bey'le 1897'de başlayan işletme hayatına, oğlu Mustafa Doğanbey'in 1921 yılında bayrak değişimi ile devam etmiştir. 10 Aralık 1945 tarihinde ise bayrağı devralan torun Ahmet Nurettin Doğanbey, 1946 yılında "Ekmek Kadayıfı" tatlısı işi ile birlikte pastanecilik işine başlamıştır. Daha sonra 1967 yılında Topkapı Sarayı içinde faaliyet gösteren bir lokanta açmışlardır. A. Nurettin Doğanbey'in oğlu Mehmet Eren Doğanbey'in işletmeye katılmasıyla işletme sırasıyla Levent, Göztepe, Bakırköy ve Osmanbey'de lokantalar açılmıştır. Daha sonra bu lokantalar çeşitli sorunlar nedeni ile kapatılmış olup, bugün Topkapı Sarayı Konyalı, Sirkeci Konyalı Lokantaları ile Sirkeci Konyalı Pastanesi işletme hayatını sürdürmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Konyalı Lokantası, bugün dördüncü ve beşinci nesilin birlikte çalıştığı bir aile işletmesi olarak yaşamını sürdürmektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Konyalı Lokantalarına yarım asırdan fazla emek vermiş, 1923 yılı doğumlu Sayın Ahmet Nurettin Doğanbey ile yapılan görüşmenin neticesinde, aile işletmeleri ile ilgili fikir ve görüşleri şu şekilde özetlenebilir:

"Günümüzde aile işletmelerinin birçok zorlukla mücadele etmesi gerekmektedir. Özellikle bizim gibi hem üretim hemde hizmet vermesi beklenen gıda işletmelerinde, müşterinin ürün hakkında fikirlerinin geri dönüşü çok hızlı olmaktadır. İyi bir lokantada yemeğin güzel olması, sıcaklığının ölçüsü, uygun şartlarda sunulması, temizlik ve muhatapların güleryüzlü olması çok önemlidir. Ancak bunların devamlılığı en az bunlar kadar önem arz etmektedir. Hiçbir aile üyesi yönetici, isimlerinin ortak anıldığı işletmelerin kötü eleştirilmesini kesinlikle istemeyecektir, bu yüzden daha etkin ve güçlü bir iradeyle işletmelerine sahip çıkacaklardır. Tabi işletme ömrü uzadıkça

yönetimde ve sahiplenmelerde değişim yaşanmaktadır. Bu değişim aile bireylerin planlaması ile olduğunda, işletme için faydalı sonuçlar doğuracağı gibi aksi durumlarda işletme hayatına son verecek çatışmalara da yol açabilecektir. Gelişen toplum özellikleri ve çeşitlenen iş yaşamı, aile bireylerinin farklı yönlerde ilerlemeyi seçmesi ve farklı kariyer hedeflerine sahip olması gerçeğini ortaya çıkarmıştır. Burada aile bireylerinin tercihi profesyonel yöneticilerin iş başına getirilmesi olmalıdır. Bu sayede işletme varlığını tehlikesizce sürdürürken, aile bireyleri de kar paylarını koruyabileceklerdir. Bu şekilde aile işini yapmak istemeyen aile üyeleri farklı işlerle uğraşabilecekler, aile içi çatışmalara son verebilecekler ve işletmelerinin gelecek nesillere iyi bir şöhretle aktarılmasını sağlayacaklardır.”

ALEVLİ A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1898

Kurucusu: Yuda Levi

Kuruluş Yeri: Sabuncuhan Cad. no: 62 Eminönü/İstanbul

Ürünleri: Her tip züccaciye ürünleri

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Mevcut Yönetim: Şabat Levi (Yönetim Kurulu Başkanı 3. Nesil)

Hayim Levi (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı 3. Nesil)

Davit Levi (Perakende Mağazacılık Yöneticisi 4.Nesil)

Rosita Moreno (Perakende Mağazacılık Yönetici Yardımcısı, Firma Ortağı 4.Nesil)

Levent Uyanık (Genel Müdür, Firma Ortağı 4.Nesil)

Sandro Moreno (İthalat ve İhracat Müdürü, Firma ortağı 5. Nesil)

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın Sandro Moreno'nun aile işletmelerine ilişkin görüşleri şöyledir:

"Çoğunlukla aile şirketleri uzun süreli yaşamış şirketlerdir. Ancak şirketler yaşamlarını sürekli hale getirmek için günümüz piyasa, ekonomik ve teknolojik şartlarına uyumlu halde olmalıdır. Eğer mevcut aile fertleri ile bu uyum sağlanamıyor ise, aile dışından profesyonellere gerekli yetkiler verilerek (kurumsallaşarak) firmanın uyumu ve sürekliliği sağlanmalıdır. Ayrıca halka açılarak yaşamını kesintisiz olarak devam ettirmesi sağlanmalıdır."

ARKAS HOLDİNG

Kuruluş Yılı: 1902

Kuruluş Yeri: İzmir

Kurucusu: Gabriel J.B. Arcas

Ürünleri: Başlangıçta çeşitli malların ithalatı ile uğraşan bir şahıs işletmesi olarak kurulmuş, daha sonra özellikle uluslararası deniz taşımacılığı, konteyner taşımacılığı ve deniz ticareti ile ilgili diğer alanlarda gelişerek bugün bünyesinde 26 işletme bulunduran bir Holding'e dönüşmüştür.

Mevcut Hukuki Yapısı: Şahıs işletmesinden sonra 1944'de uluslararası taşımacılık işi gelişmiş, 1979 yılında Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.'ne dönüşmüş, 2000'li yıllarda ise bünyesinde 26 şirketi bulunduran Arkas Holding A.Ş. şeklinde yapılanmıştır.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Şu anda 2. ve 3. nesil yönetimdedir. Yönetim Kurulu Başkanı 2. nesilden Lucien Arcas'dır.

BEBEK BADEM EZMECİSİ

Kuruluş Yılı: 1904

Kurucusu: Mehmet Halil Bey

Kuruluş Yeri: Dede Mehmet Halil Bey tarafından Mudanya-Bursa'da kurulan işletme, oğul Mehmet Halil Bey'in Anastasya Hanım ile evliliği sonrasında baba mesleğini Bebek- İstanbul'a taşınmasıyla 1904 tarihli ticari sicil kaydıyla faaliyete devam etmiştir.

Ürünleri: Badem ezmesi, fıstık ezmesi, akide şekeri, lokum, özel kavrulmuş kuruyemiş, fıstıklı, bademli ve portakallı drajeler, fruit glasse (kış aylarında yapılan meyva şekerlemesi).

Mevcut Hukuki Yapısı: Kişiyeye ait işletme

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Eşi Mehmet Halil Bey'in vefatı sonrası 20 yıl boyunca işletmeyi Anastasya Hanım yönetmiştir. Anastasya Hanım'ın rahatsızlığı sebebiyle 1957'de işletmeyi kızı Sevim İşgüder bilfiil devralmıştır. 46 yıl boyunca Abla Sema Hanım ve Sevim Hanım'ın idaresinde bulunan işletmeyi Sema Hanım'ın 2003'te vefat etmesinden sonra Sevim Hanım tek başına idare etmeye başlamıştır.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceleri: Amaç para kazanmak olmamalı, hergün daha iyiyi yapmak ve daha çok özen göstermek gerekir çünkü özen ve sevgiyle yapılan işlerde başarısız olmak mümkün değildir diyen Sevim İşgüder'in en çok üzüldüğü noktalardan biri Türkiye'de geleneksel ürünlerin ve üretimin yok olmasıdır. Teknolojiye karşı olmamakla beraber bazı şeylerin teknoloji ile yapılamayabileceğini belirten Sevim Hanım, meşhur badem ezmesinin sırrı olarak makine ve katkı maddesi kullanılmalarına ek olarak hammaddeleri olan bademin alındığı yöre, kalitesi ve tüm işleme aşamaları konusunda çok seçici ve özenli davranmalarını görmektedir. Sevim Hanım, büyüme yanlısı olmadığı için tutucu sayılabileceğini belirtmektedir. Bunda genişlemenin, kendilerine has özellikleri ve kaliteyi bozabileceğini düşünmesinin ve ailenin geniş olmayıp varisinin bulunmayışı sebebiyle ekonomik kaygılarının olmayışının payı olabileceğini düşünmektedir. Halen yurtdışından büyük miktarlarda ihracat ve yurtiçi-yurtdışı şube açma teklifleri gelmesine rağmen genişlemeyi ya da büyümeyi düşünmemektedir. Bunun için klasik tekniklerden vazgeçmek gerekebileceği bu durumun da kaliteyi bozacağı görüşündedir. Toplam sekiz çalışanı bulunan Sevim Hanım, kalitenin ve özenli üretimin maddiyattan daha önemli olduğunu düşünmekte ve kendisinin de bu yolu seçtiğini belirtmektedir. Sevim Hanım hergün imalathanede üretimin ve hemen yanında bulunan dükkanının başında bulunmaktadır.

KOSKA HELVACISI

Kuruluş Yılı: 1907 yılında bir helvacı dükkanı olarak faaliyete başlanır.

Kurucusu: Bir dükkan olarak faaliyete başlayan Denizlili Hacı Emin Bey'dir.

Kuruluş Yeri: Denizli'de helvacı dükkanı başlanan helvacılık işi 2. nesil zamanında (1931) işletmeye adını da veren İstanbul'un Koska semtine taşınır.

Ürünleri: Koska denince akla ilk olarak helva gelse de şirket geçen zaman içinde şekerleme sektöründe çeşitli ürünlere de yönelmiştir. Bunlara tahin-pekmez, lokum, reçel, geleneksel tatlılar ve pasta örnek verilebilir. Ayrıca şirket diabetik helva, lokum, badem ezmesi ve reçel üretimi gerçekleştirmeyi başarmıştır.

Mevcut Hukuki Yapısı: Şirket anonim şirket olarak varlığını sürdürmektedir. Ayrıca şirket, borsada işlem görmemektedir ve şu an için hisselerin halka arzı söz konusu değildir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Şu an Hacı Emin Bey'in torunu olan Nevzat Dindar (3. nesil) Yönetim Kurulu Başkanı olarak şirket yönetimindedir. Ayrıca 4. nesilden olan aile üyelerinin de farklı alanlarda uzmanlaşarak yavaş yavaş yönetimi ele aldıkları görülmektedir.

Aile üyelerinin yer almadığı bölümlerde görev alan üst düzey yöneticilerinin yönetim kurulunda söz sahibi olmaları söz konusudur. Ayrıca şirket danışmanı olarak görev yapan kişinin de yönetim kurulunda varlığı gözlenmektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Koska Helvacısı İnsan Kaynakları Müdürü Hande Dindar (4. nesil) yapılan görüşmeler neticesinde aile işletmeleri ile ilgili fikir ve görüşleri şu şekilde özetlenebilir:

Koska Helvacısı olarak işletme, bugünkü başarısının çok eski zamanlardan bugüne gelmesinde ve kendini geliştirmesinde en büyük katkının bir aile işletmesi olmasına ve her yeni yetişen neslin işletmeyi benimsemesine dayandığını düşünmektedir.

Bir aile işletmesinin güçlü yanları olarak geçmişten bugünlere kadar gelen aile işletmelerinde aile üyelerinin kendi işletmelerinde görev aldıkları için daha özverili ve tam bağlı bir şekilde çalışmalarının ve işi iş yükü olarak görmemelerinin önemi olduğunu vurgulanmıştır. Ancak aile imajını ve dolayısıyla şirketin imajını zedelememek için bastırılan şirket içi ve aile içi sorunların daha sonra daha farklı sorunlara yol açabileceğini gözönüne alınarak, aile içi olayların yönetim kararları aşamasında etkili olmamasına dikkat edilmesinin de şirketin sorun yaşamasını önleyici bir yol olduğu düşünülmüştür. Şirket kararlarında söz sahibi olacak ve belli bölümlerden sorumlu olacak aile üyesinin görevi devralmadan önce bu işin eğitimin almış olmasına dikkat edilmelidir. Bunun yanı sıra kardeşler arası farklı görüşlerin varlığı da şirketi olumsuz etkileyebilecek bir faktör olarak belirtilmiştir. Aile işletmelerinin halka açılma düşüncesine sıcak bakmayan Koska

Helvacısı'nın, halka açılan aile işletmelerinin aile gücünü kaybedeceğini düşündüğü görülmüştür. Aile işletmelerinin varlıklarını sürdürebilmek için bazı uygulamaların da bulunduğunu belirten Hande Dindar, profesyonel yönetimin ve kurumsallaşmanın bu konuda önemli olduğunu vurguluyor. Kurumsallaşma aşamasında ise eğitimi alan aile üyelerinin var olduğu bir şirkette profesyonel yönetici rolünü aile üyelerinin üstlenmesi gerektiğini düşünüyor. Günümüzde el değiştiren, kapanan ve hatta batan aile işletmelerinde ise kardeş kavgaları, kuşak çatışmaları ve ailede erkek evlat kalmaması gibi nedenlere bağlı olduğunu vurguluyor.

BİLOL TEKSTİL SERVİS İTHALAT İHRACAT VE PAZARLAMA LTD. ŞİRKETİ

Kuruluş Yılı : 1911

Kurucusu : Hilmi Naili Barlo

Kuruluş Yeri : İstanbul

Ürünleri : Dokuma, baskı, brode, çözgü, terbiye makineleri mümessilliği ithalatı

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited şirket

Mevcut Yönetim: Galip Bilol – Naili Bilol

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceleri: Sayın Galip Bilol'un aile işletmeleri hakkındaki görüşlerini "Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

ABDİ İBRAHİM İLAÇLARI

Kuruluş Yılı: 1912

Kurucusu: Mekteb-i Tıbbiye-i Mülkiye'nin Eczacılık Sınıfı'ndan 1908 yılında diploma alan Eczacı Abdi İbrahim Barut.

Kuruluş Yeri: İstanbul'un Küçükmustafapaşa semtinde açılan eczanede, 1916 yılından itibaren ilaç üretimi başladı.

Ürünleri: Abdi İbrahim İlaç'ın sunduğu ürünler aşağıdaki tedavi kategorilerinde toplanmaktadır:

Antienflamatuvar ve Analjezik İlaçlar (Apranax, Naprosyn, Aleve, Dolorex, Diclomec vb)

Santral Sinir Sistemi İlaçları (Tebokan, Depreks, Vasoserc vb)

Kalp ve Damar İlaçları (Norvadin, Ecoprin, Tarden, Tensinor vb)

Antibakteriyal İlaçlar (Dynabac, Ornisid, Oflocide vb)

Sindirim Sistemi ve Metabolizma İlaçları (Diafuryl, Debridat, Bekunis vb)

Antianemik İlaçlar (Ferrum, Ferplex, Maltofer vb)

Jinekoloji ve Hormon İlaçları (Gynoflor, Divina, Levotiron vb)

Göz ve Göz Cerrahisi İlaçları (Alphagan, Blephamide, Acular, Refresh, Cebedex vb)

Dermatolojik İlaçlar (Fucudin, Hametan, Stilex, Fito vb)

Vitamin ve Mineral İlaçları (Pharmaton, Megadyn, Polivit, NM Oyster Shell Calcium vb)

Soğuk Algınlığı ve Öksürük İlaçları (Broksin, Rhinopront, Nurofen Cold&Flu, Strepsils, Sedergine Vit C vb)

Mevcut Hukuki Yapısı: Şahıs şirketi olarak başlayan işletme, halen Anonim Şirket statüsünde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Eczacı Abdi İbrahim Barut, Fatma Mehveş Barut ve Eczacı İbrahim Hayri Barut'tan sonra İbrahim Hayri Barut'un kızkardeşinin eşi Dr. Mekin Alpay yönetime geçmiştir. Halen Eczacı Nezih Barut, ailenin 3. kuşak temsilcisi olarak şirketin başında bulunmaktadır.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın Nezih Barut'un konuyla ilgili görüşleri şöyledir: "İlaç sanayi Barut ailesinin geleneği. Bu güçlü ve köklü gelenek sayesinde, şirket büyüyüp gelişerek 3. nesile aktarıldı. %100 Türk sermayesiyle kurulan Abdi İbrahim İlaç, ilk günden bu yana hep güçlü oldu. Çünkü, konusuna odaklandı, sadece iyi bildiği işi yaptı.

Köklü bir şirket olmanın altın kuralı, kuruluşun temelinde yer alan değerlere ve deneyimlere sahip çıkmak, ülkenin ve dünyanın değişen koşullarına ayak uydurmak ve gelişerek büyümeştir. Aile şirketleri ikinci kuşaktan sonra genellikle dağılır. Dünyada da üçüncü kuşakta devam eden aile şirketleri ender görülür. Ancak kurumsallaşan ve yönetimini profesyonellere devreden şirketler ayakta kalabilir.

Türkiye'deki köklü şirketlerin geçmişine baktığımızda, kısıtlı maddi imkanlar, hammaddenin dışa bağımlılığı, yetişmiş insan kaynağının azlığı gibi etkenler belirleyici olmuştur. Bunlar, kuruluş döneminde şirketlerin şartlarını zorlamış, ancak çalışma kültürü ve geleneklere bağlılık, engellerin aşılmasında önemli bir rol oynamıştır. Hırslı ve çalışkan tutumları, kültürden gelen dayanışma, özveri ve uzun çalışma saatleri Türk firmalarının artıları olarak karşımıza çıkmaktadır. İş dünyasında kalıcılık için sadece köklü olmak yetmez. Ancak güçlü ilkelere sahip ve bu ilkeler ışığında yoluna devam ederek kendini sürekli yenilemeyi başaran şirketler ayakta kalır ve ülke ekonomisine katkıda bulunur.

Köklü şirketlerin geçmişten bugüne kadar kazandığı deneyim, taşıdığı değerler ve aldığı derslerle, yüzünü geleceğe dönerek kendinden emin adımlarla yeni yatırımlara daha korkusuzca girmesi, ülke ekonomisine büyük bir katma değer sağlamaktadır.”

KARAVELİOĞLU ŞİRKETLER GRUBU

Kuruluş Yılı: 1916

Kurucusu: Cemal Azmi ve Osman Azmi Karavelioğlu kardeşler tarafından, I. Dũnya Savaşı sonrasındaki petrol ihtiyacını karşılamak ¼zere Romanya'dan ¼lkemize petrol ithal eden ve taşıyan bir şirket olarak kurulmuştur.

Kuruluş Yeri: İstanbul

¼r¼nleri: Otomotiv yağları, deniz yağları ve end¼striyel yağlar; armat¼rl¼k; yat inşaata ve satışı; ¼erçeve, gece lambası, ¼eřitli hediyelik eşya imalatı

Mevcut Hukuki Yapısı: Karavelioğlu şirketler grubu'nun ana faaliyet alanları d¼rt grupta toplanmaktadır: Sanayi ve taşıt yağları bayiliği, denizcilik, turizm, dış ticaret ve imalat. Sanayi ve taşıt yağları bayiliği grubun ana kuruluşu olan *Osman Azmi Karavelioğlu Dış Tic. ve Paz. Ltd. şti.* tarafından y¼r¼t¼lmektedir. şirket Shell, Mobil, Castrol v.b. uluslararası petrol şirketlerinin bayiliklerine sahiptir ve her ¼eřit otomotiv, deniz yağı ve gresini pazarlamaktadır. Bodrum G¼m¼řl¼k'teki Karya Evleri'nin inşaatını ger¼ekleřtirmiř olan grup bu evlerin satış faaliyetlerini de y¼r¼tmektedir. Ayrıca turizm alanında Karavelioğlu Yachting şirketi yat yapımı ve pazarlaması faaliyetlerini s¼rd¼rmektedir. Ekol Dış Ticaret ve Pazarlama Ltd. şti. ise grubun Uzak Doğu ¼lkelerinden ev eşyası ithalatı yapan şirkettir. şirket ayrıca mutfak eşyası ve hediyelik eşya ¼retimi de yapmaktadır.

Halen Y¼netimde Bulunan Nesil: şirket grubunun b¼y¼k hissedarı İlhan Karavelioğlu'dur.

DEDEMAN HOLDİNG

Kuruluş Yılı: 1918

Kurucusu: Mehmet Kemal Dedeman

Kuruluş Yeri: Dedeman Topluluğu'nun temelleri Mehmet Kemal Dedeman'ın babasının vefatı üzerine Kayseri Kapalıçarşı'daki dükkanı işletmeye başlaması ile atılmıştır.

Ürün/Hizmetleri: Dedeman Topluluğu'nun bugün otuza yakın şirketi ve iştiraki bulunmaktadır. Topluluk turizm, madencilik, inşaat, sağlık, gayrimenkul işletmeciliği ve telekomünikasyon alanlarında faaliyet göstermektedir.

Turizm Sektörü : Dedeman Grubu ilk otelini 1966 yılında Ankara'da açmıştır. Bugün Dedeman Topluluğu'na ait yurtiçi ve yurtdışında toplam 16 otel bulunmaktadır.

Madencilik Sektörü : 1947 yılında Kayseri Toruntepe Bölgesi'ndeki krom yataklarında madencilik çalışmaları başlamıştır. Kayseri, Niğde ve Ordu illerinde ise gruba ait 16 adet kurşun ve çinko maden sahası bulunmaktadır. Ayrıca Gümüşhane Mastra Sahası'nda bulunan altın rezervleri ile ilgili çalışmalar için Normandy Madencilik ile %50 ortak olarak Mastra Madencilik A.Ş. kurulmuştur.

İnşaat Sektörü : Dedeman İnşaat ve Proje Yönetimi A.Ş. gerek kendi şirketlerine gerekse yatırım yapacak müşterilerine inşaat hizmetleri vermektedir. Ayrıca topluluk bünyesine katılan Detaş, İzmir'deki fabrikasında doğal kompoze taş üretmektedir ve Dekostone markasıyla tanınmaktadır.

Sağlık Sektörü : 1999 yılında kurulan Testron Kalp ve Sağlık Hizmetleri A.Ş. ile Dedeman Şirketler Topluluğu sağlık sektörüne adım atmıştır. Ayrıca Metron Sağlık Hizmetleri de grubun 2000 yılında kurduğu bir ayakta tedavi merkezidir.

Gayrimenkul İşletmeciliği : Dedeman grubu; İstanbul Dedeman Ticaret Merkezi, İstanbul Dedeman İş Hanı, Ankara Bahçelievler İş Merkezi, Ankara İkiz Ticaret Merkezi, Ankara Kültür Merkezi ve Ankara Akay Hastane Binası'nın işletmeciliğini yürütmektedir.

Telekomünikasyon Sektörü : Dedeman Holding bünyesinde bulunan ve 2001 yılında kurulan Teknomobil A.Ş., Thuraya uydu telefonlarının Türkiye'deki satış, pazarlama ve müşteri hizmetleri faaliyetlerini yürütmektedir.

Mevcut Hukuki Yapısı: 1983 yılına kadar faaliyetler Mehmet Kemal Dedeman'ın şahıs işletmelerinde devam etmiştir. Kurumsal yapılanmaya verilen önem doğrultusunda 1983 yılında şahıs işletmeleri anonim şirket şemsiyesi altında toplanmıştır ve Dedeman Madencilik Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. kurulmuştur.

1998 yılında holdingleşmiş ve Dedeman Madencilik Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. bölünerek holdinge bağlı ayrı yapılar oluşturulmuştur. Madencilik sektöründe faaliyet göstermek üzere Dedeman Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., inşaat sektöründe faaliyet göstermek üzere Dedeman İnşaat ve Proje Yönetimi A.Ş.kurulmuştur. 1999 yılında sağlık sektöründeki yatırımlar için Testron Kalp Tanı ve Sağlık Hizmetleri A.Ş. kurulmuştur. 2001 yılında holdinge bağlı oteller Dedeman Turizm Yatırımları A.Ş. çatısı altında birleştirilmiştir ve telekomünikasyon alanında faaliyet göstermek üzere Teknomobil A.Ş. kurulmuştur.

Dedeman şirketleri borsada işlem görmemektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Dedeman Grubu'nda yönetim, üç kurul tarafından yürütülmektedir. Bunlar Yönetim Kurulu, İcra Kurulu ve Yüksek İstişare Kurulu'dur.

Şu anda Yönetim Kurulu Başkanı olan Murat Dedeman, Mehmet Kemal Dedeman'ın oğludur ve ailenin 2. kuşak temsilcisidir. Yönetim Kurulu Üyesi olan Banu Dedeman ve Özben Önal ise Mehmet Kemal Dedeman'ın torunlarıdır ve ailenin 3.kuşak üyeleridir.

Aile Meclisi Kanunu'na göre Yönetim Kurulu'na başkanlık edecek kişi mutlaka bir aile bireyi olmak zorundadır. Bu göreve seçilen aile bireyleri iki yıl görevde kalmaktadır. Bu iki yıl sonunda bir başka aile üyesi başkanlık görevini üstlenmektedir.

İcra Kurulu'nda ise hiçbir aile üyesi yoktur ve kurul tamamen profesyonellerden oluşmaktadır. Bu durum Dedeman Topluluğu'nda kurumsallaşmaya verilen önemin bir sonucudur.

Üst karar organı olarak da Yüksek İstişare Kurulu Nazire Dedeman başkanlığında insan kaynakları ve eğitim çalışmalarını yürütmektedir. Nazire Dedeman, Mehmet Kemal Dedeman'ın kızıdır ve ailenin 2. kuşak temsilcisidir.

Yönetim Kurulunda Görev Yapan Aile Dışından Üyeler: Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Gökhan Koçaklı ve Kurtuluş İnanılır, Başkan Vekili İlhan Evliyaloğlu ve üyeler, Behiç Arıkan, Tavit Köletavitoğlu aile dışından görevlendirilmişlerdir.

İcra Kurulu'nda ise başkan olarak Gökhan Koçaklı görev yapmaktadır. Üyeler ise Kurtuluş İnanılır, Mustafa Çimen, A.Oktay Orhon ve Sabri Kurdoğlu'dur.

ÖRDEKÇİOĞLU

Kuruluş Yılı: 1919

Kurucusu: Bakırcı Ahmet

Kuruluş Yeri: Ünye

Ürünleri: Mutfak eşyaları

Mevcut Hukuki Yapısı: Ördekçioğlu, 2. nesilden Memduh Ördekçioğlu'nun çabalarıyla genişledi. İşletme, 3. nesille birlikte yeni tesislere taşınmış, 52 ülkeye ihracat yapılmaya başlanmış ve dünyaca tanınan bir marka haline gelmiştir. Halen, Ördekçioğlu Mutfak Eşyaları A.Ş. olarak faaliyetlerine devam etmektedirler.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: İşletme, 2. nesille birlikte, 3. nesilden Savaş Ördekçioğlu ve Barış Ördekçioğlu üyeleri tarafından yönetilmektedir.

ULUSOY TİCARİ YATIRIMLAR HOLDİNG A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1920

Kurucusu: Hacı Mehmet Bahattin Ulusoy

Kuruluş Yeri: Of - Trabzon

Ürün/Hizmetleri: Yolcu taşımacılığı, Transport Grubu bünyesinde uluslararası tır taşımacılığı, kargo taşımacılığını, frigofrik, özel ve proje taşımacılığı, havayolu ve konteyner taşımacılığı; havayolu ve denizyolu lojistik hizmetleri taşımanın yanı sıra gümrükleme, stok kontrol ve dağıtım fonksiyonları, ro-ro taşımacılığı, Ulusoy Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. ise Volvo markasına ait kamyon, çekici inşaat araçları ve otobüslerin Türkiye distribütörlüğü, iç ve dış hat uçak bileti satışları, vize işlemleri, iç turizm, dış turizm, incoming, araba kiralama, hac ve ümre, münferit otel rezervasyonları, kongre, toplantı ve seminer organizasyonları, otel işletmeciliği; grubun tekstil şirketinde ağırlıklı olarak dış pazar için olmak üzere tül, güpür, brode ve ev tekstili üretimi; sigorta şirketinin kaza, yangın, nakliyat ve mühendislik alanlarında acentelik faaliyetleri.

Mevcut Hukuki Yapısı: Hacı Mehmet Bahattin Ulusoy'un 1937'de ilk kurduğu şirket olan Ulusoy Otobüs İşletmesi Şirketi zaman içinde büyümüş ve aile tarafından onu takip eden pek çok yeni şirket kurulmuştur. 1995 yılında Ulusoylar'a ait tüm şirketler Ulusoy Ticari Yatırımlar Holding A.Ş. çatısı altında toplanmıştır. Bugün bu Holding içindeki şirketler yedi gruba ayrılmaktadır: Taşıma, denizcilik, otomotiv, turizm, tekstil, iştirakler ve diğer şirketler. Bu gruplar altındaki şirketler ise şunlardır:

Taşıma Grubu

- Ulusoy Seyahat Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
- Doruk Turizm İşletmeleri ve Ticaret A.Ş.
- Bosfor A.Ş.
- Ulusoy Uluslararası Nakliyat ve Ticaret A.Ş. bulunmaktadır.

Denizcilik Grubu

- Ulusoy Deniz Yolları İşletmeciliği A.Ş.
- Ulusoy Ro-Ro İşletmeleri A.Ş.
- Ulusoy Gemi İşletmeleri A.Ş.
- Ulusoy Deniz Taşımacılığı A.Ş.
- Ulusoy- Martı Ro-Ro İşletmeleri A.Ş.

- Ulusoy Denizcilik A.Ş.
- Ulusoy Lojistik Taşıma ve Konteyner Hizmetleri A.Ş. (Proje taşımacılığı)

Otomotiv Grubu

- Ulusoy Seyahat Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
- Ulusoy Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Volvo)

Turizm Grubu

- Ulusoy Seyahat Nakliyat ve Ticaret A.Ş.
- Ulusoy Turizm ve Seyahat A.Ş. (Ulusoy Travel Center ve Hotel Aspandos)
- Ulusoy Turizm İşletmeleri A.Ş. (Kemer Holiday Club)
- Kar-Tur Seyahat Acentesi

Tekstil

- Ulusoy Tekstil A.Ş.

Diğer Şirketler

- Ulusoy İnşaat A.Ş.
- Ulusoy Sigorta Acenteliği A.Ş.
- Haluk Ulusoy Turizm ve Otelcilik İşletmeleri A.Ş. (Fantasia Hotel De Luxe)

İştirakler

- UND Denizcilik A.Ş.
- UND Ro-Ro İşletmeleri A.Ş.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Mehmet Bahattin Ulusoy'un oğullarından Saffet Ulusoy, Holding bünyesindeki 25'ten fazla şirketin yönetim kurulu üyeliği ve başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Yılmaz Ulusoy ise yine ailenin 2. nesil temsilcisidir ve Holding Yönetim Kurulu Eş Başkanlığı görevini yürütmektedir. Holding Yönetim Kurulu üyelerinden Alican Ulusoy, 1989'da vefat eden ve ailenin 2. nesil temsilcisi olan Cemal Ulusoy'un oğludur, bir başka deyişle ailenin 3. nesil üyesidir. Holding Yönetim Kurulu'ndaki diğer 3. nesil üyeler ise Saffet Ulusoy'un oğlu Haluk Ulusoy ve Yılmaz Ulusoy'un oğlu Mehmet Ulusoy'dur.

BRODERİ NARİN İŞLEMELİ KUMAŞ SANAYİ A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucusu: Hamdi Narin

Kuruluş Yeri: Sultanhamam'da emprime, basma ve triko üreten bir atölye olarak kurulmuştur. Daha sonra ev tekstili ve perde üretimine de geçilmiştir.

Ürünleri: Broderi Narin Grubu'nun ürünleri başlıca üç grupta toplanmaktadır: Perdelikler, döşemelik kumaşlar ve ev tekstili ürünleri. Perdelik kumaşlar arasında işlemeli perdelikler, makrameler, dekoratif perdeler, organzalar, düz vual tüller, güneşlikler ve gofreler bulunmaktadır. Ev tekstilinde ise masa, yatak ve sehpa örtüleri ile hazır perde üretimi yapılmaktadır. Ayrıca talep edilen kumaşlardan müşterilerin istediği modellerin dikilmesi ve teslimi hizmeti verilmektedir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Broderi Narin, iki anonim ve bir limited şirketten oluşmuş bir şirketler grubudur. Bu şirketler: 1923 yılında kurulan Broderi Narin İşlemeli Kumaş Sanayi A.Ş., 1977 yılında kurulan Narin Broderi Ticaret ve Limited Şirketi ve 1987 yılında kurulan Narin Mefruşat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: 1923–1957 arasında Hamdi Narin tarafından yönetilen şirket, bu tarihten sonra Hamdi Bey'in oğulları olan Necdet ve Nusret Narin tarafından yönetilmeye başlanmıştır. Narin Ailesi'nin 2. kuşak temsilcisi Necdet Narin, halen üç şirketin de Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 3. kuşaktan Cem Narin Broderi Narin'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Cengiz Narin ise Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Yönetim Kurulunda Görev Yapan Aile Dışından Üyeler: 3. kuşakla beraber profesyonel yönetime geçilmiştir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın Cengiz Narin'in konuyla ilgili görüşlerini "Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

E.R. RODİTİ HALEFLERİ

Kuruluş Yılı:1923

Kurucusu: Eliezer Roditi

Kuruluş Yeri: İzmir

Ürünleri: Manifatura ticareti amacıyla kurulan işletme, halen dış ticaret konusunda aktiftir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Halen yönetimde 2. nesilden, İshak ve Rafael Roditi bulunmaktadır.

EST-EYÜP SABRİ TUNCER KOZMETİK SANAYİ A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucuları: Beheri 5000 lira olan 200 paylık kuruluş sermayesinin kurucu ortaklar arasında dağılımı şöyledir:

- 20 pay karşılığı Eyüp Sabri Tuncer
- 50 pay karşılığı Sülayman Tuncer
- 50 pay karşılığı Sabahattin Tuncer
- 30 pay karşılığı İsmet Unkan
- 20 pay karşılığı Sedat Tuncer
- 10 pay karşılığı Nurettin Alptekin
- 10 pay karşılığı Ömer Abdi Tuncer
- 10 pay karşılığı Mehmet Unkan

Kuruluş Yeri: Ulus- Ankara

Ürünleri: Kolonya, kolonyalı mendil, ıslak mendil

Mevcut Hukuki Yapısı: Firma 50 yıllık birikimini 6 Kasım 1972 tarihinde 8 ortaklı anonim şirket statüsüne dönüştürmüştür ve halen anonim şirket olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Ailenin 3. kuşak temsilcisi Engin TUNCER, şirketin yönetimindedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın Engin TUNCER'in bu konudaki görüşleri şöyle açıklanabilir: Aile işletmelerinin ülke ekonomisinde önemli ölçüde rol oynadığı bilinen bir gerçektir. Gerek ekonomik, gerekse teknik gelişmeler karşısında bu işletmelerin aile yapısından kaynaklanan karakterlerinden dolayı daha çabuk etkilendiği gözlenmiştir. Önceki jenerasyonun fiilen yönetimden çekilmiş olmasına rağmen fikren uzaklaşmaması, çoğu işletmelerde eski ile yeni arasında oluşan fikir çatışması problemlerini beraberinde getirmektedir. Dünyanın gelişmiş birçok ülkesinde 4-5 jenerasyon işe devam ve sahiplenme durumu yaşarken ülkemizde 2. jenerasyona hizmeti devretmiş işletme sayısının bir elin parmaklarını geçmeyecek kadar az olduğunu üzümlere görmekteyiz. Aslında, önceki jenerasyonların kuruluştaki zorlukları başarmış olmaları, yeni gelenler için (sıfırdan tekrar başlamamak adına) önemli bir avantaj sağlamış olsa da, ülkemizde bu konuda verilebilmiş yeterli bir eğitim ve kültür yapısı bulunmaması nedeniyle eski çatışmadan kaynaklanan kargaşada işletmeler büyük ölçüde hasar görmektedir.

KAMİL KOÇ OTOBÜS İŞLETMELERİ

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucusu: Kamil Koç, 1923'te manda arabasıyla taşımacılıkla başlayan, 1926'da motorlu taşıtlarla devam eden 1927'de ise bağımsız bir şirkete adım atan gelişime ve yeniliğe açık bir ruhu olan Kamil Koç tarafından kurulmuştur.

Kuruluş Yeri: Kamil Koç'un doğum yeri olan Bilecik Pazaryeri'nde ilk olarak Bursa'ya taşımacılık yapmak amacıyla kurulmuştur.

Ürün/Hizmetleri: Şehirlerarası ve şehir içi yolcu taşımacılığı ve bunun yanı sıra kargo hizmetleri bulunmaktadır. İlk kuruluşundan beri aynı sektör içinde faaliyet gösterme taraftarı olmuştur.

Mevcut Hukuki Yapısı: Kuruluşu aşamalarında Kamil Koç'un tek başına faaliyetlerini yürüttüğü Kamil Koç Otobüs İşletmeleri şu anda anonim şirketi olarak iş dünyasında yer almaktadır.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Şu anda 3. nesil yönetimde, Kamil Koç'un torunu Sena Kaleli 1998 yılından beri şirketin başında bulunuyor.

MUSTAFA NEVZAT İLAÇ SAN. A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucusu: Prof. Mustafa Nevzat Pısak

Kuruluş Yeri: Üsküdar'da ilaç üretim laboratuvarı olarak kurulan işletme, bugün Yenibosna, Mecidiyeköy ve Şekerpınar'daki modern üretim birimlerinde faaliyetini sürdürmektedir.

Ürünleri: Başlangıçta çeşitli ürünlerin ampül ve tablet şeklinde üretimini yapan Mustafa Nevzat İlaç San. A.Ş., bugün itibariyle çok geniş bir ürün yelpazesi içinde ilaç üretimine devam etmektedir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim şirkettir. Sermayesi halka açık değildir ve yönetim kurulunda aile dışından üye bulunmamaktadır.

Mevcut Yönetim: İkinci nesili temsil eden Mehmet Pısak ve Nevhiz Pak ve bugün itibariyle 3. nesil olarak Cengiz Sezen ve İskender Pısak tarafından yönetilmektedir.

YIRCALI

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucusu: Muharrem Hasbi

Ürünleri: Dünya standartlarında un, yem, gübre, sebze, tütün, pirinç, tahıl, makine parçaları vb. malzemelerin ambalajlarında kullanılan baskılı ve renkli PP çuvallar üretilmektedir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Un fabrikası olarak kurulan firma, damat Sırrı Yırcalı'nın yönetime gelmesiyle büyümüş ve bünyesinde 13 şirketi bulunduran Yırcalı Şirketler Grubu olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

- Balıkesir Elektromekanik San. Tesisleri A.Ş.
- Mortaş Madencilik Limited Şirketi
- Emet Boraks Madencilik Limited Şirketi
- Gönen Hes Elektrik Üretim A.Ş.
- Balıkesir Pamuklu Dokuma Sanayii Türk A.Ş.
- Balyem Balıkesir Yem Sanayii Ve Ticaret A.Ş.
- Hotel Kervansaray
- Karesi Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.
- Balsüt Süt ve Gıda Sanayii A.Ş.
- Yırcalı Un ve Gıda Sanayii A.Ş.
- Elektromekanik Sanayii A.Ş.
- Balıkesir Yem Sanayii A.Ş.
- Yersa Sentetik Dokuma San A.Ş.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Halen 2. nesil (Sırrı Yırcalı) ve 3. nesil (Rona Yırcalı) yönetimde bulunmaktadır.

HATEMOĞLU

Kuruluş Yılı: 1924

Kurucusu: Hatembaba'nın oğlu Mustafa Saykı

Kuruluş Yeri: Kayseri

Őrűnleri: Kumař őretimi amacıyla kurulan iřletme, 1960'lardan itibaren őrnce bayan daha sonra erkek hazır giyim ve konfeksiyon őrretimine geėmiřtir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Hatemoğlu MIB Mağazacılık Tic. A.ř.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: 3. nesil yönetimdedir.

Aile İřletmesi Konusundaki Dűřünceleri: Yönetim Kurulu Üyesi Hatem Saykı, 16 Ađustos 2003 tarihli Hürriyet Gazetesi'nde çıkan bir haberde "Türkiye'deki ender A.ř.lerdeniz. Kastettiđim Anonim řirket deđil, Aile řirketidir" sözleriyle aile iřletmesi olmaktan duydukları gururu ifade etmiřtir.

SABANCI HOLDİNG

Kuruluş yılı: 1925

Kuruluş yeri: Adana

Kurucusu: Hacı Ömer Sabancı

Ürünleri: Başlangıçta pamuk ticaret yapmak üzere kurulan bir şahıs işletmesi iken 1932'den itibaren çeşitli iş alanlarına girilmiş ve sürekli büyüyerek bünyesine çok değişik alanlarda çalışan işletmeleri de katarak ülkemizin en büyük işletmelerinden birisi olmuştur.

Mevcut Hukuki Yapısı: Başlangıçta Pamuk Tecim Evi adı altında şahıs işletmesi olarak kurulmuş, daha sonra sürekli büyümüş ve 1967'de Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. şeklinde yapılanmıştır.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: İkinci ve 3. nesil bir arada yönetimdedir. İkinci nesilden Sakıp Sabancı, Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Kongre Kitabı'nın "Yönetici Yazıları" bölümünde Sayın Sakıp Sabancı'nın makalelerinde konuya ilişkin görüşleri verilmiştir.

DOLUCA ŞARAPÇILIK PAZARLAMA ve TİCARET A.Ő.

Kuruluş Yılı: 1926

Kurucusu: Nihat A. Kutman

Kuruluş Yeri: Doluca'nın temelleri, Cumhuriyet'in kurulmasıyla Şarap imalatının azınlıkların tekelinden çıkarılmasına imkan tanınması üzerine Almanya'da Geisenheim Enstitüsü'nde 3 yıl boyunca Enoloji ve Vinikültür eğitimi alan Nihat A. Kutman'ın Galata'da "Vinikol Şarap Evi" ni kurması ile atılmıştır.

Ürünleri: Bugün Doluca'nın pek çok Şarap çeşidinin yanısıra satıŐa sunduğu diğer yan ürünler şunlardır: Kadehler, karaflar, Şarap ve kadeh kutuları, degüstasyon setleri, kitaplar, meşe fiçlar, Şarap kavları ve tribüŐon, modüler Şarap standı, soğutucu v.b.aksesuarlar.

Mevcut Hukuki Yapısı: 1926'da kurulan Vinikol Şarap Evi, 1960'ta "Nihat Kutman ve Şeriki Adi Komandit Şirketi" adını almıştır. 1981 yılında ise Doluca biri imalat ve diğer pazarlama olmak üzere iki anonim Şirket halinde örgütlenmiştir. 1998 yılında satıŐa sunulan Sarafin Őaraplarının üretileceği bağların yetiŐtirilmesi ve Őarapların imalatı için ise Ahmet Kutman ve Güven Nil'in ortakları olduğu Nilkut Ltd. kurulmuştur.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: 1981 yılında Nihat A.Kutman'ın vefatından sonra ABD'de Enoloji ve Vinikültür eğitimi almış olan ve 1969 yılından beri Doluca'da çalışan Ahmet Kutman Şirketin başına geçmiştir. Ahmet Kutman Nihat A. Kutman'ın oğlu olup ailenin 2. kuşak temsilcisidir ve halen Doluca Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Şu anda Doluca yönetiminde ailenin 3. kuşağından Ahmet Kutman'ın kızı Sibel Kutman ve Ali Kutman görev yapmaktadır.

KOÇ HOLDİNG

Kuruluş Yılı: 1926

Kurucusu: Ahmet Vehbi Koç

Kuruluş Yeri: Ankara

Ürünleri: Başlangıçta bakkaliye ürünleri ticareti yapmak üzere kurulan firma daha sonraki gelişmeleri ile bugün Türk iş hayatının en büyük ve bünyesinde çok çeşitli faaliyet dallarında çalışan işletmeleri bulunduran bir Holding şekline gelmiştir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Kuruluşta, Koçzade Hacı Mustafa Rahmi işletmesi iken daha sonra Koçzade Ahmet Vehbi Firması haline gelmiş, 1938 de Anonim Şirkete dönüşerek Koç Ticaret A.Ş. olmuş; daha sonraki gelişmesi ile bünyesine yeni kattığı şirketlerle birlikte 1963'de yurdumuzdaki ilk Holding işletmesi olarak Koç Holding A.Ş.'ye dönüşmüştür.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Kurucu Vehbi Koç'un yerini 1984'de Rahmi Koç almış, 2003'de de Mustafa Koç Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. 3. nesil yönetindedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Kongre Kitabı'nın "Yönetici Yazıları" bölümünde Sayın Vehbi Koç'un makalelerinde konuya ilişkin görüşleri verilmiştir.

KENT GIDA

Kuruluş Yılı: 1927

Kurucusu: Tahincioğlu ailesi

Kuruluş Yeri: Mardin

Ürünleri: Şekerleme

Mevcut Hukuki Yapısı: Cadbury Schweppes Overseas Limited ile Kent Gıda ve Birlik Gıda arasındaki ortaklık anlaşması, 21 Şubat 2002 tarihinde Londra'da imzalandı. Anlaşmaya göre, Tahincioğlu Holding ve Tahincioğlu Ailesi'nin %85'ine sahip olduğu Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin %51 oranındaki hisselerinin, gerekli tüm izinlerin alınmasının ardından Cadbury Schweppes'e satılarak devredilmesi kabul edildi. Aynı işlemin bir parçası olarak, Birlik Gıda Sanayii ve Ticaret A.Ş.'deki hisselerin çoğunluğu da Cadbury Schweppes Overseas Limited'e satılarak devredildi.

ALİ RAİF İLAÇLARI

Kuruluş Yılı: 1928

Kurucusu: Ali Raif Bey

Kuruluş Yeri: İstanbul

Ürünleri: Şirket kuruluşunda tütün alım, satım ve ihracatıyla uğraşmış, daha sonra madencilik, taahhüt vs. gibi alanlara da girmiştir. 1965 yılından beri ilaç üretimi, ithalat ve pazarlaması faaliyetlerini yürütmektedirler. Özellikle diabet, kardiyoloji, gastroentoroloji ve diş sağlığını ilgilendiren birçok ürünü vardır.

Mevcut Hukuki Yapısı: 1982 yılına kadar Ali Raif ve Şeriki olarak tescilli iken 1982 yılında Anonim Şirket statüsüne geçmiş ve adı Ali Raif İlaç Sanayi A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Ali Raif Bey'in oğlu Muzaffer Turhan'ın 1982 yılında vefatından sonra şirketi oğulları Ali Yalçın Turhan ve Mehmet Kaya Turhan yönetmiştir. Profesyonel yönetime geçmek kararı doğrultusunda 1989 yılında profesyonel bir Genel Müdür (Muzaffer Bal) şirket yönetimine getirilmiştir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Aile günlük işlere karışmamakta, böylece şirket müteşebbisin uzaktan kontrolünde ve profesyonelce yönetilmektedir.

MÜNİR ŞAHİN İLAÇ

Kuruluş Yılı: 1929

Kurucusu: Eczacı Münir Şahin

Kuruluş Yeri: İstanbul

Ürünleri: Şu anda Avrupa Birliği ve GMP kurallarına uygun Kartal'daki üretim tesislerinde tablet, film tablet, granül, şurup, süspansiyon, pomat ve jel formlarında ilaç üretilmektedir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Münir Şahin İlaç Sanayi 1979 yılında Anonim Şirket olmuştur.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Yönetim Kurulu Başkanı Ekonomist Mete Şahin ve Yönetim Kurulu Üyesi Ecz. Mustafa Şahin, kurucunun anlayışını sürdürmüşlerdir. 1995'den beri işletme 3. nesil tarafından yürütülmektedir.

KAFKAS PASTA ŞEKERLEME SAN. TIC. A.Ő.

Kuruluş Yılı: 1930

Kurucusu: Ali Şakir Tatveren

Kuruluş Yeri: Bursa

Őrűnleri: Kestane Őekeri, karyoka, light ũrűnler, reęeller, marmelat, meyveli Őekerlemeler

Mevcut Hukuki Yapısı: Kafkas Pasta Şekerleme San. Tic. A.Ő. olarak faaliyetlerini sũrdũrmektedirler.

Halen Yűnetimde Bulunan Nesil: ũęũncũ nesli temsil eden Ali Tatveren

Aile İŐletmeleri Konusunda DűŐűnceleri: Sayın Ali Tatveren'in konuyla ilgili gűrűŐlerini "SűyleŐiler" kısmında bulabilirsiniz.

ÖZGÖRKEY

Kuruluş Yılı: 1930

Kurucusu: Nevzat ve Erdoğan Özgörkey

Kuruluş Yeri: İzmir

Ürünleri: Ambalaj sanayi ile ticaret hayatına giren Özgörkey'ler, ilerleyen yıllarda gıda, plastik, bahçe mobilyaları ve pazarlama alanlarına da faaliyetlerini yaymışlardır.

Mevcut Hukuki Yapısı: Numune-i Terakki adıyla iş dünyasına giren işletme, Erdoğan Özgörkey'in ayrılmasını takiben, halen 10 şirketin dahil olduğu Etap Holding olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Holding Yönetim Kurulu Başkanı Nevzat Özgörkey'dir. 2. ve 3. nesil birarada yönetimdedir. Ayrıca Yönetim Kurulu'nda aile dışından profesyoneller vardır.

KÜLTÜR EĞİTİM KURUMLARI

Kuruluş Yılı: 1932

Kurucusu: Halil Akingüç

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Ürün/Hizmetleri: 1932'de Eskişehir'de Kültür Dersevi olarak kurulmuş, 1934-1940 yılları arasında Berlin'de bulunan Fernschule Mühendis Yetiştirici Programı Türkiye'de uygulamıştır. Daha sonra ikinci nesilden Fahamettin Akingüç tarafından 1960'da Kültür Koleji, daha sonra Kültür İlköğretim Okulu, Özel Kültür Fen Lisesi, Özel Kültür Koleji, Kültür 2000 Okulları kurulmuştur. 1997 yılında Kültür Eğitim Vakfı tarafından İstanbul Kültür Üniversitesi kurulmuştur.

Mevcut Hukuki Yapısı: Şirketler topluluğu ve Vakıf olarak yapılanmıştır.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: İkinci nesli temsil eden Fahamettin Akingüç, üçüncü nesli temsil eden Ful Akingüç Över, Lale Akingüç Sevgen, Bahar Akingüç Günver

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Sayın Bahar Akingüç Günver ile yapılan görüşmeler sonucu konu hakkındaki görüşleri şöyle özetlenebilir:

"Aile işletmelerinde devretme sürecinin planı Türk kültürünün gelenek ve göreneklerine Türk ahlaki değerlerine ters düşebilir. Özellikle Türkiye'de bulunan aile işletmeleri bu konuyu gündeme getirememektedir. Aile işletmelerinin başarılı olabilmesi için aile üyelerinin kendi aralarında iş planı yapmaları ve işbirliği içerisinde olmaları gerekir. Ayrıca aile-iş arasındaki çizgiyi iyi çizmek ve iş dengesini sağlamak gerekir. Şu an Kültür Okulları için Akingüç Aile Anayasası hazırlanmaktadır. Bu çalışma, aile işletmelerini geleceğe taşıyacak bir belge niteliği taşıyacaktır. Örneğin aile üyeleri nasıl çalışmalı? İşe giriş koşulları neler olmalı? Çalışma şartları neler olmalıdır? Gibi sorulara cevap sunmak suretiyle bu anayasa gelecek nesillere bir rehber olacaktır. Aile işletmelerinde karar verme sürecinin hızlı işlemesi ve karar verilirken bürokratik işlemlerin çok fazla engel teşkil etmemesi, ailenin işletme ile özdeşleşmesi ve bunun sonucunda güven oluşturması aile işletmelerinin olumlu taraflarıdır. Kültür Eğitim Kurumları'nın başarısının en önemli unsurları şu şekilde özetlenebilir:

- İşletmecilik anlayışının yerleşmiş olması,
- İyi bir takımla çalışılması,
- İstek-Yetenek-Bilgi kavramları üçlemesinin yönetim anlayışında ve çalışanların zihinlerinde yer edinmiş olmasıdır."

AKTAŞ GRUP

Kuruluş Yılı: 1938

Kurucuları:

Kuruluş Yeri: Bursa

Ürünleri: Lastik, hava süspansyon körüğü

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): 3. kuşak temsilcisi olarak Şahap Aktaş

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Aktaş Grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Şahap AKTAŞ'ın konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

BAYLAN PASTANESİ

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucuları: Philips Lenas

Kuruluş Yeri: Beyoğlu / İstanbul

Ürünleri: Pastane ürünleri, çikolata, sıcak ve soğuk içecekler

Mevcut Hukuki Yapısı: Şahıs şirketi

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): İkinci nesil yönetimde, Hari Lenas

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: BAYLAN Pastanesi Yöneticisi Hari LENAS'ın konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

BİRLİK MENSUCAT

Kuruluş Yılı: 1880'li yıllar

Kuruluş Yeri: Kayseri

Ürünleri: Havlu, ev tekstil, yatak.

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): 3. kuşak temsilcisi olarak Mustafa Özhamurkar

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: BİRLİK Mensucat Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa ÖZHAMURKAR'un konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

ERBAK - ULUDAĞ MEŞRUBAT VE GIDA SANAYİ

Kuruluş Yılı: 1930 (Uludağ Gazoz) 1870'lerin başı (Uludağ maden Suyu)

Kurucuları: Mehmet Hakkı ERBAK (Uludağ Gazoz) Talat Paşa, Fuat Bey, Sıtkı Bey (Uludağ Maden Suları)

Kuruluş Yeri: Bursa

Ürünleri: Uludağ Gazoz, Uludağ Portakal, Uludağ Kola, Uludağ Maden Suyu ve Frutti

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): 3. Kuşak: Mehmet H. ERBAK, Nuran KIZIL, 4. Kuşak: M. Ömer KIZIL

Aile İşletmeleri hakkındaki düşünceler: ULUDAĞ Meşrubat Ve Gıda Sanayi Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet ERBAK'ın konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

GÖKÇEN GRUP

Kuruluş Yılı: 1858

Kurucuları: Memduh GÖKÇEN; Celal GÖKÇEN, Zehra DENİZ GÖKÇEN, GÖKÇEN SANAYİ VE LTD. ŞTİ., FERRUH KEFELİ, KEMAL MATARACI.

Kuruluş Yeri: BURSA

Ürünleri: Plastik ve katkılı plastikten şekillendirilmiş boyalı, boyasız parçalar ile kendi kullanımı ve plastik sanayi için plastik hammadde ve yarı ürünler üretmektedir. B-PLAS, araç kasası rengine boyalı tamponlar, ön paneller, torpidolar, kapı panelleri, araç iç ve dış giydirme parçaları, plastik gövde yakıt tankları

Mevcut Hukuki yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Memduh GÖKÇEN; Celal GÖKÇEN, Şükufe GÖKÇEN

Aile İşletmeleri hakkındaki düşünceler: GÖKÇEN GRUP Yönetim Kurulu Başkanı Celal GÖKÇEN'in konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

HASOĞLU HALICILIK

Kuruluş Yılı: 1928

Kurucunun Adı: İsmail Hasoğlu

Şu Anki Hukuki Durumu: Limited Şirket

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Evet (Adi Ortaklık)

Şirketin Kaçınıcı Nesil Tarafından Yönetildiği: 5. kuşak. Ayrıca, Aile 7-8. kuşaktan aile büyüklerinin de halıcılıkla meşgul olduğu konusunda bazı bilgilere sahip bulunmaktadır.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: İlkokul

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Halı İmalat ve Satış

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Hayır

İMAM ÇAĞDAŞ

Kuruluş Yılı: 1887 yılında kentin 34. esnafı olarak kurulmuştur.

Kuruluş Yeri: Gaziantep ilinde Maarif'te faaliyete başlamıştır.

Kurucusu: Halep'ten Gaziantep'e gelen Hacı Hüseyin Efendi tarafından kurulmuştur.

Ürünleri: "İmam Çağdaş" ürün portföyü kebab ve tatlı çeşitlerinden oluşmaktadır. Sahip olduğu ürünlerin hepsi birinci sınıf ve ülkenin en iyileri arasındadır. Baklava ve kebab çeşitleri geçmişten, adını işletmeye veren "İmam Usta" dan birer miras gibi görülmüş ve aynı usullerle üretim devam ettirilmektedir.

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Hacı Hüseyin Efendi ile miladı yaşayan işletme, 1887 yılında kurulduktan sonra çevre şartlarının yetersizliği nedeniyle kentin ilk çarşısı olan ve içinde birçok han yapılan "Uzunçarşı" ya geçiş kararı almıştır. 1898 yılında yeni yerine taşınan işletmenin yönetimi, bugünkü adını aldığı "İmam Usta" tarafından devir alınmıştır. "İmam Usta" vefat ettiği 1964 yılına kadar "İmam Çağdaş" adını bir lezzet merkezi haline getirmiştir. "İmam Usta" dan sonra aile şirketini devralan Talat Çağdaş, bu lezzet geleneğini bugünde oğlu Burhan Çağdaş ile birlikte büyük bir sevgi ve gayretle devam ettirmektedir.

Şu Andaki Hukuki Yapısı: Gaziantep'ten başka bir yerde şubesi bulunmayan müessese "İmam Çağdaş" Adi Ortaklık ticari unvanı ile hizmet vermektedir.

Şu Anda Kaçınıcı Nesil Yönetimde: "İmam Çağdaş" halen ikinci nesil Talat Çağdaş ve üçüncü nesil Burhan Çağdaş tarafından birlikte idare edilmektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünce ve Görüşleri: Üçüncü nesil yönetici Burhan Çağdaş ile yapılan görüşmenin neticesinde, aile işletmeleri ile ilgili fikir ve görüşleri şu şekilde özetlenebilir; Aile işletmeleri tam anlamıyla bir ticaret kurumu olsalarda, onları yöneten aile, ailenin sosyal çevresi, kültürü, gelenekleri ve lokal dinamikleri işletmeleri etkilemektedir. Hal böyle olunca, sosyolojik ve davranışsal boyut büyük önem arz etmektedir. İşletme teorileri ve bilimi elbette yöneticilere büyük faydalar vermektedir. Ancak köklü aile işletmelerinin bugüne kadar gelmesinin temelinde, geleneksel aile mesleğinin babadan oğula usta – çırak ilişkisi ciddiyetinde aktarılmış olması, ailenin kendine has iş görme yöntemleri ve modern tanımıyla "aile anayasası" bulunmaktadır. Bu özellikler sayesinde biz ve bize benzer kurumlarda, hem ailenin hemde işletmenin tanınması sağlanmıştır. Diğer bir önemli konu istikrar yani

sürdürülebilirliktir. İşletmeler aile veya kamu işletmesi olsun, kaynaklarını kullanırken öncelikle devamlılığı esas almalıdırlar. Bunlar hammadde kaynakları veya insan kaynaklarıda olsa miktar ve kalitede devamlılık işletmenin ürün miktarında ve kalitesinde devamlılık demektir. Aile işletmelerinin çeşitli olumlu ve olumsuz yönleri bulunmaktadır. Mesela, girişimcilik ruhu ve deneyimsel yöneticilik kariyeri, olumlu etkileyen unsurlardan görülürken, aile içi rekabet ve aile üyelerinin rehaveti veya farklı kariyer planlarının olması, olumsuz durumlar olarak ortaya çıkmaktadır. Diğer bir olumsuz konu ise büyüyen karlılıkla birlikte, işletme varlıklarının doğru yatırım araçlarına yöneltilememesidir. İşletmeler yaşayan bir varlıktır, eğer siz onun yaşam fonksiyonlarını ihmal ederseniz o hastalanır, daha kötüsü ölebilir. Bu nedenle işletmelerin, sahiplerinin sürekli müdahalesine gerek kalmadan işleyebilmeleri için gerekli adımları atmalısınız. Bu anlamda "İmam Çağdaş" olarak kurumsallaşma ve aile anayasası oluşturma gayretleri içindeyiz.

İMAMOĞLU SUCUKLARI

Kuruluş Yılı: 1925

Kurucunun Adı: Osman İmamoğlu

Şu Anki Hukuki Durumu: Şahıs Şirketi

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Hayır

Şirketin Kaçınıcı Nesil Tarafından Yönetildiği: 3. kuşak yönetmektedir.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Ortaokul

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Et ve Et Ürünleri

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Hayır

KANAAT LOKANTASI

Kuruluş Yılı: 1933

Kurucuları: Vahdettin Kargılı, Fuat Kargılı, Kenan Kargılı, kardeşler.

Kuruluş Yeri: Üsküdar / İstanbul

Ürünleri: Osmanlı ve Türk Mutfağı

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): İkinci nesli temsilen; Bahadır Kargılı, Murat Kargılı, Mustafa Kargılı, Ali Kargılı, İsmail Kargılı

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: KANAAT Lokantası Yöneticisi Bahadır KARGILI'nın konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

KILIÇOĞLU GRUBU

Kuruluş Yılı: 1923

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Ürünleri: Kiremit ve tuğla imalatı yapılmaktadır.

Mevcut Hukuki Yapısı:

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): 4. Kuşak, Turgut Özaydemir

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: KILIÇOĞLU Grubu Fabrika Müdürü Turgut ÖZAYDEMİR'in konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

MALCILAR

Kuruluş Yılı: 1905

Kurucuları: Osman Efendi

Kuruluş Yeri: Bursa Altıparmak

Ürünleri: 1905 Bakkal, 1935 Yağhane (tirilye)

Mevcut Hukuki yapısı: Malcılar Tekstil ve Tic. A.Ş.

Halen Yönetimde bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Mete Malcıoğlu (Dördüncü kuşak)
(YKB) Erol Malcıoğlu ve Feridun Malcıoğlu (Üçüncü Kuşak)

Aile İşletmeleri hakkındaki düşünceler: MALCILAR Yönetim Kurulu Başkanı Feridun MALCILAR'ın konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

MİMATAŞ TEKSTİL

Kuruluş Yılı: 1936

Kurucuları: İbrahim Katartaş

Kuruluş Yeri: Kayseri, Kazancılar Çarşısı

Ürünleri: Pamuk hammaddeli iplik, kumaş üretimi yapılmakta

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): 3. kuşak temsilcisi olarak İbrahim Katartaş

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: MİMATAŞ Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim KATARTAŞ'ın konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

NURİ BEĞENDİK VE OĞULLARI KOLLEKTİF ŞİRKETİ

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucunun Adı: Leblebici Mehmet Ağa (Mehmet Beğendik)

Şu Anki Hukuki Durumu: Anonim Şirket

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Evet

Şirketin Kaçınıcı Nesil Tarafından Yönetildiği: 4. kuşak

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: İlkokul

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Lisansüstü

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Mağaza İşletmeciliği

Daha Önce Faaliyet Gösterilen Alanlar: Kuruyemiş Toptancılığı, Gıda Toptancılığı, Mağaza İşletmeciliği

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Evet

OBASAN

Kuruluş Yılı: 1930

Kurucuları: Hasan ASLANOBA

Kuruluş Yeri: Bursa

Ürünleri: Endüstriyel Yemek Üretimi ve Dağıtım Hizmeti & Türk Mutfağı ve Restoranları

Mevcut Hukuki yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Ali Fuat ASLANOBA- II.Kuşak, Ömer Faruk ASLANOBA – III. Kuşak, Fatih ASLANOBA – III. Kuşak, Ferruh ASLANOBA – III. Kuşak

Aile İşletmeleri hakkındaki düşünceler: OBASAN Yönetim Kurulu Başkanı Faruk ASLANOBA'nın konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

ÖZSÜMER GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Kuruluş Yılı: 1900

Kurucuları: Osman SÜMER 1900-1954, Hasan ÖZSÜMER 1936-1982, M. Erten ÖZSÜMER 1954-1994

Kuruluş Yeri: Turgutlu/Manisa

Ürünleri: Helva ve peynir

Mevcut Hukuki Yapısı: 1986 Şahıs firmasından Anonim Şirkete dönüştü.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): M. Atila ÖZSÜMER 3. Kuşak, E. Hasan ÖZSÜMER 4. Kuşak, R. Nazan ÖZSÜMER 4. Kuşak

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: ÖZSÜMER Gıda Sanayi Ve Ticaret Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi E. Hasan ÖZSÜMER'in konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

RENGİN MANİFATURA

Kuruluş Yılı: 1930

Kurucuları: Remzi Ülken

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Ürünleri: Hazır giyim mamulleri ve kumaş.

Mevcut Hukuki Yapısı: Şahıs şirketi

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): M. Can Ülken

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: RENGİN Manifatura yöneticisi M. Can ÜLKEN'in konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

TARİHİ SULTANAHMET KÖFTECİSİ SELİM USTA

Kuruluş Yılı: 1920 yılında Turan Köftecisi adıyla kurulmuştur.

Kuruluş Yeri: İstanbul Avrupa yakasında Sultanahmet'te faaliyete başlamıştır.

Kurucusu: Mehmet Seracettin Efendi tarafından kurulmuştur.

Ürünleri: "Tarihi Sultanahmet Köftecisi Selim Usta" köfte, piyaz, salata ve helvadan oluşan değişmeyen bir menü karması ile kulduğundan buyana hizmet vermektedir. Köftenin yanında her zaman turşu var, sadece Ramazan'da menüye çorba ilave ediliyor. Ana yemek menüsünü geliştirmek amacıyla Anadolu'da yemek tarifi arayışı devam etmektedir. Tatlı ve turşu çeşitlerinin üretimi eski geleneklere göre çok çeşitli olarak sürdürülmektedir. Bunlara zaman içinde bazı yeni ürünlerde eklenmiştir.

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Tarihi Sultanahmet Köftecisi Selim Usta" bir asıra yakın geçmişi süresince birçok değişiklikler olmuştur. 1920 yılında kurulduğunda "Turan Köftecisi" adını kullanırken "Turancılık" hadiseleri sebebiyle, isim değişikliğine uğramış ve "Halk Köftecisi" adını almıştır. 1952 yılında kurucusu Mehmet Seracettin Tezçakın vefat etmiştir. İşletmeyi oğulları Mustafa, Selim ve İsmail Tezçakın devralmıştır. 1966 yılında "Tarihi Sultanahmet Köftecisi" bugünkü yerinde "Tarihi Sultanahmet Köftecisi Selim Usta" adı ile faaliyetini sürdürmeye devam etmiştir. Daha sonra işin halen başında bulunan torunlar; üçüncü kuşak Cihat ve Mehmet Tezçakın yönetimi devralmış ve işletme "Tarihi Sultanahmet Köftecisi Selim Usta" adıyla faaliyetini sürdürmektedir.

Şu Andaki Hukuki Yapısı: "Tarihi Sultanahmet Köftecisi Selim Usta" bugün, her biri üçüncü nesil yönetici olan Cihat ve Mehmet Tezçakın tarafından limited şirket resmi sıfatıyla hizmet vermektedir.

Şu Anda Kaçınıcı Nesil Yönetimde: "Tarihi Sultanahmet Köftecisi Selim Usta", bugün üçüncü nesil olarak adlandırdığımız Cihat ve Mehmet Tezçakın, dördüncü nesili temsilen Timur ve Sinan Tezçakın tarafından işletilmektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünce ve Görüşleri: "Tarihi Sultanahmet Köftecisi Selim Usta" Üçüncü nesil yöneticisi Mehmet Tezçakın ile yapılan görüşmenin neticesinde, aile işletmeleri ile ilgili fikir ve görüşleri şu şekilde özetlenebilir: Aile işletmelerinin öncelikle çalıştığı iş kolu ve uzmanlıklarına göre sahip oldukları yetenekleri korumaları ve geliştirmeleri

gerekmektedir. Aslında İşletme için sahiplenmeden önce, süreklilik sağlamak amacıyla; uzmanlaşma ve yetenekler hayati önem arz etmektedir. İşletmenin ortaya koyduğu ürün veya hizmetin anlam ve şöhret kazanması ancak bu sayede olacaktır. Aile işletmelerinin yok olmasında ve güç kaybetmesinde bunların eksikliği en önemli etkidir. Diğer bir önemli konu olarak yetki devri ve yönetim sorunu gelmektedir. Aile üyeleri arasında belirlenmiş bir paylaşım modeli veya yönetim geleneği sağlanmalıdır. Yeni nesil, işletme yönetimine nasıl katılacak veya hangi aile bireyleri yönetime katılacak gibi sorulara cevap bulunması gerekmektedir. Aksi takdirde çıkabilecek problemler yüzünden tüm emeklerin zayi olması, daha da tehlikelisi işletmelerin geleceğinin yok olması mümkündür. Bu noktada, aile reislerine büyük sorumluluklar düşmektedir. Yeni nesil bireylerin eğitime ve aile işletmesini benimsemelerine yardımcı olmalıdırlar. Aile işletmesi yöneticinin sürekli olarak mesleki eğitim vererek işlerin kişiye değil kurallara bağlı işlenmesini sağlayabilir. Bu bir sistem haline gelirse, yöneticilerin iş yapmaktan çok işi geliştirmeye zaman ayırmasını mümkün olacaktır. Çünkü yöneticiler, işlerini iyi bildikleri ve kendilerini geliştirdikleri sürece itici bir güç kazanabilirler. Aksi halde sadece sahiplenme yoluyla işleri yürütmeleri çok zor olacaktır.

ÜÇER MAĞAZACILIK ve PERAKENDE SATIŞ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

Kuruluş Yılı: 1915

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): 4. kuşak temsilcisi olan Cenk Üçer

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: ÜÇER Mağazacılık ve Perakende Satış Yöneticisi Cenk ÜÇER'in konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

ÜNLÜ PASTIRMA-SUCUK İMALATHANESİ

Kuruluş Yılı: 1928

Kurucunun Adı: Cemal Ünlü

Şu Anki Hukuki Durumu: A.Ş

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Evet

Şirketin Kaçınıcı Nesil Tarafından Yönetildiği: 2. nesil.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: İlkokul

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Lise

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Pastırma Sucuk Üretimi

Daha Önce Faaliyet Gösterilen Alanlar: Kurukahve- Müteahhit

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Evet

YANYALI FEHMİ LOKANTASI

Kuruluş Yılı: 1919 yılında "Yanyalı Fehmi Lokantası" adıyla kurulmuştur.

Kuruluş Yeri: İstanbul Anadolu yakasında Kadıköy Rıhtım'da, saraydan ayrılma Bolu'lu Hüseyin Efendi baş aşçı yaparak faaliyete başlamıştır.

Kurucusu: Yunanistan'ın batı kısmında bir kent olan Yanya'dan göçle gelen Sipahioğlu eşrafından Hüseyin Horp'un oğlu 1891 doğumlu Fehmi Efendi tarafından kurulmuştur. Daha sonra Fehmi Bey "Sönmezler" soyadını almıştır.

Ürünleri: Yanyalı Fehmi Lokantası geleneksel Osmanlı mutfağı menüsünden seçilmiş çeşniler sunmaktadır. Lokanta, yaklaşık yüz çeşit ana yemek menüsünü bugün diabetik ve vejeteryan yemek türleri ile geliştirmiştir.

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yanyalı Fehmi Lokantası", kurucu Fehmi Bey'le 1919'da Kadıköy Rıhtım'ında başlayan işletme hayatına 1953 yılında halen faaliyet gösterdiği Kadıköy'deki yere taşınarak devam etmiştir. 1980 yılında Fehmi Bey' in vefatı sonrasında işletmeyi beş çocuğu arasından oğulları Erdoğan ve Engin Sönmezler devralmıştır. Bugün işletme Kadıköy'de faaliyetini sürdürmektedir.

Şu Andaki Hukuki Yapısı: Yanyalı Fehmi Lokantası Erdoğan ve Engin Sönmezler tarafından Adi Ortaklık resmi sıfatıyla hizmetini sürdürmektedir.

Şu Anda Kaçınıcı Nesil Yönetimde: Yanyalı Fehmi Lokantası, bugün ikinci ve üçüncü nesilin birlikte çalıştığı bir aile işletmesi olarak yaşamını sürdürmektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünce ve Görüşleri: 1933 yılı doğumlu Sayın Erdoğan Sönmezler ile yapılan görüşmenin neticesinde, aile işletmeleri ile ilgili fikir ve görüşleri şu şekilde özetlenebilir: Aile işletmelerinin uzun süre yaşaması için bir çok zorlukları aşması gerekmektedir. Özellikle bizim gibi farklı hizmet vermesi beklenen gıda işletmelerinde, müşterinin ürün hakkında fikirleri aynı zamanda kurum hakkındaki fikirlerini oluşturmaktadır. Hiçbir aile üyesi yönetici, isimlerinin ortak anıldığı işletmelerin kötü eleştirilmesini kesinlikle istemeyecektir. Ancak zamanla büyüyen aile, işletmenin üzerinde tasarruf yapmak isteyen kişi sayısını arttırmaktadır. Bu gelişme işletmenin büyümesi veya başka işletmelerin aynı isim altında faaliyet göstermesine sebep olabilmektedir. Aynı zamanda işletme ömrü uzadıkça yönetimde ve sahiplenmelerde değişimde yaşanmaktadır. Bu büyüme ve değişim aile reisinin planlaması doğrultusunda işletme

için faydalı sonuçlar doğuracağı gibi aksi durumlarda işletme hayatına son verecek çatışmalara da yol açabilecektir. Diğer bir önemli nokta; çağdaş yaşam, aile bireylerinin farklı meslekleri seçmesi ve farklı kariyer hedeflerine sahip olması gerçeğini ortaya çıkarmıştır. Aile işletmelerinin varlığını sürdürmesi için yöneticilerinin aile içinde bir büyüme stratejisi belirlemesi ve olası genişleme ve değişim sinyallerini iyi algılaması gerekmektedir. Yine bu amaçla aile bireylerinin işletmeye ne anlamda katkıda bulunabilecekleri ve işletmenin ayakta kalması için hangi vasıflara sahip olunması gerektiğinin belirlenmesi gerekmektedir.

YENİGÜN

Kuruluş: 1914, Antalya

Kurucusu: Mahmut Yağcılar

Kuruluş Yeri: Antalya Kalekapısı'nda küçük bir dükkanda faaliyetine başlayan firma, bugün Antalya havalimanı yolunda, 12 bin metrekare alan üzerinde kurulan modern üretim tesislerinde faaliyetini sürdürmektedir.

Ürünleri: Başlangıçta helva, reçel, tahin ve akide şekeri üreten Yenigün Firması, bugün çeşitli reçel ve marmelatlar, lokum, pekmez, meyve çayları ve turşu üretimini gerçekleştirmekte, yurt içine ve yurt dışına satış yapmaktadır. Firmanın yurt içinde halen 20 bayisi vardır; diğer yandan, başta Almanya, İngiltere, Fransa, İsrail, Amerika olmak üzere 25 ülkeye ihracatını sürdürmektedir.

Mevcut Hukuki Yapısı: Firma, şahıs işletmesi statüsündedir; ayrıca yurt dışı faaliyetleriyle ilişkili olarak bir dış ticaret limited şirketi kurulmuştur.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Yenigün Firması, üçüncü kuşağı temsil eden Mahmut Alpogat döneminden dördüncü kuşağı temsil eden Necmi Alpogat yönetimine geçmeye hazırlanmaktadır. Bu süreçte Mahmut Alpogat, üyesi olduğu sivil toplum örgütlerinin faaliyetlerine giderek daha fazla vakit ayırırken, Necmi Alpogat ise firma içindeki faaliyetlere ağırlık vermektedir.

Aile İşletmeleri Konusunda Düşünceleri: Necmi Alpogat, firmanın temel ilkesini ürün kalitesinden ödün vermemek olarak belirtmektedir. Firmada kurumsallaşma çalışmaları, modern üretim tesislerine geçişle birlikte başlamış ve bu konuda önemli yol alınmıştır. Bölüm müdürlüklerinin aileden olmayan profesyoneller tarafından üstlenildiğini vurgulayan Alpogat, aile üyelerinin bu yöneticilere yetkilerini kullanırken müdahale etmediklerini, bu uygulamanın özellikle bir aile işletmesinin işleyişini kolaylaştırdığını belirtmektedir. Ayrıca, firmanın orta ve uzun dönemli stratejilerine yöneticilerle birlikte karar verdiklerini de eklemektedir. Diğer yandan, yönetimin kendisine devredilme sürecinde sorun yaşanmayacağını, bu durumun daha çok kendisinin küçük yaşlardan itibaren işletmede çalışmasıyla ilişkili olduğunu altını çizmektedir.

ZEYNELLER EV TEKSTİL TİCARET İNŞAAT SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ

Kuruluş Yılı: 1926

Kurucuları:

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Ürünleri: Ev tekstil ürünleri

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (Kuşak ve isimler): 3. kuşak temsilcisi olan Serkan Karagöz

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: ZEYNELLER Ev Tekstil Ticaret İnşaat Sanayi yöneticisi Serkan KARAGÖZ'ün konuyla ilgili görüşlerini "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" kısmında bulabilirsiniz.

ABALIOĞLU (ORHAN ABALIOĞLU)

Kuruluş Yılı: 1900'lü yıllar (Tabakhane'nin Kuruluşu)

Kurucusu: Orhan ABALIOĞLU

Kuruluş Yeri: Denizli

Kuruluştan Beri Yaşananlar:

1900'lü yılların başı Tabakhane

1944 Un Fabrikası

1951 Çırçır Fabrikası

Abalioğlu Ailesi ticaret hayatına 1900'lü yılların başında Denizli civarında deri tabakhane ile başlıyor. Sanayiciliğe olan ilgi 1940'lı yıllarda başlıyor. Abalioğlu 1942 yılında Karabacak adlı bir firmadan un değirmeni satın alarak günlük 100 çuval kapasiteli un üretimine başlıyor. 1950 -1951 yılları arasında un değirmeni günlük 400 çuval kapasitesi ile çalışırken 1951 yılında Pamuk çırçır fabrikası faaliyete geçiyor. 1963 yılında iş alanları aile bireylerinin de isteği doğrultusunda paylaştırılıyor. Kısa süre devam eden bazı girişimlerden sonra Orhan Abalioğlu içindeki sanayicilik hevesi ile birlikte yeni yatırımlar yapmanın yolunu aramaya başlıyor.

1969 Denizli Yem Fabrikası: Devletin o dönemde sahip olduğu 11 fabrikada üretilen yemler Tarım Kredi Koopertifleri ve üreticiler tarafından satın alınıyordu. Özel girişime kapalı olan yem yatırımları Orhan Abalioğlu'nun gayretli girişimleri ile kırılarak özel teşebbüse ilk kez kendisiyle birlikte 1969 yılında açılıyor.

1992 Hammadde Ticareti: Abalioğlu, 1992 yılından bu yana Türk hayvancılık sektörünün kaliteli hammadde ihtiyacını karşılamak amacıyla ABD başta olmak üzere birçok ülkeden yem hammaddesi ithalatı yapmaktadır.

1993 Gıda Sektörüne Giriş: Abaloğlu 1993 yılından bu yana itibaren Denizli ve İzmir’de kurulu ülkemizin en modern ve büyük kümeslerinde sofralık yumurta üretimi yapmaktadır. Topluluğun gıda sektörüne girişi yumurta üretimi ile birlikte olmuştur.

1994 Damızlık Civciv ve Yumurta Üretimi: Abaloğlu Topluluğu 1994 yılından bu yana 48 milyon adet kuluçkalık yumurt basım kapasitesine sahip bilgisayar sistemleri destekli 2 adet kuluçkahanesi ile destek vermektedir.

1997 İplik Fabrikası: Gıda sektörüne yaptığı iddialı girişten sonra farklı sektörlerde büyümek için atılımlar gerçekleştirilen Abaloğlu Topluluğu 1997 yılında çeşitli numaralarda yüzde yüz pamuktan iplik üretimine başladı. Abaloğlu Grubu 2006 yılında iplik fabrikasını satarak tekstil sektöründen ayrıldı.

2000 Biga Yem Fabrikası: Marmara Bölgesi’nde artan talebin baskısı sonucu 2000 yılında Çanakkale – Biga ‘da 2 yem fabrikasını hizmete sokan Abaloğlu Topluluğu bugünlerde Ankara Polatlı Yem Fabrikası yatırımını başlatmıştır.

2000 Organik Gübre Tesisi Yatırımı: Abaloğlu Topluluğu organik gübre üretim faaliyetiyle tarımda sürdürülebilir gelişmenin sağlanması amacı ile 2000 yılında kurulmuştur.

2002: Piliç Eti Üretim Tesisi

2003: Tüm iştiraklerin Abaloğlu Yem-Soya ve Tekstil Sanayi A.Ş. çatısı altında birleşmesi.

2004: Kemalpaşa yolu Lezita Piliç İleri İşleme Tesisi Yatırımı start verilmesi (2006’da tamamlandı)

2005: Ankara Polatlı Abaloğlu Yem Fabrikası yatırımı.(2006’da tamamlandı)

2005: İzmir A.O.S.B Abaloğlu Soya Yağı İşleme Tesisi yatırımı (2006’da tamamlandı)

2005: LEZİTA Markalı ürünleri piyasaya çıkması

Ürünler: Gıda alanında piliç eti, yumurta ve ileri işlenmiş et ürünleri, Tarım ve Hayvancılık alanında hammadde ithalatı ile büyükbaş-küçükbaş, kanatlı ve balık yemi, organik gübre ve broiler civciv ve soya küspesi, ham soyayağı ve soya kabuğu üretimi.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: İlkokul Mezunu.

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: 4 Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Abaloğlu ilkokul mezunudur. Diğer 3 Yönetim Kurulu Üyelerimiz Ender Abaloğlu, Baha Abaloğlu ve Ergun Abaloğlu Üniversite Mezunu’dur.

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirketi.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil: Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Abaloğlu, sırasıyla Yönetim Kurulu Üyelerimiz; Ender Abaloğlu, Baha Abaloğlu ve Ergun Abaloğlu.

Aile Şirketleri Hakkındaki Düşünceler: Şirketin ve aile ilişkilerinin yeniliklere ayak uyduracak şekilde geliştirilmesi için kurumsallaşmasının sağlanması ve aile üyeleri arasındaki iletişim güçlendirilmesi sağlanmalıdır.

AKÇAABAT KÖFTECİSİ-ESKİŞEHİR

Kuruluş Yılı: 1945

Kurucusu: Mehmet Çoban

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Hayır

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Köfte

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Ali Aydın - Üçüncü kuşak

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

BEĞENDİK MAĞAZA İŞLETMELERİ

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucusu: Mehmet AĞa

Kuruluş Yeri: Kayseri

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Ürünleri: Un ve kepek

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Leblebicilikle başlanmış, zamanla kuruyemiőçiliĐe, ardından bakliyat toptancılığına dönüşmüştür. 1982 yılında toptan bakkaliyeye geçilmiş, Türkiye'nin ilk beş toptancısı arasında faaliyete devam ederken, marketçiliği 1986 yılında Kayseri'ye getirmişlerdir. Ardından pastırma – sucuk imalatına ve bakliyat, baharat paketlemesine başlamışlardır. Beğendik marketlerinde Beğendik markalı ürünler satmaktadırlar. Ankara'da açtıkları perakende mağazalarıyla beraber ayrıca restoran işletmeciliği ve unlu mamuller üretimine başlamışlardır.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Perakende, market, restoran

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Ata Beğendik, 3. kuşak

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

CAFER SADIK ABALIOĞLU HOLDİNG

Kuruluş Yılı: 1941

Kurucusu: Cafer Sadık Abalıoğlu

Kuruluş Yeri: Denizli

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Ürünleri:

şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Un fabrikası ile başlanıp, pamuk çırçır, oluklu mukavva, bakır üretimi, iplik, tekstil ve kağıt sektörlerine de geçildi.

şirketin şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu:

Mevcut Hukuki Yapısı: Holding

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): ikinci ve üçüncü nesiller iş başında, Mehmet Ali Abalıoğlu, İsmet Abalıoğlu

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

ECZACIBAŞI TOPLULUĞU

Kuruluş Yılı: 1942

Kurucusu: Dr. Nejat F. Eczacıbaşı

Kuruluş Yeri: İstanbul

Kuruluştan Beri Yaşananlar:

1941 – Dr. Nejat F. Eczacıbaşı, İstanbul’da bir ilaĉ laboratuvarı kurdu.

1952 – Eczacıbaşı İlaĉ Fabrikası kuruldu.

1970 - Eczacıbaşı Holding A.Ő. kuruldu.

1973 - Eczacıbaşı Yatırım Holding kuruldu.

1981 - Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ő. kuruldu.

1990 - Eczacıbaşı İlaĉ Sanayi halka aĉıldı.

2007 - Eczacıbaşı Villeroy&Boch Karo Bۆlümü’nün yarı hissesini satın aldı.

Ürünler: İlaĉ, yapı malzemeleri, kişisel bakım ürünleri ürünleri (kaĉıt, kozmetik), kaynak teknolojisi, finans, arazi geliştirme.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Deĉiőiklik Gerĉekleőip, Gerĉekleőmediĉi: İlaĉla başlayan firma, diĉer alanlarda da ürwetime geĉti.

Şirketi Kuran Kişinin Eĉitim Durumu: Kimya Mühendisi, (Dr)

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eĉitim Durumu: Kimya Mühendisi (Master)

Mevcut Hukuki Yapısı: Holding ve çeşitli oranlarda halka açık anonim şirketler

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler):

Bülent Eczacıbaşı (Yönetim Kurulu Başkanı)

Faruk Eczacıbaşı (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı),

Sezgin Bayraktar (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Şahıs firmasından anonim şirketlere dönüştü.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Aile işletmelerinin varlıklarını koruyup geliştirebilmeleri için, bazı koşulların gerçekleştirilmesi gerekiyor. Eczacıbaşı Topluluğu örneğinden yola çıkarak bu koşulları şöyle özetleyebiliriz:

Kurucular ve onları izleyen aile üyeleri,

- İşlerin gerektirdiği zaman ve ölçülerde yönetim süreçlerinin tanımlanmasından, profesyonellerin yetkilendirilmesinden ve
- Bağımsız denetimden kaçınmamalıdır.

Aile içi sorunların işe yansımalarının önlenmesi için,

- Kurucudan sonraki sorumluluklar, onun işin başında olduğu dönemde, tarafların rızasına bağlı bir anlaşma ile belirlenmeli,
- Aile bireylerinin şirket yönetimine liyakat esasına bağlı olarak katılmaları sağlanmalıdır.

ERİŞ HELVA

Kuruluş Yılı: 1903

Kurucusu: Mehmet Emin Usta

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Eriş Helva'yı 1903 yılında Isparta Şarkikaraağaç'dan Eskişehir'e gelen Kañor Mehmet Emin Usta kurmuştur. Mehmet Emin Usta Isparta Yörüklerinden, helvacılığı yöre sanatı olarak yapıyor. Mevsimlik olarak kışları Eskişehir'e gelip helvacılık yapıyor, yazın Şarkikaraağaç'a dönüp çiftçilik yapıyor.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Genel olarak aynı. Temel ürün tahin helvasıdır. Bugün farklı helvalar, şekerleme, lokum reçel üretilmektedir.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Gıda

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Uğur Bayar, 3. kuşak, Yönetim Kurulu Başkanı'dır. 4. Kuşak da şu anda işin başında çalışıyor. Hakan ve Murat Bayar

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

HACI ŞÜKRÜ KEBAPÇISI

Kuruluş Yılı: 1907

Kurucusu: Hacı Şükrü Çeşmeci

Kuruluş Yeri: Konya

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Şirketi, 1948 yılında Hacı Şükrü Çeşmeci'nin vafatından sonra damadı ve yeğeni olan Hacı Ali Şengönül devr almıştır. 2001 yılında Hacı Ali Şengönül'ün vefatından sonra oğlu 3 kuşak Şükrü Şengönül işletmeciliğini halen sürdürmektedir. 4 kuşak olarak Şükrü Şengönül'ün oğulları Ali ve Ayhan Şengönül çalışmaya devam etmektedir.

Ürünleri: Fırın Kebebi (Hammadde koyun ve kuzu eti)

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Gıda

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: İlkokul

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Lise

Mevcut Hukuki Yapısı: Marka Tescilli

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): 3. Kuşak Şükrü Şengönül ve 4. Kuşak (Oğulları) Ali ve Ayhan Şengönül

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Değişim olmamıştır

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Kurucu Hacı Çeşmeci'den bugüne kadar onun prensipleri, mesleğine olan disiplin, kalite, özveri ve hijyenik ortam 90 senedir devam ettiriliyor.

HAMAMCIOĞLU

Kuruluş Yılı: 1880

Kurucusu: Ali Nuri Bey

Kuruluş Yeri: İstanbul

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Hamamcioğlu Müessesleri Ticaret T.A.Ş. 1880 yılında İstanbul'da Ali Nuri Bey tarafından kurulmuştur. Hamamcioğlu Müesseseleri bir aile şirketi olarak kurulmuş ve bunu günümüze kadar devam ettirmiştir. 1940'lı yıllarda Bakanlar Kurulu kararı ile ünvanına Türk ismi ilave edilme şerefiyle onurlandırılmış sayılı köklü ve Türk asıllı şirketlerden biridir. 1942 yılında Nuri Ali Hamamcioğlu firmayı Anonim Şirket haline dönüştürerek işleri oğlu Zeki Hamamcioğlu'na aktarmıştır. 1953 yılına gelindiğinde, Zeki Hamamcioğlu şirketin yönetimini Nihat Hamamcioğlu'na devretmiştir. Nihat Hamamcioğlu'nun vefatından sonra idare oğulları Munir Hamamcioğlu ve Nuri Hamamcioğlu'na geçmiştir.

Münir Hamamcioğlu ve Nuri Hamamcioğlu Hamamcioğlu Müesseselerinin Murahhas azaları olup, 1994'den beri şirket yönetiminden sorumludurlar.

128 yıldır Hamamcioğlu Müesseseleri ülkemizin inşaat, madencilik, ulaşım ve tarım sektörlerine dünyanın en gelişmiş teknoloji ürünleri sunmaktadır.

Satış, servis, yedek parça ve bilgi aktarımı konusunda titiz hizmetler veren Hamamcioğlu Müesseseleri, basınçlı hava ekipmanları, inşaat ve maden makinaları, jeneratörler, hafriyat makinaları, yol inşaat makinaları, kamyonlar, çekiciler, forklifler ve mini vinçler gibi teknik ekipmanları Türk Sanayinin hizmetine sunmaktadır.

Mümessili olduğu firmalar arasında,

IngersollRand Hava Kompresörleri,

Bobcat İş Makinaları,

Sullair Seyyar Kompresörler,

Ausa Arazi tipi Forkliftler,

Hurricane Gaz Booster Kompresörleri,

Maeda Mini Vinçler ve

Drilltech Sondaj Makinaları, gibi dünyanın en tanınmış yabancı firmalarını sayılabilir. Şirketin merkezi İstanbul – Tuzlada bulunmaktadır. Ankara, İzmir ve Adana, Antalyada bürolar, Türkiye'nin diğer bölgeleri ve KKTC'de bayileri ile temsil edilmektedir.

"MÜŞTERİ TATMİNİNDE MÜKEMMELİYETE ULAŞMAK" amacı doğrultusunda ilerleyen Hamamcıoğlu, Teknik Servis ve Yedek Parça temini konularında müşterilerine 7 gün ve 24 saat kesintisiz hizmet vermektedir. Ayrıca "Eğitim başarının temel şartıdır" ilkesini benimseyen Hamamcıoğlu kendi personelini olduğu kadar müşterilerinin personelini de yurt içinde fabrikasında, şantiyelerde, yurt dışında Amerika, İngiltere ve İtalya'da eğitmektedir.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Şirket 1946 yılına kadar tarım ve deniz ürünleri ihracatı yapmıştır ve o tarihlerde Romanya, Bulgaristan ve Yunanistan'da birer büro açmıştır. 1947 yılında, iş alanını ihracattan, ithalata; mal cinsini de tarım/ deniz ürünlerinden teknik ekipmanlara kaydırır.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): İnşaat, madencilik, ulaşım ve tarım sektörleri

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu : Bilinmiyor

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu : Üniversite Mezunu

Mevcut Hukuki Yapısı : Ticaret Anonim Şirketi

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler)

Munir Hamamcıoğlu (5. Nesil)

Nuri Hamamcıoğlu (5. Nesil)

Eski Nesiller

Ali Nuri Hamamcıoğlu 1. nesil

Nuri Ali Hamamcıoğlu 2. nesil

Zeki Hamamcıoğlu 3. Nesil

Nihat Hamamcıoğlu 4. Nesil

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: 1942 yılında Nuri Ali Hamamcıoğlu firmayı Anonim Şirket haline dönüştürdü.

KOŞAR DERİ

Kuruluş Yılı: 1880

Kurucusu: Alaaddin Bey

Kuruluş Yeri: Kazlıçeşme, İstanbul

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Dedem Alaaddin Bey, 1877-1879 Rus harbinde Kazan'dan geldiğinde 17 yaşındaymış. Babasının Kazan'da deri fabrikaları varmış. 1980'de işe Kazlıçeşmede başlamış.

1904'te ortakları borçlu gösterilerek dedemin servetine el konulmuş. Bu sırada 1904'te babam Fettah Koşar doğmuş. 1918'de babam 14 yaşındayken dedem vefat etmiş. Babam Fettah Koşar, kösele işinde Türkiye'nin 1 numarası olmuş. 1941'de Alaaddin, 1947'de Turgut, 1952'de ben Doğan Turgay doğduk. Üç kardeş 1972 yılında giysilik deri imalatına ve ihracatına başladık. 1992'de Kazlıçeşme'den Tuzla Deri Organize Sanayi Bölgesine taşındık. 1990 Körfez Krizi, 1998 Rusya Krizi'nden bütün dericiler gibi nasibimizi aldık. Şu an bir sürü büyük ölçekli deri firmalarının kapandığını ve mevcutların da Çin'den deri ceket ithal ettiğini gözönüne alırsak, biz nöbetçi derici olarak geleneğimizi sürdürmeye çalışıyoruz.

Turgut Koşar, Organize Deri San. Derneği, Deri Sanyiciler Derneği, Deri İhracatçılar Birliği, Deri Serbest Bölge başkanlıkları yaptı. Tuzla Organize Deri Sanayi Bölgesi'nin kurulmasını, Serbest bölgenin kurulmasını, Kazlıçeşme'nin Tuzla'ya taşınmasını organize etti. 2007 Temmuz'da vefat etti. Sektöre hizmetlerini dernekten alabilirsiniz.

Ürünleri: Deri Giyisi

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Alaaddin Koşar Ticaret Lisesi

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Turgut Koşar ve Doğan Turgay Koşar Université de Lyon Ecole Française de Tannerie (Deri Kimya Mühendisliği)

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler):

Doğan Turgay Koşar

Alaaddin Koşar

Serra Koşar

Berna koşar

Kerim Koşar

Mehmet Ali Koşar

Kamil Can Koşar

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Deri spesiyal bir iştir. Zaman zaman yıldızı parlar, sonra durgunluk yaşar. İhtiyaç maddesi değildir. Ekonomik durgunluklardan ilk etkilenen sektördür.

KÖFTECİ RAMİZ

Kuruluş Yılı : 1928

Kurucuları : Ramiz TAŞKINLAR – Rasim TAŞKINLAR

Kuruluş Yeri : Akhisar (Manisa)

Kuruluştan Beri Yaşananlar: 1908 yılında Makedonya'nın Prilep kentinde doğan Ramiz ve onun 5 yaş küçük kardeşi Rasim; babalarının Çanakkale Savaşında esir düşmeleri ve annelerinin ölümü üzerine öksüz ve yetim kalırlar. Babaanneleri ile birlikte önce Alaçatı'ya (Çeşme-İzmir), sonra İstanbul Aksaray'a, daha sonra Adapazarı Serdivan'a ve sonunda Demir Amca'larının meyhane işlettiği Manisa'nın Akhisar İlçesine giderler. Burada iki kardeş Çukur Meyhane denilen yerde hem çalışırlar hem de 6 yıl sürecek olan askerliklerini yapmak için İstanbul'a gider gelirler.

Köfteci Ramiz 1920'li yılların İstanbul'unda Rami Kışlası'nda askerlik yaparken evci çıktığı hafta sonlarında devrin ünlü lokantalarında çalışır, buralarda mesleğini çok ileriye götürme şansı bulur. Makedonya ve Rumeli kökeninden gelen mutfak kültürünü o yıllarda İstanbul'daki ünlü lokantalarında öğrendikleri ile birleştiren Köfteci Ramiz, Akhisar'a döndüğünde 1928 yılında ilk defa bu tipte köfteyi yaparak Akhisar'da Merkez Çarşısı'nda kardeşiyle birlikte bir köfteci dükkanı açar. Altı yıl sonra da, 1934 yılında bu dükkanı o zamanki Akhisar Belediyesi şimdiki Akhisar İş Bankası Şubesi karşısındaki Merkez Çarşısındaki şadırvan karşısına 26 metre karelik dükkana taşırlar. O dükkan halen faaliyetine devam etmektedir. Köfteci Ramiz kardeşiyle birlikte bu dükkanda yıllar boyunca ünlenir. Akhisar'a gelen sanatçılar, siyaset adamları mutlaka bu köfteyi tadarlar.

Kulaktan kulağa yayılan köftenin lezzeti, İstanbul'dan İzmir'e, Bodrum'a yolculuk yapan özel müşterilerin oluşmasına neden olur. 1963 yılında kardeşi, 1970 yılında da Köfteci Ramiz bu dünyadan göçüp giderler. Köfteci Ramiz'in dört oğlu ve bir kızı ile Rasim'in bir oğlu ve iki kızı vardır. Oğullar babalarının ölümü sırasında henüz üniversite öğrencisidirler. Dönüşümlü olarak hem dükkanı işletip hem üniversite eğitimlerini tamamlarlar. Ramiz'in iki oğlu İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesini, kızı İstanbul Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesini, bir oğlu

İstanbul Üniversitesi Jeofizik Mühendisliğini, diğeri de Ege Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni bitirir. 1970 yılından sonra 2000 yılına kadar Köfteci Ramiz aynı dükkanda oğulları tarafından işletilir. Bu otuz yıllık süreçte oğullar yanındaki ve onun yanındaki derken dört ayrı yan yana dükkkanı alarak Akhisar'ın Merkez Çarşısında servis alanlarını büyütürler.

2000 yılına gelindiğinde Akhisar İstanbul'un güneye açılan gümrük kapısıdır. Sadece İzmir'e değil, Marmaris'e, Datça'ya, Alaçatı'ya, Kuşadası'na, Didim'e, Çeşme'ye ve en önemlisi Bodrum'a karayoluyla giden her yolcunun vazgeçilmez lezzet durağı haline gelir. Yeni tarifeye geçen feribot seferleri, genişleyen yollar, gittikçe süratlenen ve konforlu hale gelen otomobiller artık İstanbul'da yaşayan insan kitlesini İzmir-Bodrum güzergahlarında daha hareketli kılmıştır. Artan bu talebi karşılamak için 2000 yılında Köfteci Ramiz'in dört oğlu tam da İstanbul-İzmir Karayolu üzerine ikinci bir şube açarlar. Bu defa Akhisar Merkez Çarşısı'ndaki küçük küçük yan yana dört dükkkan gibi değil 350 kişinin aynı anda yemek yiyebileceği dev bir köfteci dükkkanı açarlar.

Karayolu üzerindeki bu köfteci dükkkanı kısa sürede Köfteci Ramiz'in ününü tüm ülkeye duyurur. Artık gazete yazarları, televizyon programları yapımcıları Köfteci Ramiz'den daha sık söz etmeye başlarlar. Bu şöhret gittikçe talebe dönüşür. Türkiye'nin dört bir yanından özellikle de İstanbul'dan bayilik açma teklifleri alırlar. Sonunda talebin baskısına dayanamazlar ve ilk İstanbul dükkkanlarını Levent Çarşısı'nda açarlar.

Levent Çarşısı'daki dükkkanın başarısı kısa sürede Ramiz'e yeni kapılar açar. Bağdat Caddesi, Bakırköy, Ümraniye, Kartal, Bahçelievler derken bir taraftan İstanbul'da büyümeye bir taraftan da İzmir'de beş dükkkan daha açarlar. Bu arada Ankara'da, Bodrum'da, Balıkesir'de, Uşak'ta, Çanakkale'de ve Denizli'de dükkkanlar açılır. Artık Ramiz 22 şubeli ulusal bir marka olmuştur. Şu anda Ramiz'in açılmayı bekleyen onlarca şubesi ve anlaşmaları vardır.

Ürünleri: Ramiz Izgara Köfte, Ramiz Kaşarlı Izgara Köfte, Ramiz Marine Piliç, Ramiz Sucuk Izgara, Çorbalar, Self Servis Açık Büfe Salata ve Piyaz Barı, Tulumba Tatlısı, Peynir Tatlısı, Höşmerim, Kalburbastı Tatlısı, Tel Kadayıf

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Köfteci Ramiz sadece açtığı köfteci dükkkanlarıyla değil üretim sektörüyle de büyümektedir.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Pişmemiş Köfte, Sucuk gibi ileri işleme et ürünleri, Zeytinyağı üretimi, Zeytin üretimi.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Ramiz TAŞKINLAR (İlkokul mezunu)

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Birol TAŞKINLAR, Bircan TAŞKINLAR, Birtan TAŞKINLAR, Bülent TAŞKINLAR (Üniversite mezunu)

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Birol TAŞKINLAR, Bircan TAŞKINLAR, Birtan TAŞKINLAR, Bülent TAŞKINLAR

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Şahıs firmasıyken limited şirkete dönüştü.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Aile işletmelerinde çoğu zaman ilk kuşak işi kurar, ikinci kuşak işi geliştirir ancak işletme için en kritik kuşak üçüncü kuşaktır. Üçüncü kuşak ya işletmenin hayatını sonlandırır ya da işletmeyi kurumsallaştırıp kalıcı hale getirir. Aile işletmelerinde baba-oğul ve kardeş ilişkileri işletmelerde karar vermeyi etkilemektedir. Kuşak çatışmaları, paylaşım sorunları, diğer aile içi ilişkiler aile işletmeleri için önemli tehlikeler oluşturabilir.

MAZLUMLAR MUHALLEBİCİSİ

Kuruluş Yılı: 1927

Kurucusu: Hüsnü Efendi

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Muhallebici, Oktaş Biraderlerin en büyüğü olan Hüsnü Efendi tarafından 1927’de kuruldu. Üsküplü bir ailenin çocuğu olan ve Balkan Savaşı sırasında Eskişehir’e gelen Hüsnü Efendi, başlangıçta seyyar olarak, ardından da İstasyon’daki dükkanında salepçilik yapar. İşinin gelişmesi üzerine önce kardeşi Fazlı’yı, sonraki yıllarda da Mazlum’u Makedonya’dan getirerek birlikte muhallebiciliğe başlar. İşletme, “Sakarya Muhallebicisi” adıyla Sıcak Sular semtinde tek katlı bir dükkana geçer. Hüsnü Efendi imalattan, Fazlı Bey satın almadan, Mazlum Bey de satıştan sorumludur. 1927-1977 arası dükkan “Mazlumlar Muhallebicisi” olarak tanınır ve “Aynalı Salon” olarak bilinir. Bu dönemde hemen her Eskişehirlinin uğradığı, hem tatlı yediği hem de sohbet ettiği sosyal bir mekana dönüşen işyeri bir süre kapandıktan sonra Haller Gençlik Merkezi’nde faaliyetine devam etmektedir.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Hayır

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Geleneksel yöntemlerle üretilen muhallebi

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Anonim Şirket statüsünde yeniden yapılandırıldı

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: “Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler” Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

MİDAS SIZMA ZEYTİNYAĞLARI

Kuruluş Yılı 1899

Kurucuları: Müderriszade Hilmi Efendi ve Sabit Ertür

Kuruluş Yeri: Edremit Balıkesir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: 1899 yılında Edremitte Müderriszade Hilmi Efendi tarafından kurulan işletme, daha sonra Sabit Ertür tarafından devam ettirilmiştir. Daha sonra Sabit Bey'in oğulları olan Evren Ertür ve kardeşleri Edremit'te zeytinyağı üretimine devam etmiştir. Şu anda Evren Ertür'ün oğlu Mustafa Sabit Ertür tarafından MİDAS marka zeytinyağı ile üretimini sürdürmektedir.

Ürünleri: Zeytinyağı ve sabun

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Hayır

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Zeytinyağı

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Sabit Ertür ve Evren Ertür

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Hayır

MUZAFFER KURU TEMİZLEME

Kuruluş Yılı: 1935

Kurucusu: Muzaffer Erbin

Kuruluş Yeri: İstanbul Çarşıkapı

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Muzaffer Erbin, İstanbul Çarşıkapı da küçük bir işyerinde, günün şartlarında ağırlıklı elbise boyama ve giysi temizlemesi olarak yaptığı işe atölye denilebilecek boyutta işe başlıyor.

Dönem insanların aldıkları, hatta anne ve babalarından kalan giysileri çok uzun süreler kullanmak zorunda oldukları devreler. O yıllar bu iş kolunda ekalliyet ağır basıyor. Kömürlü el ütöleri ve giysilerin yıkanarak temizlendiği bir dönem.

1943 Yılında Ortaköy de biraz daha geliştirilmiş bir işyeri daha açılıyor. Halen elbise boyama işi, temizleme işinden daha çok uygulanıyor. Zamanın tüm şartları zor. Örneğin su ihtiyacı o günlerin su taşıyıcıları olan sakalar vasıtasıyla sağlanabiliyor.

1952 Yılında Ortaköy Boğaz Caddesi üzerinde fabrika denilebilecek bir yere taşınıyor. O yıllarda ilkel makinalarda pek sağlıksız ve çok tehlikeli solventler gaz ve uçak benzini kullanılarak giysiler temizleniyor, elbiselerin üzerindeki solvent kokusunun gitmesi için giysiler askılara asılarak kurutuluyor.

1959 Yılında İzmir Fuarı'ndan, o yılların en modern Alman teknolojisi ve Türkiye'nin ilk kuru temizleme makinası ithal edilerek bu sefer Beşiktaş Barboros Bulvarı'nda açılan ikinci fabrikaya getiriliyor. Bu makina; otomatik,kapalı sistem, giysiler temizlenmiş, kurumuş, ütüye hazır bir şekilde 60 dakikada işlemi bitiriyor. O dönemde giysiler, müşterilere kağıtlara sarılarak ve paket kenarları toplu iğne ile tutturularak teslim ediliyor. Giysi boyama işi %25'lere gerileyip, ağırlıklı kuru temizleme ön plana çıkmaya başlıyor. Bir müddet sonra paketlerin tutturulması için kullanılan toplu iğne yerini selobantlar alıyor.

1960-1970'lerde Türkiyede tekstil fabrikalarının kurulması ile üretilen tekstil ürünlerinin üretim aşamasında yer alan işlemlerden yumuşatma, kuru temizleme işlemlerinin yapılması, yine tekstil fabrikalarında kullanılacak ipliklerin boyanması gibi işlemler de tarafımızdan yapılmıştır. Bu arada evlere çamaşır makinalarının girmesi ile sektörel anlamda yavaşlamanın başlangıcı olmuştur.

Uzun yıllar Ortaköy ve Beşiktaş'taki fabrikalar ve şubeleri aracılığıyla kuru temizleme hizmet sektöründe faaliyetine devam eden Muzaffer Kuru Temizleme, Alışveriş merkezlerinin açılması ile ilk giysi toplama merkezini 1994'te Akmerkez'de açmıştır. Dönemin ihtiyacına yönelik çeşitli semtlerde toplama merkezlerini açmaya devam etmiş, 1997 yılında Muzaffer Erbin'in vefatıyla birlikte uzun yıllar birlikte çalıştıkları oğulları Murat Erbin ve Yesari Erbin yönetime geçmişler. Ana Fabrika Ortaköy'deki yerinden Tarabya'ya taşınmıştır.

Senelerin bilgi birikimini yeni nesillere aktarmak üzere anahtar teslimi fabrikalar kurmaya ve franchise vermeye devam eden Muzaffer Kuru Temizleme, alanında öncü olmaya devam etmek için çalışmaktadır. Türkmenistanda Türkmenbaşının özel isteğiyle alışveriş merkezinde kurulacak olan kuru temizleme fabrikasının tüm know how'ı Muzaffer Kuru Temizleme tarafından sağlanmış, fabrikanın kuruluşunda ve personelinin eğitiminde gerekli olan tüm bilgiler tarafımızdan sağlanmıştır.

Halen Yönetimde Yesari Erbin ve 3. Nesil'den Kerem Erbin kuru temizleme sektöründe fabrikanın başında hizmet vermeye devam etmektedirler. Yine günün koşullarına uygun olarak çeşitli semtlerde isim hakkı verilerek Franchise sistemine geçilmiş ve bu sayede İstanbul'un birçok bölgesinde Muzaffer Kuru Temizleme'nin prensipleri doğrultusunda hizmet veren kuru temizleme fabrikaları kurulmasına katkıda bulunulmuştur.

Ürünleri: Kuru sistemle temizleme, ütöleme ve boyama

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Kuruluşundan itibaren faaliyet alanında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Kuru temizleme ve boyama

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Lise mezunu

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite Mezunu

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler):

Yesari Erbin (2.nesil)

Kerem Erbin, Didem Caner (3. nesil)

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Şahıs firması 1998'de Limited Şirkete dönüştürülmüştür.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Aile olmanın verdiği birliktelik ile iş hayatında verilen kararlar daha uyumlu oluyor.

MÜFTÜOĞLU

Kuruluş Yılı: 1910

Kurucuları: Müftüzade Sakıp &Fils Antioche (Müftüzade Sakıp ve Oğulları-Antakya)

Kuruluş Yeri: Antakya

Kuruluştan Beri Yaşananlar:

1910-1918: Osmanlı dönemi / Eski Sabunhanenin inşası, zeytinyağı, sabun üretiminin başlaması. Hacı Sakıp Müftüoğlu dönemi

1918-1937: Fransız işgali altında geçen 19 yıl / İkinci kuşak Hacı Sıddık Müftüoğlu'nun işe başlaması. H. Sakıp Müftüoğlu'nun Mustafa Kemal'in ordusuna para yardımı yapması üzerine Fransızlar tarafından Halep'te zindana atılması. Çok bunalımlı siyasi ve ekonomik bir dönem. Bu dönemde Sıddık Müftüoğlu ek iş olarak ipek böcekçiliği işine girip, Fransa'ya ihracına başlamış.

1938-1939: Bağımsız Hatay Cumhuriyeti Dönemi; Anne tarafından amcamızın Hatay Devleti Başbakanlığı yaptığı dönem. Ananevi zeytinyağı, sabun üretimleri ve ayrıca Suriye ve Irak'a defneyağı ihracatının başladığı yine ikinci kuşak Sıddık Müftüoğlu dönemi. Hatay'ın Anavatana ilhaki. (23.07.1038)

1940-1976: İkinci ve üçüncü kuşakların beraber çalıştığı dönem. Hukuk Fakültesi mezunu üçüncü kuşak Fatin Müftüoğlu'nun babasıyla beraber yine zeytinyağı, sabun üretimi, muhtelif yöresel ticaret (pamuk vs) ve ihracata devam ettikleri dönem.

1976-1993: Dördüncü kuşak iki kardeşin işi devraldığı dönem. Sakıp Müftüoğlu (Kimya Mühendisi) ve Reşit Müftüoğlu (Fransa Paris Üniversitesi Mezunu). Tradisyonel zeytinyağı ve sabun üretimi, ihracat (yaklaşık 60 yıllık ihracatçı olarak).

1993-2008 devam: Dördüncü kuşaktan Sakıp Müftüoğlu'nun zamansız vefatı. Yerine 5. kuşaktan Sakıp Müftüoğlu çocuklarıyla beraber amcaları Reşit Müftüoğlu'nun çalışma dönemi. 5. Kuşak; Sedef Müftüoğlu (Küseyrioğlu) ve Fatin Müftüoğlu (Gıda Mühendisi)

Sabun üretimi ve ihracata devam edilmekte olup, dedelerimizin sabun formülündeki doğal sabunları geliştirip, çeşitlendirip, Japonya, ABD, İsviçre, İsveç'in en exclusive mağazalarında satma gururunu taşımaktayız.

Ürünleri: Bitkisel Doğal Banyo Sabunları

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Sabun (zeytinyağlı+defne) sabit olmak üzere yıllar içerisinde muhtelif konularda çalışılmıştır.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Bitkisel Doğal Banyo Sabunları Üretimi ve ihracatı

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Lise Muadili

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Yüksek Okul

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Dördüncü Nesilden, Reşit Müftüoğlu; Beşinci Nesilden, Sedef Kuseyrioğlu (Müftüoğlu) ve Fatin Müftüoğlu

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Şahıs Şirketlerinden, zaman içerisinde aynı aile fertlerine ait şirketler olarak Limited Şirkete dönüşmüştür.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Çok geniş bir konudur. Çok fazla olumlu ve olumsuz yönleri vardır. Bir hanedanlık gibi düşünüldüğünde, başarılı bir dönemden sonra başarısız bir dönem riski yaşanmaktadır. Veya ülkenin geçirdiği politik, ekonomik krizlerde ayakta kalmak mücadelesinin verdiği uzun süreli stresli dönemlerden geçilmektedir. "Kurumsallaşmak" bir çözüm gibi görünse de, işin temelinde küçük işletmeler daha verimlidir, daha kaliteli ürünler üretirler, çok elastiktirler, güncel teknolojilere çabuk adapte olurlar ve son olarak da şunu söylemek gerekir. 2. Dünya harbinden sonra Almanya küçük işletmelerin sayesinde tekrar ekonomisini canlandırmıştır. Ülkemizde yaklaşık 20 milyon insan 1-15 işçi çalıştıran küçük işletmelerde istihdam edilmektedir. Tek çözüm; büyük işletmelere tanınan çok çeşitli kredi, muafiyet, teşvik ve yardımların gerçek anlamda (göstermelik değil) küçük işletmelere tanınması ve ülkenin toptan kalkınmasıdır. Eksiklerimiz olan teknolojinin batıya bağımlı kalınmadan ithal edilmesi veya geliştirmemizdir. KÜÇÜK HER ZAMAN GÜZELDİR.

OĞUZLAR YEM

Kuruluş Yılı: 1927

Kurucusu: Mustafa Oğuz

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: İşletme kurulduğu yıllarda hububat, bakliyat ve yağlı tohumların ticaretini yapıyordu. Daha sonra faaliyetleri aynı sektörde olmak üzere çeşitlenmiştir. Ticarete ek olarak imalat da yapmaya başlamıştır. Örneğin yem fabrikası vardır.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Yem

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Osman Oğuz (2. kuşak) Yönetim Kurulu Başkanı. 3. kuşaktan aile üyeleri de (Muzaffer Oğuz gibi) firmada çalışmaktadırlar.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: 1962'de Komandit Şirket, 1985'de ise Anonim Şirket statüsüne geçti.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

OKYAY GIDA

Kuruluş Yılı: 1948

Kurucusu: Ali OKYAY

Kuruluş Yeri: Mersin

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Okyay Gıda, 1948 yılında Ali Okyay tarafından küçük bir tahin işletmesi olarak kurulmuştur. İzleyen yıllarda, yüksek kaliteli Tahin üretiminin yanı sıra, Tahin Helvası ve Reçel üretimine de başlamıştır. Şirketin tanınmışlığı, yüksek kaliteli tahin ve helva üreticisi olarak, hızla gelişmiştir. 1979 yılında işletme, Okyay Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne dönüştürülmüştür. Çeşitli ebatlarda ve yüksek müşteri memnuniyetine yönelik ambalajlarla, pazarda iyi bir konum ve kalite ile özdeşleşen bir tanınmışlık yakalanmıştır. Daha sonraki yıllarda, Krokan Helva üretimi, 2003 yılında Pekmez dolmuş ve 2004 yılında Bal dolmuş ve ambalajlaması da firma faaliyetleri arasına eklenmiştir.

Okyay Gıda, üretim felsefesi olarak, ürünlerinde tüketici sağlığını ön planda tutmanın yanısıra, eşsiz lezzet, doğallık ve en üstün kalite hedeflerini ilke edinmiştir. Kurum, 12.000m² açık ve 4.000 m² kapalı alan içerisindeki entegre tesislerinde, teknolojiyi günü gününe takip etmekte ve her geçen gün daha iyi ve daha kaliteli üretim yapmayı hedefleyerek faaliyet göstermektedir.

OKYAY markası, yarım asrı aşkın bir süredir, eşsiz lezzet ve yüksek kalite ile özdeşleşmiştir. Şirket HACCP, ISO9001:2000 ve TSE kalite belgelerine sahiptir. Okyay Gıda, ikinci ve üçüncü nesillerin yönetiminde olduğu bir aile şirkettir.

Ürünleri: Tahin, Tahin Helvası, Reçel, Pekmez, Bal, Krokan Helva

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Gerçekleşmedi

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Gıda Sektörü/ Şekerli Ürünler

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Lise Mezunu

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite Mezunu

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirketi

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler):

- 2. Nesil: Metin OKYAY
- 2. Nesil: Hasan OKYAY
- 2. Nesil: Ahmet OKYAY
- 2. Nesil: İsmail BATMAZ
- 2. Nesil: İbrahim TANRIKULU
- 3. Nesil: Ali F. OKYAY
- 3. Nesil: Kemal S. BATMAZ
- 3. Nesil: Alper M. OKYAY
- 3. Nesil: Reyhan B. OKYAY

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: 1979 yılında Anonim Şirket olmuştur

REJANS RESTAURANT

Kuruluş Yılı : 4 Mayıs 1932

Kurucuları: Veronika Protopova, Vera Çirik ve Tevfik Marans

Kuruluş Yeri: İstanbul

Ürünleri: Yemek ve sarı votka. Rus, Fransız ve Kafkas mutfağından örnekler vardır. Evde aromalandırılan sarı votkası çok meşhurdur.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Gerçekleşmedi

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Restaurant faaliyetine ek olarak catering hizmeti verilmektedir. Catering hizmeti restaurantta sunulan yemekler ile sınırlı olup yemekler aynı mutfaktan çıkmaktadır. Catering hizmeti işletmede üretilen yemeklerin evlere ve işyerlerine ulaştırılmasından ibaret olup yemek fabrikası şeklinde hizmet verilmemektedir.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Hepsi yüksek tahsilli

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu : Makina mühendisi ve İşletme yüksek lisansı var.

Mevcut Hukuki Yapısı: Kollektif Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Erdal Sezener

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Olmadı

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Toplumun denge unsuru olan orta gelirli kişileri temsil etmesi durumu ile aile işletmeleri oldukça önemlidir.

RECEPOĞLU TÜKETİM MADDELERİ

Kuruluş Yılı: 1929

Kurucusu: Recep GÜDÜL

Kuruluş Yeri: Samsun ilinin Çarşamba ilçesi

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Tarım Ürünleri Ticaretine ilave olarak Kantariye Ürünleri ve Temizlik Maddeleri 1980 li yılların başında da 150 ton kapasiteli bir un fabrikası

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Unilever, Coco-Cola, ÇayKur, Fritolay, British American Tobacco firmalarının Bölge Distribütörlüklerini yürütmektedir. Ayrıca Arçelik, Migros, Boyner Grubu, Benetton, 3K Kelebek Mobilya, Defacto Giyim firmalarına depo ve mağaza lojistiği yapmaktadır. Bölgemizde lüks konut residence inşaat faaliyetleri de devam etmektedir.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Eğitimsiz

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite-İşletme Bölümü

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirketi

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler):

2. Nesil - Baba Mustafa GÜDÜL

3. Nesil - Merve Safa GÜDÜL, Harun Reşit GÜDÜL, Seda Havuz GÜDÜL

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: İlk önce Kolektif Şirketi olarak kurulan şirket sonradan Anonim Şirketi olarak devam etmektedir.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: “Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler” Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

SAFFET ABDULLAH GÜLLAÇLARI

Kuruluş Yılı: 1881

Kurucusu: Abdullah Efendi

Kuruluş Yeri: Şehremini - İSTANBUL

Kuruluştan Beri Yaşananlar: 1878 yılı Osmanlı- Rus savaşı sırasında Kırım'dan İstanbul'a göç eden Abdullah efendi 1881 yılından itibaren İstanbul'da Osmanlı sarayı da dahil olmak güllaç üretimine başlamıştır. Yaklaşık 40 yıl süreyle faaliyette bulunmuştur. Abdullah Efendi'den sonra oğlu Saffet Efendi (Arseven) bu işin devamını üstlenmiş ve kendisi de yaklaşık 40 yıl bu geleneksel tatlının üretimini yapmıştır. 3. kuşak üretim Saffet Efendi'nin oğulları olan Yalçın Arseven ve İlhan Arseven tarafından yapılmıştır. 4. kuşak ise ele aldıkları, bu müstesna ve özgün misyonun çalışmalarını, evrensel ilkeler, ulusal ve sosyal sorumluluk bilinci içerisinde sürdürmektedir

Ürünleri: Güllaç

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Bir değişiklik yoktur

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Gıda ve Güllaç üretim ve pazarlaması

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: İlkokul mezunu

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: 3. kuşak İlhan ve Yalçın Arseven ilkokul mezunu olup, 4. kuşak Gürsel ve Erdal Arseven üniversite mezunlardır.

Mevcut Hukuki Yapısı: Kollektif Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): 3. kuşak İlhan ve Yalçın Arseven kollektif şirket ortaklarıdır. 4. kuşak Gürsel ve Erdal Arseven'dir

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Değişiklik yoktur

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Abdullah Efendi tarafından 1881 yılında, şahıs şirketi olarak faaliyete başlanmış, 1926 yılında oğlu Saffet Arseven faaliyeti devralmış, 1959 yılında kurumsal yapı Kollektif şirket çatısı altında girerek bugüne değin devam etmiştir. Aile fertleri kuruluşlarından bugüne değin ülkemizin geleneksel - özgün bir ürünü olan Güllaç tatlısı üretimini özveri ve sabırla gerçekleştirmiştir. Bugün dördüncü kuşağa varan misyon "aile içi şirket anayasası"nın oluşturulmuş olmasıyla; ortak çalışma ve sorumluluk paylaşımında dengelerin korunması, gelecek kuşaklara devir konularında sağladıkları toplu mütabakatla yollarına devam etmektedir. Şirket genel anlamda korumacı bir doktrine sahip olmakla birlikte evrensel gelişimin dinamiklerine uygun stratejik bir vizyon ile doğru ve gerçekçi planlar oluşturma çabası içindedir.

SAKIPAĞA SÜT VE GIDA SANAYİ

Kuruluş Yılı: 1923

Kurucusu: Sakıp Bey

Kuruluş Yeri: Karşiyaka

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Ürünleri: Yoğurt Grubu Ürünleri, Ayran Grubu Ürünleri, Peynir ve Tereyağı Ürünleri, Diğer Grup Ürünler.

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): 3. ile 4. Kuşak Yöneticiler beraber yönetimde bulunmaktadır.

3. Kuşak Yöneticiler: Sabahattin Sakıpağa, Seracettin Sakıpağa, Selahattin Sakıpağa

4. Kuşak Yöneticiler: Tefvik Sakıpağa, Serhan Sakıpağa, Aslı Sakıpağa

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

STFA

Kuruluş Yılı: STFA Grubu 1938 yılında kurulmuştur.

Kurucuları: Firmamızın kurucuları Merhum Sezai Türkeş ve Merhum Feyzi Akkaya'dır.

Kuruluş Yeri: Firmamızın kuruluş yeri İstanbul, Türkiye'dir.

Kuruluştan Beri Yaşananlar: STFA Şirketler Grubu'nun temellerini Sezai Türkeş ve Feyzi Akkaya'nın 1930'lu yıllarda kurduğu ortaklık oluşturmuştur. Başlangıçta köprü ve kazık işleri ile kazanılan deneyim yıllar geçtikçe mühendisliğin diğer alanlarına da kaymış ve çeşitli baraj, yol, köprü, tünel ve liman projeleri başarı ile tamamlanmıştır.

1971 yılında Libya'da imzalanan Tripoli Limanı Projesi ile STFA uluslararası pazara açılan ilk Türk Müteahhidi olmuştur. Libya'daki liman ihalesini Suudi Arabistan, İran, Tunus, Pakistan, Mısır, Lübnan, Kazakistan Türkmenistan, Hindistan, Suriye ve Ürdün'de başarı ile tamamlanan pek çok proje izlemiştir.

İnşaat sektöründe gereksinim duyulan çeşitli mühendislik hizmetleri önceleri şirket bünyesinde oluşturulan değişik birimlerce yürütülürken, gelişme ve ilgi alanlarının genişlemesi sonucu bu hizmetleri yürütmek üzere Altyapı, Deniz, Zemin, Enerji-Petrol-Gaz ve Mühendislik işleri için Stratejik İş Birimleri oluşturulmuş bulunmaktadır.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: STFA Grubu zamanla genel taahhüt sektörü faaliyetlerinin yanı sıra kurumsal yemek ve hizmet, doğal gaz dağıtımı ve iş makineleri satış ve pazarlamasını da faaliyet yelpazesine katmıştır.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Genel olarak faaliyet alanlarımız genel taahhüt projelerinin dizayn, mühendislik, müşavirlik ve yapım işleri, kurumsal yemek ve hizmet, doğal gaz dağıtımı, iş makineleri satış ve pazarlamasıdır.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Firmamızın kurucuları olan Merhum Sezai Türkeş ve Merhum Feyzi Akkaya İstanbul Teknik Üniversitesi inşaat mühendisliğinden mezundur.

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu:

Sezai Taşkent, Üniversite, MBA

Alp Taşkent, Üniversite, MBA

Nur Taşkent, Üniversite, MBA

Mevcut Hukuki Yapısı: STFA Grubu Şirketleri faaliyetlerini 1975 yılından beri STFA Holding A.Ş. çatısı altında sürdürmektedir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler)

2. kuşak - Tomris Taşkent

3. kuşak - Sezai Taşkent

Alp Taşkent

Nur Taşkent

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: STFA Grubu 1938 yılında adi ortaklık olarak kurulmuş ve 1974 yılında Anonim Şirket'e dönüşmüştür.

ŞEKERCİ CAFER EROL

Kuruluş Yılı: 1807'de Eminönü'de kuruldu. Savaş yıllarındaki aradan sonra 1945 yılında Kadıköy'de tekrar faaliyete geçti.

Kurucuları: Müftügil Hacı Cafer ilk kurucusudur. 1945 yılındaki diğer kurucu ise Cafer Erol'dur.

Kuruluş Yeri: 1807'de o zamanki ticaretin kalbi olan Tahtakale ve daha sonra 1945 yılında Kadıköy.

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Birinci dünya savaşı sırasında yaşanan ağır ekonomik şartlardan dolayı ilk ve tek kez olarak bu dönemde Şekerci Cafer Erol hizmete ara vermek durumunda kalmıştır. Daha sonra Kadıköy'de yeniden hayata geçirilmiştir. 1960'lardan sonra da değişen refah düzeyi ile ürünlerde çeşitlilik; hammaddenin temininin kolaylaşması ve lojistik alt yapının gelişmesi ile ürün çeşidi, ambalaj, sunum farklı alternatifler olarak sunulmaya başlanmıştır. 2000 yılından sonra da Şekerci Cafer Erol'a gösterilen ilgi kendisini bayilik tekliflerindeki artış ile göstermiştir. Fakat bayilik işi için alt yapının sağlamlığı ve devamlılığının önemini bilen Şekerci Cafer Erol yöneticileri bu tekliflere temkinli ve planlı yaklaşmaktadır. Öncelikli olarak Şekerci Cafer Erol misyonunun kendisine verdiği büyük sorumluluğu hep göz önünde bulundurmaktadır. Kaliteyi; hızlı kazançtan önde tutmaktadır. Bu nedenle önce kendi içinde yapılanmaya önem vermiştir.

Ürünleri: Lokum, badem ezmesi, akide şekeri, reçel, Osmanlı hamur tatlıları, sütlü tatlılar, badem şekeri, şekerlemeler, helva ve çikolata

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Şekerci Cafer Erol kuruluşundan bu yana gıda sektörünün şeker ve tatlı konusunda hizmet vermektedir. Değişen ekonomik ve yaşama şartlarına rağmen faaliyet alanında hiçbir değişiklik yaşanmamıştır. Yılların verdiği deneyimi hala en modern şekli ile ama bu işin ruhuna uygun olarak devam ettirmektedir.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Gıda sektörünün şekerleme kısmı şirketin faaliyet gösterdiği alandır.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Şekerci Cafer Erol ilk 1807’de ve 1945’te şahıs şirketi olarak kurulmuştur. Daha sonra 1993’de aile şirketi kapsamına girmiştir. Şirketi bu konumuna getiren kişi Cafer Erol’un oğlu M. Nurtekin Erol’dur. Nurtekin Erol; orta okul eğitimini tamamlamıştır.

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Şirketin şu an başında Hakan Erol ve Yonca Erol bulunmaktadır. Hakan Erol Yeditepe Üniversitesi Grafik Tasarım mezunudur. Yonca Erol İstanbul Üniversitesi Gazetecilik Bölümü’nden birincilikle mezun olduktan sonra Yeditepe Üniversitesi İngilizce İşletme masterından mezun olmuştur.

Mevcut Hukuki Yapısı: Sanayi ticaret limited şirkettir. Dört ortaklı bir aile şirkettir.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): M. Nurtekin Erol, Fatma Erol; Hakan Erol ve Yonca Erol

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Şirket devamlı olarak aile şirketi olarak hizmet vermiştir. 1993’te kanuni olarak sanayi ticaret limited şirketine dönmüştür.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Aile şirketlerinin başarılı olabilmesi için profesyonel yöneticilerin şirketin içinde olması gereklidir. Çünkü aile şirketleri hissi olaylardan çok çabuk etkilenmekte ve dağılmaktadır. Kurumsal şirket kültürü ve kimliğinin gerçek anlamda yaşatılması aile şirketlerinin iş tecrübesini daha uzun yıllar paylaşmasını sağlayacaktır. Hatta aile şirketinin ortaklarının, çalışanlarının dahi bu tip şirketlerin bir parçası olduğu hissettirilmelidir. Klasik patron zihniyeti yerine daha paylaşımcı, uzlaşıcı, proje geliştiren, yeniliğe açık demokratik ve sosyal zihniyette olmalıdır.

TANINMIŞ HELVACI

Kuruluş Yılı: 1875

Kurucusu: Sefillizade Mehmet Efendi

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Değişmedi.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Helva

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): 5. kuşak Özgür Canbulat

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

TAYLAN GIDA

Kuruluş Yılı: 1928

Kurucusu: Ali Taylan

Kuruluş Yeri: Manisa

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Faaliyetimiz, 4 masalı (24 kişilik) küçük bir esnaf lokantası olarak dedemiz zamanında başlamıştır. Babamız M. Hilmi Taylan'ın işe dahil olmasıyla mevcut mekan büyütülmüş ve 25 masaya (150 kişilik) çıkarılmıştır. Daha sonra biz kardeşler Hüseyin, Ali ve Yaşar Necati TAYLAN'ın katılımıyla büyümeye devam edilmiş, 1986 yılında fabrikalara hizmet veren sanayi mutfağı, 1995 yılında Küçük Sanayi İşletmelerine self-servis hizmet veren bir lokanta açılmıştır. 2004 yılında sanayi mutfağı (6.000 kişi/gün), toplam 450 kişilik restaurant, 400 ve 500 kişilik iki adet düğün ve toplantı salonuna sahip yeni binamızda tek çatı altına toplanmıştır. 2006 yılında Manisa-İstanbul yolunda açılan son tesisimizle, toplam 130 çalışanımızla faaliyetimize devam etmekteyiz.

Ürünleri: Toptan ve Perakende yemek üretimi, catering

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Ana faaliyet alanı değişmemiş olup, ilave olarak İnşaat malzemeleri ve inşaat müteahhitliği işine ortak yatırım olarak girilmiştir.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Gıda ve İnşaat Sektörü

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: İlkokul

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite

Mevcut Hukuki Yapısı: Limited Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Hüseyin Taylan (3. kuşak), Ali Taylan (3. kuşak) ve Yaşar Necati Taylan (3. kuşak); 4. kuşak işe başlamış olup, henüz yönetimde değillerdir.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Şirketimiz şahıs işletmesi olarak işe başlamış, daha sonra Kolektif Şirket olarak tüzel kişiliğe geçmiştir. Şu anda Limited Şirket olarak devam etmektedir.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Aile İşletmeleri büyük bir araziye sahip bir babanın çocukları, torunları ve diğer gelecek kuşakları gibidir. En başta az kişi ve büyük bir pasta durumundaki işletme, daha sonra aile nüfusunun artması ve evlilikler yoluyla başka aile kültürü almış kişilerin aileye katılmasıyla mevcut pastanın çok kişiye bölünmesi şeklinde seyrini sürdürür. Bu süreç içinde kendini yenileyip aile kültürünü, kurumsal kültür haline getirebilen işletmeler faaliyetini sürdürebilir. Aksi halde sermaye paylaşımı ve yönetim mücadelesi girdabına düşülüp maalesef birlikteliğin gücü kaybedilir. İşletme ya sermaye varlığını satarak faaliyetine son verecek, ya da hisse paylarını satarak yönetimden çekilecektir.

TEZMAN HOLDİNG

Kuruluş Yılı: 1948

Kurucusu: Selim Tezman

Kuruluş Yeri: İstanbul

Kuruluştan Beri Yaşananlar: Tezman Holding, faaliyetlerine Selim Tezman tarafından 1948 yılında İstanbul'da kurulan Venüs Lastik Ayakkabı Fabrikası ile başladı. Bugün farklı sektörlerde faaliyet gösteren Tezman Grubu, Türk iş dünyasının önde gelen kuruluşları arasında yer almaktadır. Grup şirketleri hem üretim hem pazarlama faaliyetini yürütmektedir. Üretilen ara sanayi ürünler ile kimya, tekstil, bağlantı elemanları, otomotiv, inşaat, medikal ve hijyenik sektörlere hizmet veren grup şirketleri, diğer yandan FMCG sektörü için de nihai ürün olarak temizlik bezleri üretmektedir. Tezman Grubu ayrıca turizm, motorlu ve yelkenli tekne distribütörlüğü, servis ve gayrimenkul geliştirme alanlarında faaliyet göstermektedir. Yarım asrı geçen geçmişi ile ulusal ve çok uluslu uluslararası şirketler ile ortaklıklar kurmuş olan Tezman Holding, yüksek kalite misyonu ile müşteri memnuniyetini en yükseğe çıkarmayı hedeflemektedir.

Ürünleri: Bağlantı elemanları üretimi (vida-cıvata), tel çekme, teknik jelatin üretimi (tabii tutkal), non-woven üretimi (tela, jeotekstil, medikal ve hijyenik non-woven, temizlik bezleri), konut inşaatı, yelkenli ve motorlu tekneler, turizm.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: 1950'li yıllarda yol ve havalimanı inşaatlarına inşaat malzemesi veren Tez Nakliyat, 1960'dan sonra su taşımacılığı ve satışı işinde kalmıştır. 1968 yılında kurulan Selmer Duvar Kağıdı'nın üretimi 8 yıl devam etmiştir. 1976 yılında kurulan Tez Petrol, petrol taşımacılığı ve satışı, ithalattaki zorluklar nedeniyle 1979'da kapatıldı. 1978'de Vateks Türkiye'de ilk çocuk bezi ve kadın bağı non-woven'ı üretimine geçti. 1979 yılında Türkiye'den ilk vida cıvata ihracatı gerçekleşti (Yıldız Vida).1980'de Türkiye'de ilk olarak seri paslanmaz vida üretimi yapıldı (Yıldız Vida). 1982 yılında Fermateks Türkiye'de ilk kendi kendine yapışan tekstil bandı (cırt) üretimine

geçti, 1988'de Fermateks satıldı. Vateks 1984'de Türkiye'de ilk jeotekstil üretimine başladı. Yine Vateks 1992'de Türkiye'de ilk nokta yapışkanlı tela üretimine geçti. 1994 yılında Vateks, Procter & Gamble Avrupa'nın ilk Türk tedarikçisi seçildi. 1996'da ise Vateks Türkiye'de ilk fiber optik kablo izolasyon bandı üretimini gerçekleştirdi. 1999 yılında Vateks'in % 80'i Amerikalı PGI grubuna satıldı. 2000 yılında Alman Ejot ile Tezmak ortak olup Ejot Tezmak kuruldu. 2003 yılında ise Vateks'in % 100 hissesi Amerikalılardan satın alındı.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Teknik tekstil, maden, kimya, inşaat, turizm

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Lise

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Üniversite ve lisansüstü

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler):

1. Kuşak - Selim TezmanKurucu
2. Kuşak - Erol TezmanYönetim Kurulu Başkanı
2. Kuşak - Vedat TezmanYönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
2. Kuşak - Aslan Uğur Tezman ...Yönetim Kurulu Üyesi
3. Kuşak - Selim TezmanYönetim Kurulu Üyesi
3. Kuşak - Ralf TezmanYönetim Kurulu Üyesi

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Hukuki Durumunda Değişim Olup Olmadığı: Kolektif şirket iken 1970 yıllarda Anonim şirket oldu.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Gelenekçi ve merkezîyetçi yapılarına rağmen tüm çalışanlarıyla bütünleşirler. Aile yapısı nedeniyle kötü günlerde kenetlenir ve kuvvetli bir birlik oluştururlar. Ancak şirkette aile içinde iç savaş çıkmaması için aile fertleri için belirli kurumsal kuralların konulması gerekir. Her ne kadar profesyonelliğe tam uymasa da saygı ve sevgi ön plandadır.

TURASAN BAĞCILIK VE ŞARAPÇILIK

Kuruluş Yılı: 1943

Kurucusu: Hasan Turasan

Kuruluş Yeri: Ürgüp-Nevşehir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Ürünleri: Şarap

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Hayır

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Üçüncü Nesil Hasan Turasan

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

TUZCULAR

Kuruluş Yılı: 1929

Kurucusu: Hasan Ağa

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Ürünleri: Pazarlama, distribütörlük

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: İşletme başlangıçta tuz, pirinç unu, baharat ve kavrulmuş öğütülmüş kahve, beyaz peynir imalat ve satışı, zeytin salamurası ve satış, tahin helva imalatı ve satışı işleri ile meşgul olmuş, bugün sadece bölge pazarlama, distribütörlük faaliyetleri var.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Pazarlama, distribütörlük

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): İsmet Erden ve Ablası Saadet Dürüstkan

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

ÜLKER

Kuruluş Yılı: 1944

Kurucusu: Sabri Ülker

Kuruluş Yeri: İstanbul

Kuruluştan Beri Yaşananlar: 1944 yılında tek bir bisküvi çeşidi ile üretime başlayan Ülker, bugün 10,9 milyar YTL'lik ciroya sahip entegre bir gıda grubudur.

Ürünleri: 200 civarında markayı bünyesinde barındıran grubumuzun 1800'den fazla ürünü bulunuyor.

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Tek tip bisküvi ile başlayan üretim yelpazemiz sırasıyla çikolata, şekerleme, margarin, bitkisel ve endüstriyel yağ, unlu mamuller ve fonksiyonel gıdalarla genişledi.

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Yıldız Holding çatısında 4 ana grupta hizmet veriyoruz.

Ülker Grubu: Yıldız Holding'in geleneksel ürünleri olan bisküvi, çikolata ve şekerleme ürünlerinin yanı sıra kek, un, sakız ve bebek maması gibi ek ve bağlantılı ürünlerin üretim, pazarlama satış ve dağıtımından sorumlu olan gruptur.

Gıda ve İçecek Grubu: Gıda ve İçecek Grubu, yağ, margarin, süt ve sütlü ürünler, alkolsüz içecekler, nişasta bazlı şekerler, hazır çorba ve pişirme malzemeleri, hazır yemek, kahvaltılık gevrek ve fonksiyonel gıda üretiminde faaliyet gösteriyor.

Ambalaj ve Bilişim Grubu: Yıldız Holding'in kullandığı karton kutu, koli, plastik ve BOPP filmi gibi temel ambalajlama malzemelerini üretiyor.

AR-GE, İş Geliştirme ve Yurtdışı Yatırımlar Grubu: Yıldız Holding için yeni stratejik ilgi ve yönetim alanlarının neler olabileceğine dair çalışmalar yapıyor, stratejik planları hazırlıyor.

Şirketi Kuran Kişinin Eğitim Durumu: Yüksek Öğrenim

Şirketin Şu An Başında Olan Kişinin Eğitim Durumu: Yüksek Öğrenim

Mevcut Hukuki Yapısı: Yıldız Holding A.Ş.

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): İkinci ve Üçüncü Kuşak

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: Türkiye’de işletmelerin büyük çoğunluğu aile işletmelerinden oluşuyor. Aslında durum dünyada da çok farklı değil. İcra ile denetim mekanizmaları ayrı organlar tarafından yürütüldüğü sürece aile işletmelerinin diğer işletmelere göre çok daha avantajlı olduğu söylenebilir. Zira hızlı karar alma, alınan kararların aynı hız ve inançla uygulamaya konması ve sonuç alma aile işletmelerinde çok daha yüksektir. Ülker de halen faaliyet gösteren en eski aile işletmelerinden biri olmakla birlikte kurumsallaşmış ve icrayı profesyonellere devretme yetkinliğini göstermiş, yetki ve sorumluluk veren, hızlı karar alabilen, aldığı kararları uygulayabilen bir işletmedir.

YASİN ÇAKIR UN

Kuruluş Yılı: 1925

Kurucuları: Süleyman Çakır ve Mehmet Ali Yasin

Kuruluş Yeri: Eskişehir

Kuruluştan Beri Yaşananlar: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

Ürünleri: Un ve kepek

Şirketin Kuruluşundan İtibaren Faaliyet Alanında Değişiklik Gerçekleşip, Gerçekleşmediği: Hayır

Şirketin Şu An Faaliyet Gösterdiği Alan(lar): Un ve kepek

Mevcut Hukuki Yapısı: Anonim Şirket

Halen Yönetimde Bulunan Nesil (kuşak ve isimler): Bugün işletmenin Yönetim Kurulu'nda 2 ailenin toplam 59 varisi bulunuyor. 4. kuşak torunların yer aldığı Yönetim Kurulu'nun Başkanı Rifat Çıkılıoğlu. Başkan Vekili Selçuk Yasin. 1978'den itibaren Rifat Çıkılıoğlu ve İsmet Yasin Yönetim Kurulu'nda kalıyor ve denetim, gözetim görevini üstleniyor. Şirketin yönetimine "Genel Müdür" sıfatıyla Selim Öğütür geliyor. Bugün hala "Genel Müdür" olarak şirketi yöneten Öğütür aynı zamanda Yasin Ailesi tarafından 3. kuşakta akraba.

Aile İşletmeleri Hakkındaki Düşünceler: "Yöneticilerle Yapılan Söyleşiler" Bölümünde ayrıntılı olarak bulabilirsiniz.

